

Avsnitt 48 – Den politiska karriärens möjligheter

Avsnittsbeskrivning

Vad kan ett kommunikationsdrivet ledarskap leda till? Alumnen Claes Nordmark blev utsedd till årets förändringsledare i Sverige 2024 av nätverket 4potentials. Idag är han Kommunalråd och Kommunstyrelsens ordförande i Boden, Norrbotten. Studierna i statsvetenskap och engagemang i Utrikespolitiska föreningen och kårstyrelsen lade grunden för hans karriär. Det här är ett samtal med en ödmjuk ledare, som betonar vikten av resultat och kommunikation. Vi får också svar på frågan hur viktig statistikkursen är för en statsvetare, i verkligheten.

[Här kan du läsa mer om utmärkelsen Årets förändringsledare 2024](#)

Transkribering

Sara: Hej och välkomna till Studie- och karriärpodden. Det är jag som är Sara.

Madelene: Och det är jag som är Madeleine.

Sara: Idag har vi med oss Klas Nordmark, du är alumn och också utsedd till årets förändringsledare 2024. Välkommen Klas!

Claes: Tack så jättemycket och kul att få vara med.

Sara: Du kan väl börja med att berätta lite om dig själv, vem är du?

Claes: Vem jag är, ja just nu är jag kommunstyrelsens ordförande i Boden, jag är även ordförande för något som heter Norrbottens kommuner och det är våran, vårt kommunförbund i Norrbotten alla 14 kommuner i vårt fantastiska län är med. Och så brukar jag också säga att jag sitter också i direktionen för Hanaholmen. Det innebär att jag är styrelseledamot för Hanaholmen och Hanaholmen är Kulturcentrum för Finland och Sverige så det brukar jag gilla och för med, jag är både svensk och finskmedborgare så det är jag väldigt stolt över.

Madelene: Spännande!

Sara: Verkligen! Du är alumn från Uppsala universitet så om vi backar bandet lite grann, vad pluggade du i Uppsala?

Claes: När jag skulle flytta från Boden så var det så att jag hade gjort mina 15 månaders värnplikt på Artilleriregemente 8 och skulle då söka till universitet var jag helt på det klara med och det var lite så här, ja men vart ska jag söka då, ja men Uppsala verkar bra, jag har hört mycket gott om Uppsala, jag känner så att men ändå att komma en bit hemifrån. Och då tänkte jag att ja men då borde jag söka någonting som har att göra med vad jag läste på gymnasiet och på gymnasiet läste jag naturvetenskapligt program. gymnasieprogram. Så kom jag in i Uppsala på mattnatprogrammet inriktning biologi och molekylärbiologi började jag läsa faktiskt. Så och det men det tog ett tag där det var väldigt intressant ska jag säga för jag är väldigt intresserad av biologi, molekylärbiologi, genetik tyckte jag var jättespännande men så småningom vart det ändå statsvetenskap för mig. Jag läste två år biologi, hade ett sabbatsår ute och reste och kom tillbaka och läste statsvetenskap och det fastnade jag väldigt mycket för och så att där hamnade jag rätt till slut.

Madelene: Och sen tuffade du på några år i Boden, eller i Uppsala förlåt. Och du sa precis innan vi checkade in i etern så nämnde du Klas för oss att Uppsala hade haft en ganska stor betydelse för dig i din ungdomsåren, berätta mer, vad fångade Uppsala?

Claes: Nej men jag kom till Uppsala första gången så känslan man får fast det är en väldigt stor stad, att det ändå är en väldigt liten stad som student, det är nära till det mesta, extremt studentvänligt och väldigt många roliga studenter och mycket aktiviteter som kretsar till studentlivet. Allt från föreningar, idrott, kultur, såklart nationslivet man sögs väldigt snabbt in i att vara student i Uppsala tillsammans med andra som kom dit så även om jag inte kanske inte träffade rätt på en gång med mitt val av utbildning så har jag definitivt träffat rätt i val av studieort. Uppsala passade väldigt, väldigt bra för mig. Jag bodde i Uppsala i två år först sen ett sabbatsår sen fyra år till och sen pendlade jag ett år till Stockholm också innan jag flyttade dit till slut. Men Uppsalaåren dem har verkligen präglat mig. Jag lärde mig extremt mycket både såklart i utbildningarna men också i studentlivet, jag var väldigt aktiv i olika föreningar. Men sen också så har jag många av mina absolut bästa vänner jag har än i dag dem pluggade jag med i Uppsala så det är verkligen en tid man skaffar sig vänner för livet, man har ju tid att umgås på ett annat sätt kanske än när man kommer ut i yrkeslivet så nej Uppsalaåren dem håller jag väldigt, väldigt varmt om hjärtat.

