



UPPSALA
UNIVERSITET

Dnr: UFV 2024/25

Verksamhetsplan 2025

för Uppsala universitet

Fastställd av konsistoriet 2024-06-18

Innehållsförteckning

1.	Utgångspunkter, tillgängliga resurser och övriga förutsättningar	5
1.1	Utgångspunkter	5
1.1.1	Uppsala universitets statuter	5
1.1.2	Mål och strategier för Uppsala universitet	5
1.2	Förutsättningar för Verksamhetsplan 2025	6
1.2.1	Nationella förutsättningar	7
1.2.2	Tidplan	7
1.3	Resurser	8
1.3.1	Takbelopp och andra anslag	8
1.3.2	Forskningsfinansiering från externa bidragsgivare	8
1.3.3	Myndighetskapital	9
1.4	Riskanalyser	11
1.4.1	Intern styrning och kontroll	11
1.4.2	Risk- och sårbarhetsanalys	11
1.5	Övriga förutsättningar	12
1.5.1	Lönebikostnader (LBK)	12
1.5.2	Internränta	12
1.5.3	Internhyra	12
2.	Utbildning och forskning för en bättre värld	13
2.1	Hållbar utveckling – samhällets viktigaste utmaning	13
2.2	Samverkan i utbildning och forskning	14
2.3	Lika villkor och jämställdhet – för attraktiva, öppna och inkluderande studie- och arbetsmiljöer	14
3.	Utvecklingsmål som förnyar universitetets utbildning och forskning	16
3.1	Expandera utbildningen och stärk sambandet mellan utbildning och forskning	16
3.1.1	Prioriterade satsningar utbildning på grundnivå och avancerad nivå	16
3.1.2	Prioriterade satsningar utbildning på forskarnivå	17
3.2	Utveckla forskningsexcellens och stärk förmågan att attrahera prestigefyllda bidrag i internationell konkurrens	17
3.2.1	Prioriterade satsningar	18
3.3	Stärk gränsöverskridande och utmaningsdriven forskning	20
3.3.1	Prioriterade satsningar	20
3.4	Utnyttja potentialen vid Campus Gotland	20
3.4.1	Prioriterade satsningar	21
3.5	Utveckla samverkan som en integrerad del av utbildning och forskning	21

3.5.1	Prioriterade satsningar	21
4.	Strategiska prioriteringar för 2025–2027	23
4.1	Kvalitetsarbete	23
4.1.1	Utbildnings- och forskningsutvärderingar	23
4.2	Internationalisering	24
4.2.1	Europauniversitetet Enlight	24
4.3	Infrastruktur	24
4.3.1	Utveckling av forskningsinfrastruktur	25
4.4	Kompetensförsörjning och karriärsystem	25
4.4.1	Karriärvägar	25
4.4.2	Kompetensförsörjningsplaner	26
4.5	Stöd och miljö	27
4.5.1	Utvecklat stöd	27
4.5.2	Arbetsmiljö	27
5.	Resursfördelning	29
5.1	Takbelopp och anslag	29
5.2	Utbildning på grundnivå och avancerad nivå	29
5.2.1	Fördelning av takbelopp	29
5.2.2	Principer för anslagsfördelning till områdesnämnderna	31
5.2.3	Tilldelat anslag till områdesnämnderna	31
5.2.4	Utbildning Campus Gotland	32
5.2.5	Europauniversitetet Enlight	33
5.2.6	Avgiftsbetalande studenter	33
5.2.7	Språkverkstaden samt utbildningar i svenska och engelska för studenter och personal	34
5.2.8	Särskilda åtaganden och uppdrag inom utbildning	35
5.2.9	Centrala avsättningar	37
5.2.10	Sammanställning anslagsfördelning	38
5.3	Forskning och utbildning på forskarnivå	39
5.3.1	Fördelning av basresurs för forskning	39
5.3.2	Principer för anslagsfördelning till områdesnämnderna	39
5.3.3	Intern kvalitetsbaserad resurstilldelning	40
5.3.4	Medel efter egna kvalitetsbedömningar	41
5.3.5	Regeringens strategiska forskningsområden	42
5.3.6	Forskning Campus Gotland	43
5.3.7	Utbildning och forskning för hållbar framtid	44
5.3.8	Centrum för genusvetenskap	45

5.3.9	Centrala avsättningar	45
5.3.10	Särskilda uppdrag	48
5.3.11	Sammanställning anslagsfördelning	49
5.3.12	Nationellt centrum för kvinnofrid (NCK)	49
6.	Resurser för gemensamma stödfunktioner	51
6.1	Universitetsgemensamma funktioner	51
6.2	Universitetsbiblioteket	53
6.3	Uppsala universitet musik och museer	55
6.4	Kulturarvet m.m.	56
7.	Lokalförsörjning	58
7.1	Universitetets lokalinnehav	58
7.2	Internhyra	58
7.3	Universitetsgemensam tentamenssamordning	59
7.4	Lokalprojekt under genomförande	59
8.	Investeringar i anläggningstillgångar	61
8.1	Låneram och utrymme för anslagsfinansierade investeringar	61
8.2	Gemensam anslagsfinansiering av investeringar i lokalprojekt	62
9.	Konsistoriets beslut	63
10.	Bilagor	64

