



UPPSALA
UNIVERSITET

Dnr UFV 2024/1446

Inrättande av Uppsala University Future Institutes - UUniFI

Projektdirektiv

Fastställt av rektor 2024-11-12

2024-11-12

Innehållsförteckning

1	Bakgrund och syfte	3
2	Mål	3
2.1	Effektmål	3
2.2	Övergripande projektmål	3
3	Projektorganisation	4
3.1	Ansvar och roller	4
3.2	Arbetsformer och kommunikation	5
4	Aktiviteter, leveranser och övergripande tidplan	5
5	Förutsättningar och avgränsningar	7
6	Risker	7
7	Budget	8
8	Uppföljning	8
9	Överlämnande och avslut	8

2024-11-12

1 Bakgrund och syfte

Rektor har initierat en universitetsgemensam forskningsatsning, Uppsala University Future Institutes (UUniFI) med syfte att genom Uppsala universitets bredd möjliggöra världsledande forskning inom komplexa samhällsutmaningar.

UUniFI ska vara en tvär- och mångvetenskaplig satsning som kännetecknas av excellens och originalitet. Satsningen ska skapa förutsättningar för ny forskning samt nya arbetssätt och samarbeten. UUniFI ska också ge universitetet ökad synlighet och stärka dess position nationellt och internationellt.

UUniFI planeras initialt omfatta sex institut inom områdena migration, precisionshälsa, grön energiomställning, AI och digitalisering, målkonflikter i hållbar samhällsomställning samt tvär- och mångvetenskap. Instituterna ska ha en gemensam övergripande styrning i form av en styrelse eller motsvarande.

Till stöd för att utveckla tvär- och mångvetenskap finns redan en centrumbildning, CIRCUS. En av de ingående satsningarna, institutet för forskning om målkonflikter i hållbar samhällsomställning, kommer att invigas i februari 2025. Hela satsningen planeras att invigas vid årsskiftet 2025/2026.

Projektets övergripande uppdrag är att ta fram förslag till en organisation som ger goda förutsättningar för tvär- och mångvetenskaplig forskning av högsta kvalitet där universitetets bredd och mångvetenskapliga potential kan tas till vara.

2 Mål

2.1 Effektmål

Målet med UUniFI är att skapa nya tvär- och mångvetenskapliga institut som genom Uppsala universitets bredd möjliggör världsledande forskning inom komplexa samhällsutmaningar. Instituterna ska kännetecknas av excellens och originalitet, leda till ny forskning samt skapa nya samarbeten. Därutöver ska instituten ge universitetet ökad synlighet och stärka dess position.

2.2 Övergripande projektmål

Projektet ska, både för den övergripande organisationen av UUniFI och de ingående instituten för satsningen, ge förslag på organisation, inriktning, verksamhetsstöd, finansiering och övriga förutsättningar som krävs för att effektmålen ska realiseras.

2024-11-12

3 Projektorganisation

3.1 Ansvar och roller

Rektor Anders Hagfeldt är uppdragsgivare.

Styrgrupp

Rektor (ordförande), prorektor, universitetsdirektör, vicerektorer och en studeranderepresentant utgör styrgrupp i projektet.

Styrgruppen ska ge strategiskt stöd till projektet och bidra till förankring i verksamheten.

Styrgruppen beslutar om godkännande av leveranser och överlämning till verksamheten.

Projektgrupp

Anders Malmberg har fått i uppdrag av rektor att samordna arbetet inför inrättandet av UUniFI och är projektledare. I övrigt ingår Katarina Vrede (biträdande projektledare), Anne-Sophie Fröjmark, Anna Clemensson och Anna Ledin, samtliga från planeringsavdelningen, i projektgruppen.

Projektgruppen svarar för genomförandet av det operativa arbetet och projektstödet.

Projektgruppen ansvarar för:

- att regelbundet informera styrgruppen om projektet,
- att sammankalla styrgruppen och vid behov referensgrupper,
- löpande information till och förhandlingar med personalorganisationerna.