Madelene: Ja och det är ju alltid roligt att få bjuda in alumner som pratar gott om Uppsala annars hade ni inte tackat jag till podden tro jag men Klas du är ju framförallt inbjuden till våran podd i dag för du har ju valt en karriärväg som kanske inte de flesta tänker på i första anblicken när man pluggar stats- eller politikområdet för du valde den politiska karriärsvägen om man säger så, snarare än den administrativa. Hur hamnade du där?

Claes: När jag läste då mina första två år biologi och molekylärbiologi, en liten hint som jag kände själv det var att jag var då mycket på olika föreläsningar på kvällarna som framförallt handlade om politik, mycket utrikespolitik, utrikesfriskarföreningen. Och det, dels mycket kring också när jag tog ett sabbatsår då för att fundera på vad jag ville göra med livet ja utöver att klara plugga i Uppsala. Då kände jag att utrikespolitik det var ju väldigt, väldigt spännande. Så sen när jag kom tillbaka och prova läsa statsvetenskap första terminen så hamnade jag ganska snabbt på ett möte med då, ja men med mitt partis ungdomsförbund med sosse studentförbundet och då kände jag rätt snabbt ja men det här var ju spännande, det kittlade verkligen mig, politik och jag hade liksom aldrig varit politiskt aktivt jag hade mest för idrott när jag växte upp. Och sen också så fördjupade jag mitt engagemang i Utrikespolitiska föreningen ganska snabbt också, blev aktiv i programgruppen och sen hamnade jag i styrelsen ganska snabbt och två år senare så ordförande för hela föreningen så det var som jag hittade mitt driv i engagemanget och då var det så klart helt sunt att läsa statsvetenskap också för då fick jag som omsätta det man läste i någon sorts praktik också. Och när det hade gått något år kände jag ändå att det började närma sig, jag hade läst de där fyra åren som då var standardtiden att läsa så började jag nog känna att det vore rätt kul att prova arbeta politiskt. Och så fick jag då fick jag samtal också då Mikael Lamberg som då tyckte jag skulle komma och jobba i Riksdagen för honom och då kände jag ja men det lät ju roligt och så slapp jag då aktivt leta jobb också så...

Madelene: Ja just det ja.

Claes: ...det var som två flugor...

Madelene: Men nu är du ju inne på någonting som vi väldigt ofta pratar om i den här podden och det är det här med nätverks byggandet så här, man vet aldrig vem man ska träffa igen i vilket sammanhang och som öppnar vilken dörr. Men vad skulle du säga var din dörröppnare till det här första jobbet utanför universitetet?

Claes: Nämen dels, dels tror jag såklart att utbildningen spelar roll för att har man läst statsvetenskap i Uppsala det ger en kvalitetsstämpel om man tar sig igenom det att folk vet att det är en väldigt bra utbildning. Det kräver en del också hos oss som läser den men också tror jag som sagt nätverkandet som man får genom att man är aktiv och engagerad och träffar andra människor som delar det intresset också. Men sen som du också som du är inne på det här med nätverk att veta man träffar människor som man vet, man vet väl riktigt aldrig var de dyker upp och det märkte jag också från Uppsala att även i flera andra politiska parti att de som var aktiva i Uppsala dem var som pop-up så på engelskakansliet och på andra platser i politiken men som jag, kommunalråd i Boden. Folk hamnar som region- och kommunalråd på andra ställen så det är mycket. Mycket, väldigt många som jag träffar idag som är aktiva på många håll i landet dem har ju pluggat i Uppsala ungefär samma tid som jag var där, vilket är väldigt roligt så det spelar roll att träffa människor, att aktivt umgås, tänka och att stöta och blöta, viktigt!

Madelene: Det är en jätteviktig ingrediens, verkligen! Men efter den där perioden med regeringsarbete eller vad man ska kalla det, tillsammans med Damberg. Vad gjorde du, vad var nästa steg?