1. Utgångspunkter, tillgängliga resurser och övriga förutsättningar

1.1 Utgångspunkter

1.1.1 Uppsala universitetets statuter

Uppsala universitet slår vakt om det fria kunskapssökandet i utbildning och forskning och värnar vetenskapens integritet, mångfald och kvalitet. Universitetets oberoende är en hörnsten för demokrati och en viktig förutsättning för individens frihet att välja utbildning och för forskningens möjlighet att bidra till hållbara lösningar på samhällets utmaningar. Universitetet vill bidra till en öppen och kunskapsbaserad samhällsdebatt där yttrandefrihet och mänskliga rättigheter är centrala utgångspunkter.

Akademisk frihet, kollegiala styrformer och studentinflytande är grundläggande principer vid universitetet. Alla medarbetare och studenter har ett gemensamt ansvar för universitetets utveckling. Verksamheten präglas av lika villkor. Den interna kulturen kännetecknas av en öppen, saklig och kritisk diskussion, där idéer och vetenskapliga teorier ständigt omformuleras och ifrågasätts. Vetenskapens trovärdighet och god forskningssed värnas. Universitetet ska bevara och utveckla sin mångfald, betydelse och synlighet i samhället.

Universitetet är reglerat som en statlig myndighet och med det följer lagstiftning om bland annat hur universitetet styrs och krav på en rättssäker handläggning av ärenden. Kollegialt inflytande har en central roll i organisationen. Universitetet har en beslutsstruktur, där akademiska ledare utses för fastställda tidsperioder på förslag av kollegier eller valda församlingar, och personer med vetenskaplig kompetens har majoritet i ledningsorgan som beslutar i frågor som rör innehåll och kvalitet i utbildning och forskning. Studenterna har en aktiv roll i verksamheten, är delaktiga i utvecklingen av utbildningen och deltar i beredning och beslut.¹

1.1.2 Mål och strategier för Uppsala universitet

Konsistoriet fastställde Mål och strategier för Uppsala universitet (UFV 2018/641) den 12 december 2019. Mål och strategier för Uppsala universitet ska bidra till att stärka universitetets ställning som världsledande lärosäte, dess position i samhället samt förmåga att genom ständig förnyelse möta dagens och morgondagens utmaningar. Här beskrivs ambitioner och målsättningar för universitetet, på kort och lång sikt, samt grundläggande förutsättningar för att uppnå dem. Universitetets bredd, mångfald och decentraliserade beslutsorganisation gör det naturligt att lägga fast övergripande mål på universitetsgemensam nivå. Både konkretiseringen av målen och utformandet av strategierna för hur de ska uppnås hör till stor del hemma på mer verksamhetsnära nivå, inom vetenskapsområden, fakulteter och institutioner. Områdesnämnderna,

¹ Arbetsordning för Uppsala universitet. (UFV 2017/95). Fastställd av konsistoriet 2019-12-12.

universitetsförvaltningen och universitetsbiblioteket har tagit fram strategiska planer utifrån Mål och strategier och 2021 beslutade rektor om universitetsgemensamma indikatorer kopplade till utvecklingsmålen.

I Mål och strategier för Uppsala universitet slås fast att Uppsala universitets uppgift är att vinna och förmedla kunskap till mänsklighetens gagn och för en bättre värld. Universitetet är en del av och försvarar det öppna samhället. Utbildningen bidrar till samhällets kunskapsförsörjning och fostrar engagerade och kritiskt tänkande samhällsmedborgare. Den som genomgår en utbildning vid Uppsala universitet tillägnar sig kunskaper, färdigheter och förhållningssätt för att vara med och leda samhällets framtida utveckling och förnyelse, samt för fortsatt, livslångt lärande.

Genom forskning flyttas kunskapsfronten framåt och metoder utvecklas för att bättre förstå naturens, människans och samhällets grundfrågor, men bidrar också till att med vetenskaplig metodik utveckla lösningar och kunskapsunderlag i viktiga samhällsfrågor. Uppsala universitet är öppet gentemot det omgivande samhället. Samverkan bör vara en integrerad del av forskning och utbildning och bidrar till hållbara lösningar på samhällets utmaningar.

Universitetet vilar på idén och grundhållningen att investeringar i utbildning och forskning bidrar till en bättre framtid. Universitetet ska med all sin bredd och samlade styrka stödja en hållbar utveckling, samverka med det omgivande samhället och verka för öppenhet och respekt.

1.2 Förutsättningar för Verksamhetsplan 2025

Vid Uppsala universitet bedrivs utbildning och forskning inom tre vetenskapsområden: humaniora och samhällsvetenskap, medicin och farmaci samt teknik och naturvetenskap. Organisation och ansvarsfördelning regleras i arbets- och delegationsordningar.

Samhällets och politikens förväntningar på Uppsala universitet som statlig myndighet är att bedriva verksamhet av hög kvalitet, resurseffektivt och i enlighet med gällande rätt. Universitetet ska vidare på ett ansvarsfullt sätt hushålla med statens medel. Grundläggande principer om öppenhet, legalitet, opartiskhet, fri åsiktsbildning, transparens och respekt gäller för universitetsanställda liksom för alla offentligtanställda.