Områdeskansliernas kontaktpersoner i arbetet med UUniFI är Sara Lilja Visén, Joakim Bergström och Ylva Bäcklund. En kommunikatör från kommunikationsavdelningen kommer att knytas till projektet vid behov.

Referensgrupper

Referensgrupper kan kopplas till projektet vid behov.

Övrig kompetens

Annan kompetens kommer löpande att behöva knytas till projektet, till exempel juridiskt stöd, HR-stöd, ekonomistöd etc.

Personalorganisationerna kommer hållas informerade om projektet, utöver sedvanliga förhandlingar.

2024-11-12

3.2 Arbetsformer och kommunikation

Förankring och kommunikation

En kommunikationsplan med målgrupper, kommunikationsmål och kommunikationsytor kommer att tas fram för att säkerställa information och förankring under projektets gång.

Beredning av beslut

Projektet kommer att resultera i ett antal beslut, huvudsakligen rektorsbeslut. Inför beslut av rektor kommer ordinarie beredningsprocesser att följas.

Styrgruppens beslut om godkännande av leveranser samt överlämning till verksamheten bereds utifrån varje enskild fråga.

4 Aktiviteter, leveranser och övergripande tidplan

Med utgångspunkt i projektmålen, större milstolpar och avgörande processer och beslut i arbetet för de olika delarna i UUniFI, sammanfattas nedan en övergripande tidplan.

Både leveranser och tidplan kan ändras löpande pga. ändrade förutsättningar.

UUniFI

Aktiviteter och leveranser	Tidplan
1. Ta fram underlag för diskussion om organisationsform för UUniFI. Beroende på förslag kommer olika vägval att göras som ska förankras och beredas inför beslut. Vägvalet påverkar även processen framöver.	Okt 2024 - feb 2025
2. Ta fram förslag på uppdrag till International Advisory Board, IAB.	Okt 2024 - jan 2025
3. Bereda tillsättning av ledamöter inklusive ordförande i International Advisory Board, IAB.	Okt 2024 - jan 2025
4. Ta fram förslag till instruktion för UUniFI. För detta behöver flera aktiviteter genomföras och underlag tas fram, bl.a. framtagning av finansieringsmodell, förslag på verksamhetsstödetts organisering, styrelsens sammansättning och uppdrag etc.	Mar - jun 2025
5. Bereda tillsättning av styrelseledamöter inklusive ordförande till UUniFI.	Okt 2025
6. Inrättande av UUniFI.	Nov 2025

2024-11-12

Ingående institut

UUniFI planeras initialt omfatta sex institut inom områdena migration, precisionshälsa, grön energiomställning, AI och digitalisering, målkonflikter i hållbar samhällsomställning samt tvär- och mångvetenskap.

Processerna med att utveckla instituten kommer att se olika ut och har kommit olika långt i fråga om forskningsinriktning, framtagning av instruktion och utseende av styrelse och föreståndare. Organisationen för de enskilda instituten kan komma att se olika ut.

Aktiviteter och leveranser	Tidplan
1. Färdigställa inrättandet av institutet för forskning om målkonflikter i hållbar samhällsomställning.	Okt – dec 2024
2. Slutrapportering av uppdrag till vetenskapsområdena avseende grön energiomställning, migration och precisionshälsa.	Jan 2025
3. Slutrapportering från arbetsgrupp om AI och digitalisering.	Våren 2025
4. Ta fram förslag på hur CIRCUS kan integreras i UUniFI.	Våren 2025
5. Ta fram förslag till organisation för respektive institut. Det innefattar även modeller för de enskilda institutens områdesanknytning, modeller för forskares fakultetsanknytning samt modell för OH-hantering.	Feb – maj 2025
6. Ta fram förslag till instruktion för respektive institut och där det är relevant göra en översyn av befintliga instruktioner.	Apr – jun 2025
7. Bereda tillsättning av styrelseledamöter inklusive ordförande, samt föreståndare för de respektive instituten.	Sep – nov 2025
8. Inrättande av instituten.	Sep – nov 2025