Claes: Det glömde jag säga faktiskt, jag fick faktiskt sommarjobbplats eller vad man ska kalla det, eller sommarvikariat på UD, nej förlåt, på Socialdepartementet blev det faktiskt den sommaren före jag blev klar med studierna. Jag skickade bara på slump på måfå egentligen till hela Engelskakansliet och frågade om det behövde någon sommarvikarie, med hjälp av då en så kallad studievägledare tror jag som hjälpte mig söka, skicka ansökningsbrev. Hon satt på universitetet så det var jättebra. Och då fick jag faktiskt sommarvikariat men jag tackade nej till det för då hade jag haft så mycket engagemang så jag var helt slut i huvudet efter det. Men sen då, nej men sen som sagt då fick jag jobbet på, jag fick jobb i riksdagen hos Mikael Damberg på där var jag då ungefär i kanske ett år, och det här var 2005-2006 och då var det ju val 2006 och där så förlorade då mitt parti regeringsmakten och hamnade i opposition men då så fick jag erbjudande om jobb på landstinget i Stockholm hette för dåvarande Socialdemokratiska politiker och jobbade där i kanske, kan det varit två år tror jag, två och ett halvt år eller något liknande och då var det så att då ville Ann Linde som ju sen blev statsminister och då var hon internationell sekreterare för Socialdemokraterna och då var det så att jag var väldigt aktiv i den kurdiska frågan som hon hade tydligen snappat upp så då var det ett föräldravikariat som då hans som var hennes biträdande internationell sekreterare skulle gå på då frågade hon mig om jag ville vara hennes biträdande internationell sekreterare. Det känns så sen och det visade att det blev ett helt år jag fick vara där och det är självklart sa jag för jag hade som internationell politik det var ju som då min starkaste drivkraft och det var, det var jättehäftigt, jag fick ju som kуска runt hela världen. Jag fick åka till Vitryssland för

att försöka förhandla med den lilla opposition som Lukasjenko tilläts finnas, fick försöka få dem att samsas. Jag var till Sydamerika och undervisade socialdemokrater från hela världsdelen i hur man kan vinna val och beröra organisation och jag jobbade mot Afrikaszon och jag var till irakiska Kurdistan ett antal gånger så det var, det var jättehäftigt!

Madelene: Vilken, vilken biljett ut i världen det låter som det här gav.

Claes: Det var superspännande. Och efter det så var jag tillbaka på landstinget och då var det val igen 2010, även då så förlorade mitt parti valet på nationell nivå. Då kände jag om, om jag ska ta en paus och göra något annat då är nog nu jag ska göra det. Då började jag jobba på en PR byrå i Stockholm, samtidigt så var jag då fritidspolitiker i Sundbyberg där jag bodde och när dem åren hade gått så när man var så gott då blev det då en S-ledd regering och då tänkte jag att nej men det hade varit kul att börja jobba för ministrar som statsråd som då kanske som politisk sakkunnig vilket jag lät folk få veta som jag vet har lite kontakt, inflytande så då var det faktiskt två ministrar som ville ha mig så jag fick välja. Och den som jag då valde då att jobba nära det var Sven-Erik Bucht från Haparanda som blev landsbygdsminister. För kände jag att, dels verkade han vara en intressant person och dels så kände jag att ja men landsbygdsfrågor, skogsfrågor, skogslivsmedel och sådant, det ville jag lära mig mer om så jag blev som hans högra hand i fyra år som politisk sakkunnig. Det har jag inte ångrat en dag, det var också extremt lärorikt. Vi var runt till hela Sverige och också ute i världen väldigt mycket, det var jätteintressant verkligen och efter dem fyra åren så, så då blev jag då kommunalråd hemma i Boden hösten 2018.

Madelene: Just det! Jag brukar säga ofta i kafferummet att jag kommer från en stad i norra Sverige, det vill säga Boden som nog senaste åren har syns mest av alla kommuner i riksmidia. Och oftast är det ju du som syns i rutan Klas. Vad gör man som kommunalråd för att få synas så mycket i riksmidia?