Den övergripande inriktningen för verksamheten anges i Mål och strategier för Uppsala universitet. Andra styrdokument för verksamhetsplaneringen är budgetunderlaget till regeringen för 2025–2027 samt universitetets riskanalys. Verksamhetsplaneringen utgår också från riksdagens och regeringens krav och från vad som hittills är känt om de resurser som universitetet disponerar under kommande år.

I verksamhetsplanen beslutas om uppgifter och uppdrag. I verksamhetsplanen fördelas också de resurser som riksdag och regering anvisar universitetet i budgetpropositionen och i regleringsbrev. Det innebär att anslagsramar för områdesnämnderna samt budgetramar för de universitetsgemensamma funktionerna fastställs. Dessa ramar fördelas sedan i

områdesnämnders, och i förekommande fall fakultetsnämnders, verksamhetsplaner vidare till institutionerna.

För att stärka den långsiktiga strategiska planeringen omfattar verksamhetsplanen de närmaste tre åren. Beslut om resursfördelning gäller det närmast följande året, 2025, eftersom regeringens resurstilldelningsbeslut är ettårigt. Därutöver anges planeringsförutsättningar för de två följande åren, 2026 och 2027.

Planeringsförutsättningarna baseras på det som hittills är känt och ska betraktas som en inriktning.

1.2.1 Nationella förutsättningar

Verksamhetsplanen för 2025 utgår från tillgängliga planeringsförutsättningar i budgetpropositionen 2024 och i vårändringsbudgeten. Regeringen lämnar budgetpropositionen för 2025 den 20 september 2024. Eventuella förändringar i förhållande till nu kända planeringsförutsättningar hanteras i ett justeringsbeslut vid konsistoriets sammanträde i november. Om förändringarna är av mindre omfattning fattas justeringsbeslutet av rektor i den kompletterande verksamhetsplanen.

I de forskningspolitiska propositionerna anges särskilda förutsättningar för universitetets verksamhet. Regeringen avser att i december 2024 presentera en ny forsknings- och innovationsproposition för perioden 2025-2028.

1.2.2 Tidplan för 2024

Verksamhetsplaneringen för 2025 har följande tidsplan:

15 apr	Ekonomisk vårproposition för 2025 och vårändringsbudget för 2024
18 jun	Konsistoriet fastställer verksamhetsplan för 2025
20 sep	Budgetproposition för 2025 och höständringsbudget för 2024
16 nov	Konsistoriet beslutar vid behov om justering av verksamhetsplan
29 nov	Sista dag för områdesnämnder och fakultetsnämnder att fatta beslut om verksamhetsplan för 2025
29 nov	Sista dag för rektor att besluta om kompletterande verksamhetsplan för 2025
Dec	Institutionerna färdigställer verksamhetsplan och budget för 2025
Dec	Regleringsbrev för 2025

Beslut om verksamhetsplaner i områdes- och fakultetsnämnder ska föregås av förhandling i enlighet med MBL.

1.3 Resurser

1.3.1 Takbelopp och andra anslag

Uppsala universitet disponerar takbelopp² och andra anslag för utbildning på grundnivå och avancerad nivå samt basresurs och andra anslag för forskning och utbildning på forskarnivå. I regleringsbrev ges universitetet särskilda uppdrag. För vissa av uppdragen disponerar universitetet riktade anslag och uppföljning görs i årsredovisningen. I bilaga 1 finns en sammanställning av de anslag som Uppsala universitet tilldelas direkt från regeringen respektive via Kammarkollegiet.

Pris- och löneomräkningen (PLO) för 2025 uppgår till 3,43 procent. Universitetet använder samma PLO internt, vilket innebär att samtliga anslag som PLO-justeras räknas upp med 3,43 procent för 2025. Regeringen gjorde inför 2024 en minskning på 0,5 procent av alla anslag inom utbildning på grundnivå och avancerad nivå samt forskning och utbildning på forskarnivå. För 2024 har besparingen hanterats av rektor, men för 2025 minskas anslagen för de verksamheter vars tilldelning vanligtvis uppräknas med PLO med 0,5 procent. Det innebär att PLO för 2025 uppgår till 3,43 procent minus 0,5 procent.

I budgetpropositionen står att regeringen bedömer att det är viktigt att se över hur t.ex. detaljreglering och betungande återrapportering kan minskas för att på så vis ge förutsättningar för lärosätena att fokusera på utbildning och forskning. Den administrativa överbyggnaden behöver minska för att ge plats åt universitetens kärnuppdrag. Med anledning av detta ska besparingen om 0,5 procent hanteras genom att minska gemensamma kostnader i universitetets stödfunktioner. Stödet bedrivs på tre nivåer och besparingen fördelas proportionellt efter storlek mellan nivåerna. Det innebär att Universitetsförvaltningens ram minskas med 11 mnkr och Universitetsbibliotekets ram med 2 mnkr. Resterande del av besparingen, 9 mnkr, ska hanteras av vetenskapsområdenas kanslier och av den administration som utförs på institutionsnivå.