Övriga aktiviteter

Aktiviteter och leveranser	Tidplan
1. Ta fram en kommunikationsplan samt webbinformation om projektet.	Hösten 2024
2. Utredda de långsiktiga lokalbehoven för UUniFI som helhet.	Nov 2024 – jan 2025
3. Invigning av institutet för forskning om målkonflikter i hållbar samhällsomställning.	Feb 2025

2024-11-12

-
- | | |
|---|--------------------|
| 4. Se över styrdokument som berörs av organisationsförändringarna. Beroende på vägval av organisation för UUniFI kan vissa styrdokument behöva ses över tidigare. | Okt 2025 |
| 5. Invigning av UUniFI och instituten. | Årsskiftet 2025/26 |
-

5 Förutsättningar och avgränsningar

Redan beslutade projekt och uppdrag kopplade till UUniFI och dess institut hanteras inom ramen för detta projekt (UFV 2021/2903, UFV 2024/981).

Flera aktiviteter har initierats tidigare under året. UUniFI planeras initialt att bestå av sex institut. För att utveckla instituten migration, precisionshälsa och grön energiomställning har rektor gett områdesnämnderna i uppdrag att tillsätta arbetsgrupper för att ta fram förslag på forskningsinriktning för respektive institut, samt handlingsplan med strategier för att utveckla förslaget (UFV 2024/981). Uppdragen ska slutrapporteras till rektor senast den 31 januari 2025.

Inrättandet av institutet för forskning om målkonflikter i hållbar samhällsomställning kommer att slutföras under hösten 2024 (UFV 2021/2903).

Under våren 2024 har en arbetsgrupp på uppdrag av rektor inlett ett arbete med att ta fram förslag på forskningsområden inom AI och digitalisering. Arbetet redovisades i juni 2024 och är ett underlag för det fortsatta arbetet med att utveckla området AI och digitalisering.

Till stöd för att utveckla tvär- och mångvetenskap finns en centrumbildning, CIRCUS. Hur CIRCUS kan integreras i UUniFI kommer att utredas inom ramen för projektet.

Forskningsinitiativen inom detta projekt ska ses som komplement till andra strategiska satsningar som görs vid universitetet.

Projektet avslutas när UUniFI och dess institut är inrättade eller senast den 31 december 2025.

6 Risker

Uppdraget innebär att ta fram förslag på ny organisation och nya arbetssätt inom universitetet, vilket gör att förankringen är viktig. Eftersom satsningen har diskuterats under relativt lång tid finns det risk för att det finns olika målbilder inom organisationen, vilket kan försvåra engagemang och acceptans för satsningen. Det är därför viktigt att en kommunikationsplan för den interna kommunikationen tas fram.

2024-11-12

7 Budget

Budget	Tkr
Konferens m.m. AI-arbetsgrupp	20
Illustration för UUniFI och dess institut	175
Roll ups, tryckta produkter	25
Övrigt (seminarier, konferenser etc.)	30
Summa	250

I budgeten ingår inte kostnader för projektgruppen. Kostnader för invigningen av UUniFI och instituten hanteras i särskild ordning.

Projektets kostnader ska belasta projektkod 715100102 Inrättande av Uppsala University Future Institute.

8 Uppföljning

Projektet med mål och leveranser följs upp löpande genom statusrapportering i styrgruppen. Separata avstämningar görs även vid behov med rektor. Projektledaren ansvarar för projektets uppföljning och slutrapport.

9 Överlämnande och avslut

Vid projektets avslutande ska den övergripande organisationen för UUniFI vara inrättad och styrelseledamöter samt International Advisory Board ska vara på plats. I de fall inrättandet av vissa institut fördröjs, ska en plan för det arbete som återstår presenteras i samband med projektets avslut.