Claes: Jag brukar säga att jag har ett kommunikations, jag försöker driva ett kommunikationsdrivet ledarskap och det är både i Boden och även för Boden mot det nationella planet. Och det är att jag tror att som förtroendevald får man bäst genomslag för, för sitt parti sin kollisions idéer om man även kan kommunicera kring dem., kommunicera kring förändring. Och även om vi bestämmer mycket lokalt här i Boden så är vi också väldigt beroende, som alla kommuner är av vad som sker på den nationella nivån. Så att då brukar jag också tänka att då måste jag också påverka den nationella nivån så vi får den utveckling vi vill ha där. Som sagt jag jobbade i fyra år i det privata på en PR byrå och det var också medvetet eftersom jag ville bli ännu bättre på kommunikation för jag såg ju att, min analys var att skickliga ledare är bra på att kommunicera vad dem vill och uppnå och hur man får, jag menar en kommun att gå i den riktning som man politiskt vill ha, vad man har för visioner så jag jobbade mycket och medvetet hur och vad jag kommunicerar och det är kul att det syns.

Madelene: Ja! Nämen det där med kommunikation och ledarskap det låter som en roll som du har växt in i under dina erfarenheter. Men i din ungdom, när du var den där unga Uppsalastudenten, var det något du hade siktat ställt på ledarskapet redan då?

Claes: Jo men det blev nog så skapligt snabbt ändå i och med att jag blev invald i styrelsen för utrikespolitiska föreningen och det var ganska samtidigt hamnade också i kårstyrelsen. Det blev nog så att jag blev mer och mer intresserad för ledarskap och då hade jag ju fått testa på det också under min värnplikt när jag var då kompanibefälselev också. Leda, leda soldater och märkte att det var ganska roligt och att jag nog hade en viss fallenhet för det. Men sen som sagt jag har tränat mycket på det också och det är lite som, jag tror visst kan människor födas som det ena och det andra men jag tror mycket kan man träna sig till och det är ju, jätteberömmelse åt Ingmar Stenmark att man vet hur mer man tränar på någonting och man blir en bättre ledare ju mer man tränar på det så att där har jag också, hela tiden också både under yrkeslivet försökt gå ledarskapsutbildningar och hela tiden vässa mig själv som ledare.

Madelene: Ja och nu är du ju inne också på något väldigt viktigt, att växa i sin yrkesroll att fortsätta utvecklas och att fortsätta ta in kunskap. Jag tror att vi lätt kan glömma det under våra studentår, att man tänker att det är nu jag lägger grunden för all min kunskap för resten av mitt liv men man ska ju fortsätta plocka in kompetens så är det. Jag lovade en av mina kolleger innan jag hoppade in i podden idag, att jag skulle ställa frågan till någon som har en högre utbildning inom stats så här, statistikkursen, hur viktigt är den i verkligheten när man kliver ut och jobbar?

Claes: Det var en jätterolig fråga.

Madelene: Ja.

Claes: Ja och här ska jag då erkänna att den enda kurs jag ännu inte är godkänd i är just den faktiskt. Där fick du svar på tal. Nej men så här, jag ska säga att den, den är väldigt viktig i förståelse för att man inte kan böja och bända med statistik hur som helst och att det är viktigt att man är noga vad man tar fram statistik och hur man också tolkar statistiken sen kanske jag fallerar min egen förmåga att då ta fram lite mer avancerade statistikanalyser men, men grundförståelsen har jag ju fortfarande så att den är...

Madelene: Den är då lite viktig fast man kan hitta den som är ännu vassare och anställa den personen istället det är det du säger.

Claes: Ja, nej jag är inte statistiker ska vi väl konstatera.

Madelene: Ja, nej det är en väldigt vanlig fråga vi får av just dem som pluggar stats och pol.kand.

Sara: Finns det någonting om arbetsmarknaden så där som du kände, alltså som du önskar att du visste när du var student, som du har, ja lärt dig nu när du har kommit ut i arbetslivet eller så där som du gärna, när du tittar tillbaka, ah det där, vad synd att jag inte visste det när jag gick där i Uppsala och var student?

Claes: Vilken bra fråga, jag tror, jag tror att man har nytta av att, tidigare än man kanske tror det visar kanske redan upp så mycket som till ett år före man blir klar med studierna, börja titta på vad man vill jobba med och hur man ansöker dit. Jag tror att om man verkligen pluggar hela vägen klart och först då börjar titta på det då tror jag man ligger lite efter. Så att det är bra, det är bra att kanske med ett års framförhållning börja titta på, vad vill jag jobba med och hur ansöker jag, närmar mig den typen av yrken så. Det är såklart då utan att man släpper fokus på

studierna men i alla fall har lite framförhållning, det tror jag är väldigt nyttigt. För att det är ju ofta ganska bra konkurrens om, om attraktiva jobb. Så man tänker på det och man börjar kika på sitt cv man börjar kika på sitt ansökningsbrev och hur fungerar intervjuer och så vidare så man är.