För 2026 och 2027 är planeringsförutsättningen en PLO på 2,01 respektive 1,61 procent. PLO-satserna för 2026 och 2027 är dock osäkra och är hämtade från Regeringskansliets beräkningar i systemet Hermes.

1.3.2 Forskningsfinansiering från externa bidragsgivare

Bidrag från externa finansiärer står för lite mer än hälften av forskningsfinansieringen och är en viktig förutsättning för universitetets forskningsverksamhet. För 2025 förväntas de externa bidragsintäkterna uppgå till 3 009 mnkr enligt budgetunderlaget 2025–2027 (UFV 2023/2213).

Bidragen söks i konkurrens och beviljade medel disponeras av ansvarig institution. Beviljade bidragsmedel betalas ut enligt bidragsgivarens villkor. Ett oförbrukat bidrag uppstår när en bidragsinbetalning erhållits men den forskning som bidraget avser ännu inte

² I bilaga 6 definieras vissa termer.

genomförts. Ett oförbrukat bidrag är medel som ännu inte tagits i anspråk och utgör en skuld till bidragsgivaren. Om ett projekt avslutas med överskott ska antingen överskjutande del återbetalas till bidragsgivaren eller resultatföras (under förutsättning att berörd institution kommer överens med bidragsgivaren om att få behålla överskottet). När ett överskott resultatförs innebär det att myndighetskapitalet ökar.

Vid utgången av 2023 uppgick de oförbrukade bidragen till 2 883 mnkr (2022: 2 714 mnkr), vilket motsvarar 100 procent av en årsförbrukning. Bedömningen är att den nivån kommer att sjunka något under åren 2025–2027. Utvecklingen av de oförbrukade bidragen följs upp löpande.

1.3.3 Myndighetskapital

Universitetet hade vid utgången av 2023 ett myndighetskapital på 719 mnkr (2022: 859 mnkr), vilket motsvarar 8,4 procent av omsättningen (2022: 10,5 procent). Alla tre vetenskapsområden hade ett positivt myndighetskapital (se tabell 1.1).

Tabell 1.1 Myndighetskapital per vetenskapsområde och verksamhetsgren 2023, procent av omsättning. Procentsats för 2022 inom parentes.

Vetenskapsområde	Forskning och utbildning på forskarnivå	Utbildning på grundnivå och avancerad nivå
Humaniora och samhällsvetenskap	4 (9)	7 (8)
Medicin och farmaci	9 (11)	6 (12)
Teknik och naturvetenskap	11 (8)	4 (7)

Myndighetskapital utgörs av samlade resultat från tidigare år och ska ingå i verksamhetsplanering och budgetering på samma sätt som övriga medel. Det är rimligt att universitetet har ett visst myndighetskapital för att upprätthålla en handlingsberedskap för förnyelse, oförutsedda händelser och förändringar i regeringens styrning.

Ackumulerade överskott inom den avgiftsbelagda verksamheten är en delmängd av universitetets myndighetskapital. Avgiftsfinansierad verksamhet³ som bedrivs enligt bemyndigande i regleringsbrevet har krav på full kostnadstäckning. Enligt regleringsbrevet avseende universitet och högskolor ska en myndighet som har ett ackumulerat överskott som uppgår till mer än 10 procent av den avgiftsbelagda verksamhetens omsättning redovisa i årsredovisningen hur överskottet ska disponeras. Universitetets ackumulerade överskott i de avgiftsbelagda verksamheterna uppgick vid 2023 års utgång till 20 mnkr (2022: 27 mnkr) vilket motsvarar 6 procent av årets intäkter. Rektor beslutade 2021 om en åtgärdsplan som bland annat innebär en striktare styrning av myndighetskapitalet inom den avgiftsfinansierade verksamheten.

Intervall för myndighetskapital

Universitetets myndighetskapital ska ligga inom intervallet 5–15 procent av omsättningen

³ Beställd utbildning, uppdragsutbildning, utbildning avgiftsstudenter och uppdragsforskning

(mätt i kostnader) inom forskning och utbildning på forskarnivå⁴ och 5–10 procent inom utbildning på grundnivå och avancerad nivå⁵. Skillnaden mellan forskning och utbildning motiveras av att forskningsfinansieringen till mer än hälften består av tidsbegränsade externa medel, medan utbildningen i hög grad finansieras med mer förutsägbara statsanslag. För avgiftsfinansierad verksamhet gäller intervallet 0–10 procent⁶.

Myndighetskapitalet ska inom respektive vetenskapsområde ligga inom intervallet 0–15 procent av omsättningen inom forskning och utbildning på forskarnivå och 0–10 procent inom utbildning på grundnivå och avancerad nivå. För avgiftsfinansierad verksamhet gäller intervallet 0–10 procent. Gränser för myndighetskapitalets omfattning på institutionsnivå fastslås av områdes-/fakultetsnämnder.

Myndighetskapital som överstiger angivna intervall överförs från områdesnämnd till rektor enligt nedanstående principer. Efter bokslutet varje år återförs hälften av beloppet som överstiger 15 procent inom forskning och utbildning på forskarnivå samt hälften av beloppet som överstiger 10 procent inom utbildning på grundnivå och avancerad nivå. För avgiftsfinansierad verksamhet återförs hälften av beloppet som överstiger 10 procent. Vetenskapsområdet ska även lämna en plan för hur överskottet över tillåten övre gräns inom den avgiftsbelagda verksamheten ska förbrukas.

Överföring av myndighetskapital fastställs i enlighet med dessa principer i ett rektorsbeslut efter varje avslutat budgetår. Återtagna medel fördelas av rektor.

Vetenskapsområden med myndighetskapital som efter ett bokslut understiger angivna intervall inom antingen forskning och utbildning på forskarnivå, utbildning på grundnivå och avancerad nivå eller avgiftsfinansierad verksamhet ska fastställa en åtgärdsplan och överlämna till rektor senast den 31 mars.

Uppdrag till områdesnämnderna:

- Att fastställa intervall för tillåtet myndighetskapital för forskning och utbildning på forskarnivå, för utbildning på grundnivå och avancerad nivå och för avgiftsbelagd verksamhet på institutionsnivå. Områdesnämnderna ska även tillse att det finns ett regelverk för överföring av myndighetskapital överstigande tillåtna intervall från institution till områdes- eller fakultetsnämnd.
- Att, om myndighetskapitalet efter årets slut överstiger 10 procent av den avgiftsbelagda verksamhetens omsättning, upprätta en åtgärdsplan på områdesnivå som visar hur överskotten ska användas i verksamheten. Åtgärdsplanen ska lämnas till rektor senast den 31 mars.
- Att, om myndighetskapitalet efter årets slut understiger den nedre gränsen av tillåtet intervall inom antingen forskning och utbildning på forskarnivå, utbildning på

⁴ Verksamhetsgren 200, 210 och 220

⁵ Verksamhetsgren 100 och 110

⁶ Verksamhetsgren 111, 112, 130, 131 och 230

grundnivå och avancerad nivå eller avgiftsfinansierad verksamhet, fastställa en åtgärdsplan. Åtgärdsplanen ska lämnas till rektor senast den 31 mars.

1.4 Riskanalyser

1.4.1 Intern styrning och kontroll

Universitetet genomför i enlighet med förordning (2007:603) om intern styrning och kontroll årligen en riskanalys för att identifiera omständigheter som kan leda till att universitetet inte når sina mål. Riskanalysen är en integrerad del av verksamhetsplaneringen. I riskanalysen har ett antal risker bedömts som allvarliga. För att minska dessa risker har åtgärder tagits fram. Åtgärder följs upp och inför varje riskanalys görs en förnyad bedömning av sannolikheten för att en viss risk inträffar och konsekvenserna av detta.

Riskerna identifierade av vetenskapsområdena, universitetsförvaltningen eller i rektors ledningsråd hanteras antingen i den ordinarie verksamhetsplaneringen eller i dialog med regeringen och med externa aktörer såsom finansärer, regioner och kommuner (bilaga 5). De risker som bedömdes vara höga i den universitetsövergripande riskanalys som genomfördes av rektors utökade ledningsråd 2024 (UFV 2024/7257) var:

- risk för att ersättningen för utbildning på grundnivå och avancerad nivå urholkas,
- risk för minskad akademisk frihet och autonomi, samt
- risk för intrång i IT-system, cyberangrepp och IT-incidenter.

I bilaga 5 finns en utförligare beskrivning av riskerna. Där redovisas även pågående och planerade åtgärder.

Konsistoriet beslutade i oktober 2022 att inrätta ett riskutskott i syfte att öka insyn och delaktighet från konsistoriets ledamöter i universitetets process för intern styrning och kontroll. Arbetsordningen fastställdes i februari 2023 och innebär att utskottet ska bidra till att identifiera risker i första hand med fokus utifrån en omvärldsbevakning och på så sätt vara ett komplement till ledningsrådets riskanalys och de riskanalyser som görs systematiskt på varje vetenskapsområde samt vid universitetsbiblioteket och universitetsförvaltningen. Riskutskottets uppdrag är vidare att tillse att processen för intern styrning och kontroll är effektiv och en del av verksamhetsplaneringen, att förbereda konsistoriets beslut om bedömning av intern styrning och kontroll i samband med att årsredovisningen beslutas samt att verka för förståelse och medvetenhet inom universitetet för övergripande risker.

1.4.2 Risk- och sårbarhetsanalys

Arbete med risk- och sårbarhetsanalyser ingår som en central del i universitetets säkerhetsarbete. Som statlig myndighet ska Uppsala universitet årligen, enligt 9 § i förordning (2006:942) om krisberedskap och höjd beredskap, analysera om det finns sådan

sårbarhet eller sådana hot och risker inom myndighetens ansvarsområde som synnerligen allvarligt kan försämra förmågan till verksamhet inom sitt ansvarsområde. Den årliga risk- och sårbarhetsanalysen ger ett underlag för att skapa ökad förmåga i svåra händelser och för att identifiera hot och risker i god tid så att det finns beredskap att hantera det.