Sara: Förbereda sig?!

Claes: Ja men precis, förbereda sig. För även om studietiden är en under, under, underbar tid som är superrolig så är det bra att också inse när det närmar sig slut att det närmar sig slut så man inte helt plötsligt står där okej nu måste jag söka om något jobb utan att man, framförhållning tror jag är viktigt.

Madelene: Och du, du ger lite intryck i det du säger att jobba med strategier lite grann att ha en långsiktighet i sig själv och sin väg framåt även om man inte alltid vet hur den ska se ut men att ändå bygga lite, ja sten för sten.

Claes: Ja men det tror jag är klokt precis så och sen så kan strategin ändras och sådana saker. Jag trodde jag skulle bli biolog först och det blev jag inte men att man ändå nånting tänker på sig själv och på vad man ser sig själv, vad man tycker är roligt.

Madelene: Vad skulle du säga har varit dina viktigaste dörröppnare när du har rört dig under yrkeslivet, vad är det som har öppnat dörren för nästa möjlighet?

Claes: Det tror jag är att, jag tror det är så enkelt att man levererar resultat där man är, att folk som ser att man faktiskt gör saker så. För det är ju det som sagt oavsett vilken bransch man är i så är det just det där, vem, vem levererar resultat. Och det försöker jag också själv titta på när jag ska se, ja men vilka vill jag ha omkring mig, det är ju folk som faktiskt gör saker. Så att många bra idéer, många kan tycka smarta saker men gör de någonting. Så att om man alltid levererar resultat vad man än gör då kommer man hamna på bra ställen det, då tror jag det är svårt att undvika till och med för det ser andra människor, människor som är på positioner att anställa en eller att ja, lyfta en.

Madelene: Fokusera mer på goda referenser än att vara på väg till nästa innan man är klar.

Claes: Jag tror så, att folk talar väldigt gott en men sen den där personen, det är en riktigt, riktigt bra person, som den där ska ni anställa. Det får man inte bara genom att vara en, bara genom att vara en fin person utan som sagt det är att leverera status.

Sara: Vad har du för planer framåt då, har du något, är det något du liksom ännu inte har uppnått som du går och funderar på eller?

Claes: Vilken bra fråga. Det var någonstans, kan ha varit 2009-2010 någon gång när jag börja känna att en långsiktig plan för mig då det var annat. Jag, jag någonstans visste jag att jag skulle vilja flytta hem en dag till Boden och då var jag ju också aktiv politisk och så började jag känna att det där med Boden och kanske få prova vara kommunens ordförande och vara kommunalråd det, det vore väldigt spännande att få bidra att få bidra till min uppväxtort. Och jag har faktiskt ingen större plan just nu än att göra ett bra jobb som kommunens ordförande. Och sen, men det är ju så också när man är förtroendevald då är ju, man äger liksom inte sitt eget öde, utan det är val 2026 och i nuläget så känns det som att jag kommer

att säga till mitt parti att jag står till deras förfogande ifall de vill att jag ska kandidera till att fortsätta vara kommunalråd och annars så har jag faktiskt ingen aning så att det är min plan i nutid.

Sara: Men det är väl skönt att ändå känna, nej men jag är nöjd som jag har det just nu att man inte alltid måste vara på jakt efter något annat.

Claes: Just nu är jag på rätt plats så och det även om man har bättre och sämre dagar som kommunalråd, det har man väl i alla positioner man kan ha i samhället men just nu är jag på rätt plats och fortsätter gärna ett tag till i fall jag får.

Madelene: Men Klas det är ju troligt värdefullt och få dina tips och dina idéer på just det där med att planera sin egen karriär eller att kliva framåt i sin egen karriärsresa. Jag tycker du har gett oss en, en ganska bra bild av hur karriärvägen har sett ut men om du skulle försöka tydliggöra lite måndag till fredag en vanlig arbetsvecka, vad gör man som kommunstyrelsens ordförande uppe i Norrbotten då, hur ser en vecka ut?