Uppsala universitet arbetar för närvarande med sin första säkerhetsskyddsanalys enligt Säkerhetsskyddsförordningen (2018:658).

1.5 Övriga förutsättningar

1.5.1 Lönebikostnader (LBK)

Med nu kända uppgifter om arbetsgivaravgifter och en beräkning av kostnader som följer av kollektivavtal som tecknats på det statliga området för statens avtalsförsäkringar, ålderspension och avgifter till partsorgan är bedömningen att lönebikostnaderna (LBK) kommer att uppgå till 56 procent för 2025 (se bilaga 2), vilket är en höjning med 2,5 procent jämfört med 2024. Ökningen består av den förändring som flexpensions-/förtidspensionsavtalet medför samt att uttaget tidigare år inte nått upp till kostnaden.

Rektor fastställer slutlig LBK för 2025 i den kompletterande verksamhetsplanen.

1.5.2 Internränta

Universitetets internränta följer till viss del den ränta som universitet erhåller/betalar till Riksgälden. Riksgäldens räntesatser på ränte- och avistakonton följer i sin tur vanligtvis Riksbankens reporänta.

Rektor fastställer internräntan för 2025 i den kompletterande verksamhetsplanen och gör vid behov justeringar under året.

1.5.3 Internhyra

Den verksamhet som nyttjar en viss lokal finansierar internhyran, vilket innebär att såväl anslags-, bidrags- som uppdragsfinansierad verksamhet bidrar till lokalkostnaderna i samma utsträckning som lokalerna nyttjas. Samtliga finansörer, såväl statliga som privata, ska finansiera internhyran. Om internhyran inte kan täckas inom den bidragsfinansierade verksamheten kan områdesnämndernas anslag för forskning och utbildning på forskarnivå användas för medfinansiering. Inom avgiftsfinansierad verksamhet ska full kostnadstäckning tillämpas.

Rektor fastställer påslaget för de interna kostnader som ingår i internhyran för 2025 i den kompletterande verksamhetsplanen.

2. Utbildning och forskning för en bättre värld

Universitetet ska med all sin bredd och samlade styrka stödja en hållbar utveckling, samverka med det omgivande samhället och verka för öppenhet och respekt. I Mål och strategier för Uppsala universitet lyfts hållbar utveckling, lika villkor och samverkan som tre utgångspunkter för verksamheten.⁷

I verksamhetsplanen ges rektor och områdesnämnderna uppdrag som är särskilt prioriterade under 2025-2027. Universitetet ska i övrigt arbeta för de ambitioner och målsättningar som anges i Mål och strategier för Uppsala universitet.

2.1 Hållbar utveckling – samhällets viktigaste utmaning

Dagens och morgondagens samhällsutmaningar handlar i hög grad om att samhällets utveckling måste vara hållbar. Som fullskaligt forskningsuniversitet står Uppsala universitet väl rustat att bidra till en hållbar utveckling, med djupa specialkunskaper och en kompetensbas som spänner över ett brett fält av ämnesområden. För att denna potential fullt ut ska komma till uttryck fordras att den nödvändiga ämnesspecialiseringen kompletteras med ökade insatser för att initiera och genomföra gränsöverskridande utbildning och forskning, liksom vidareutveckling av universitetets många samverkansytter.

Uppsala universitet vill ta en ledande roll på vägen mot ett mer hållbart samhälle. Den utbildning och forskning universitetet bedriver omsätts i nya kunskaper, bättre teknik, utvecklade samhällsorganisation och förändrade beteendemönster. Universitetet ska också i sin egen verksamhet bidra till en hållbar utveckling.

Rektor initierade våren 2022 ett projekt med uppdrag att ta fram förslag på en universitetsövergripande organisation med syfte att stärka och synliggöra universitetets forskning och utbildning inom hållbar utveckling. Med utgångspunkt i flera projektgruppers förslag, avser rektor att under hösten 2024 inrätta ett universitetsövergripande centrum för hållbar utveckling med fokus på målkonflikter och synergier (UFV 2021/2903). Under 2025 kommer verksamheten att utvecklas under ledning av föreståndare och styrelse och ingår i rektors satsning på Uppsala University Future Institutes (UUniFI) (se avsnitt 3.2.1).

Universitetets miljöplan (UFV 2020/1258) är beslutad av rektor och syftar till att minska universitetets miljö- och klimatpåverkan genom strategier inom områdena tjänsteresor, fastigheter och inköp. Planen gäller för perioden 2022–2024 och kommer att förlängas till 2025.

Hållbarhetsforum, som är inrättad av rektor, är en fysisk mötesplats för studenter, medarbetare och allmänhet där frågor och idéer kring universitetets miljö- och hållbarhetsarbete kan diskuteras och fångas upp. Verksamheten startade hösten 2023 och kommer att utvecklas de kommande åren.

⁷ Avsnitten nedan inleds med text från Mål och strategier för Uppsala universitet (UFV 2018/641).

2.2 Samverkan i utbildning och forskning

Universitetet verkar mitt i det samhälle som det är en del av. I både utbildning och forskning är kontakter och samspel med olika aktörer i samhälle och näringsliv avgörande. Samverkan är ett medel för att den akademiska kunskapsbasen ska få genomslag och komma till nytta i samhället, och inspirerar samtidigt utbildningens och forskningens förnyelse.

Samverkan med det omgivande samhället, lokalt, nationellt och internationellt, är en självklar och integrerad del av utbildningen och forskningen. Inom ett brett universitet är det naturligt att samverkan tar olika form och innehåll inom olika ämnen. I grunden är dock samverkan av lika stor betydelse för alla delar av universitetet, oavsett om den sker med företag, myndigheter, kommun och region eller civilsamhällets organisationer. För all samverkan är utgångspunkten att den sker med respekt för vetenskaplig integritet och förståelse för att universitetet arbetar under andra villkor och med andra mål än företag och andra samverkanspartners.

2.3 Lika villkor och jämställdhet – för attraktiva, öppna och inkluderande studie- och arbetsmiljöer

Lika villkor är en rättighetsfråga för individen och en kvalitetsfråga för universitetet. Ett lika villkorsperspektiv ska integreras i alla delar av verksamheten och universitetets studie- och arbetsmiljö ska präglas av öppenhet och respekt.

Med lika villkor avses att alla som är verksamma vid eller kommer i kontakt med universitetet har lika rättigheter och möjligheter oavsett juridiskt kön, könsidentitet eller könsuttryck, etnicitet, religion eller annan trosuppfattning, funktionalitet, sexuell läggning, ålder eller social bakgrund. Lärare, forskare och studenter ska oavsett bakgrund eller kön kunna delta i och bidra till alla delar av universitetets verksamhet.

I universitetets plan för jämställdhetsintegrering, som rektor fastställde 2022, anges inriktningen för det fortsatta arbetet med jämställdhetsintegrering under perioden 2023–2025. Universitetets strategiska rådsgruppering för lika villkor, som är rådgivande till rektor, har fått i uppdrag att under 2024 utarbeta ett förslag till förnyelse och organisering av arbetet med jämställdhetsintegrering och lika villkor, samt program för lika villkor. Ett rektorsråd stödjer också rektor i frågor om lika villkor.

Under 2020–2022 genomförde Universitetskanslersämbetet (UKÄ) en tematisk utvärdering av lärosätenas arbete med breddad rekrytering. Universitetsdirektören beslutade 2022 om ett utvecklingsprojekt att utifrån UKÄ:s rekommendationer stärka och systematisera arbetet med breddad rekrytering vid Uppsala universitet. I februari 2024 beslutade rektor om uppdrag till vetenskapsområdena att föreslå uppföljningsbara mål för breddad rekrytering för 2025–2027 och ta fram planer med aktiviteter kopplade till målen. Rektor kommer att besluta om målen hösten 2024.

Jämn könsfördelning är en prioriterad fråga inom universitetet både ur ett jämställdhets- och ett kvalitetsperspektiv. Det långsiktiga målet är att uppnå en könsfördelning inom det etablerade jämställdhetsintervallet om 40–60 procent för varje tjänstekategori och inom alla verksamheter, samt inom utbildning.

Uppdrag till rektor:

- Att fortsätta utveckla det systematiska lika villkorsarbetet.

Uppdrag till rektor och områdesnämnderna:

- Att utifrån förtjänst och skicklighet verka för en jämn könsfördelning inom grupperna biträdande universitetslektorer, universitetslektorer och professorer.

3. Utvecklingsmål som förnyar universitetets utbildning och forskning

I Mål och strategier för Uppsala universitet formuleras utvecklingsmål för utbildningen och forskningen. Dessa mål ska vägleda det utvecklingsarbete som bedrivs på olika nivåer. De ska stärka förmågan att stimulera, fånga upp och prioritera mellan goda initiativ när det gäller utbildningens och forskningens förnyelse.⁸

3.1 Expandera utbildningen och stärk sambandet mellan utbildning och forskning

Utbildningsutbudet ska vara varierat och flexibelt så att det stimulerar skräddarsydda examina med unika ämneskombinationer och det livslånga lärandet. Uppdragsutbildning ska erbjudas för att möta samhällets och individers behov. Arbetet med att utveckla e-lärande och studentaktiverande undervisningsformer ska intensifieras. Metoder för hantering av stora datamängder och utnyttjande av de möjligheter som digitalisering och artificiell intelligens skapar ska integreras i fler utbildningar.

3.1.1 Prioriterade satsningar utbildning på grundnivå och avancerad nivå

Utbildningsutbudet förnyas ständigt. Vid prioritering tas hänsyn till studenternas efterfrågan och arbetsmarknadens behov. Satsningar görs för närvarande bland annat på livslångt lärande och ett antal nya masterprogram. Fristående kurser ingår i satsningen på livslångt lärande, vilket berikar och utvecklar innehållet i universitetets kursutbud och stärker samverkan med det omgivande samhället. Gränsöverskridande utbildningsprogram och kurser är viktiga för att belysa frågor om hållbar utveckling. Uppdraget att utforma utbildningsutbudet så att utbildningar vid Uppsala universitet är ett förstahandsalternativ för studenter (se nedan) sker i första hand verksamhetsnära inom respektive vetenskapsområde.