Claes: Det är en bra fråga och först av allt så ser en vecka aldrig ut som en normal arbetsvecka det kan man konstatera. Som förtroendevald så har man ju någonting som kallas oreglerad arbetstid man är ju liksom inte anställd men jag brukar på skämt säga oreglerad arbetstid det är lika med obegränsad arbetstid så att det, vissa veckor då blir det upp emot 80 timmars arbete och det är aldrig 40 timmar utan det och det är också att vara förtroendevald är ju mer av en livsstil än av ett yrke egentligen. Och vad som händer då, nej men vissa möten har man i cykler och det handlar bland annat om kommunstyrelsens sammanträden och sammanträden med kommunfullmäktige. Sen ett antal kommunala bolag som jag är ordförande för det ingår i den här rollen att vara kommunalråd som jag måste hantera sen är det mycket om att samtala med då bolla med mina nämndordförande för olika de olika nämnderna, med kommunchef och andra ledande tjänstepersoner. Och sen är de mycket som handlar kring ledarskap man får ut och träffa folk företagsbesök i kommunala verksamheter mycket jobb med jag har sagt med kommunikation försöker jag jobba mycket med både för Bodens och Norrbottens del i då min roll som ordförande i Norrbottens kommuner och mycket planera min tid framåt och så hela tiden läsa handlingar fundera på vad kan kommunicera, vad vill jag förändra och så också hantera rena, rena ja men svåra situationer som dyker upp för i en kommun så dyker det ofta upp väldigt många saker som är så där oj, här har det inte gått bra det måste vi hantera. Små mikrokriser som dyker upp längs resans gång som man får hantera så, så man fyller sina dagar som kommunalråd, det finns alltid någonting att ta tag i då också viktigt att kunna prioritera och kunna delegera frågor för annars så tror jag man skulle drunkna ganska snabbt. Det gäller liksom att placera frågor där de hör hemma.

Madelene: Ja men nu tänker jag då, nått som är viktigt för många idag det är ju det här worklife balance, hur finns det plats för ett privatliv som kommunalråd?

Claes: Jo det gör det men det är här man får vara duktig på att planera som att ta sig hem, ta sig med tid att laga mat hemma och se att allt är bra hemma vid och sen så kanske man får åka tillbaka in på möte på stan eller så får man sitta någon timme lite senare på kvällen och vi datorn och bara rensa upp. Men det kräver som sagt planering ganska noga, för att det man kan inte säga att nu är klockan

fem nu går jag för dagen, tack för mig så här, det är en annan livsstil. Men det går, man måste också våga prioritera och tacka nej till saker också för annars, annars jobbar man 24 timmar om dygnet och det, då går det snabbt innan man går in i väggen.

Madelene: Men jag tänker så där innan vi avrundar vår inspelning för i dag, några, har du några ställningsord till våra lyssnare, vad vill du skicka ut i etern till dem som lyssnar på den här episoden?

Claes: Om du som lyssnar är student, vill jag bara gratulera dig till att du är på en fantastisk plats i livet just nu. För det, alltså studentåren de är, de är en tid som man, man har mycket tid, även om man ska plugga hårt, mycket tid att umgås med människor så gör det och så skaffar du vänner för livet och var också engagerad, både i din utbildning men i alla andra fantastiska möjligheter som Uppsala erbjuder. För i engagemanget så kommer du att träffa många spännande människor som du sen kommer att märka, ja men att Uppsala universitet är en väldigt, väldigt hög kvalitet på utbildningar så att människor därifrån Uppsala de hamnar på bra ställen sen, då är det väldigt kul att känna de här människorna sen så njut av studenttiden, plugga hårt och var engagerad. Och tänk samtidigt framåt också, för även om studentåren är fantastiska så tar de tyvärr en dag slut så planera också för den tiden fast du är mitt i det roliga just nu.

Madelene: Det var väldigt fina avslutningsord.

Sara: Perfekt!

Madelene: Ja och till Klas säger vi tack för att du tog dig tid, pressa in oss i ditt schema, vi är väldigt, väldigt glada för den. Och till våra lyssnare så säger vi tack för att ni tog er tid och lyssna. Vi hoppas och tror att det här också har varit ett väldigt inspirerande alumnsamtal, men på återhörande och vi ses nästa gång, hej då!

Sara: Hej då!