Uppsala universitet har ett samarbete med Lunds universitet och Chalmers inom utbildning för att bidra till kompetensförsörjning för den framväxande batteri- och elektriska fordonsindustrin i Sverige. Regeringen gör en satsning 2024-2026 på civilingenjörsutbildningar och basår som förutom ökat takbelopp innebär höjt ersättningsbelopp (NTF-prislappen). Regeringen höjer även basanslaget för att stärka forskningsmiljöer inom elektrifiering och batteriteknik.

Universitetet har sedan tidigare i uppdrag att bygga ut vissa yrkesutbildningar som leder till yrken med brist på arbetskraft. Några av målen med utbyggnaderna har varit svåra att nå och de senaste åren har åtgärder för att fylla dessa utbildningar varit prioriterade. Universitetet har i uppdrag att under 2021–2024 utfärda 2 330 examina från lärar- och förskolläraryrkesutbildningar (förskollärarexamina, grundlärarexamina, speciallärarexamina och ämneslärarexamina) och 1 500 från examina hälso- och sjukvårdsutbildningar (barnmorskeexamina, röntgensjuksköterskeexamina, sjuksköterskeexamina och specialistsjuksköterskeexamina). Arbetet med att nå målen fortsätter under 2024.

⁸ Avsnitten nedan inleds med text från Mål och strategier för Uppsala universitet (UFV 2018/641).

Universitetskanslersämbetet har fått i uppdrag av regeringen att ta fram underlag på lärosättesvisa målnivåer och urvalet av utbildningar för perioden 2025–2028 och för en dialog om uppdraget med berörda universitet och högskolor. Målen för den kommande fyraårsperioden beslutas i regleringsbrevet i december 2024.

De möjligheter och utmaningar som generativ AI medför för undervisning och forskning står i särskilt fokus. Centrala och lokala riktlinjer ger ökad klarhet för lärare och studenter om villkoren för god användning av AI i undervisning och examination och bidrar till att bevara och stärka den akademiska integriteten. Att universitetets lärare och studenter under 2024 fått tillgång till Microsoft Copilot öppnar samtidigt för att fler lärare kan börja utforska dess pedagogiska användningsområden. Ett omfattande stöd i form av workshops, seminarier och andra aktiviteter och resurser kommer att finnas på plats för detta arbete. Av särskild betydelse blir systematiskt erfarenhetsutbyte och omvärldsbevakning, som tillåter universitetets personal att följa och kritiskt utvärdera den fortsatta utvecklingen.

Uppdrag till rektor och områdesnämnderna⁹:

- Att under 2024–2026 stärka arbetet med att utforma universitetets utbildningsutbud så att utbildningar vid Uppsala universitet är ett förstahandsalternativ för studenter.

3.1.2 Prioriterade satsningar utbildning på forskarnivå

Forskarutbildning är en central uppgift för universitetet. Utbildningarna på forskarnivå ska hålla högsta nationella och internationella kvalitet och vara ett välkänt och attraktivt val för de mest motiverade och kvalificerade studenterna från hela världen. Kurser i god forskningssed utgör en naturlig del i forskarutbildningen och en stimulerande forskningsmiljö stärker kvaliteten. Universitetet ska genomföra forskarutbildning för att tillgodose det egna kompetensbehovet, men även för arbetsmarknaden i övrigt. Forskarutbildningen utvärderas med stöd av externa granskare inom ramen för universitetets modell för utbildningsutvärderingar.

Dimensionering av forskarutbildningen är en uppgift för respektive områdesnämnd och en fråga som löpande bevakas och följs upp. För att markera forskarutbildningens betydelse ingår doktorsexamina i den kvalitetsbaserade resursfördelningsmodellen (se avsnitt 5.3.3).

3.2 Utveckla forskningsexcellens och stärk förmågan att attrahera prestigefyllda bidrag i internationell konkurrens

Uppsala universitet har som mål att utveckla forskningsexcellens och stärka förmågan att attrahera prestigefyllda bidrag i internationell konkurrens. Universitetet vill stärka positionen som ett världsledande universitet. Att skapa förutsättningar för det långsiktiga,

⁹ I verksamhetsplanen används genomgående ”områdesnämnd” vid fördelning av uppdrag. Där särskilda fakultetsnämnder finns inom ett vetenskapsområde ligger vissa uppgifter direkt på dem, uppgifter som inom andra vetenskapsområden ligger på områdesnämnderna. Se uppgifterna för fakultetsnämnder i Arbetsordning för Uppsala universitet (UFV 2017/95), s. 18.

fria kunskapssökande som kännetecknar den mest grundläggande forskningen är ett särskilt ansvar för offentligt finansierade forskningsuniversitet. Den styrka som ligger i att enskilda forskare och grupper driver kunskapsfronten framåt genom grundforskning av högsta kvalitet ska odlas och vidareutvecklas.

3.2.1 Prioriterade satsningar

Uppsala universitet har som mål att stärka sin position som internationellt ledande forskningsuniversitet. Långsiktig kompetensförsörjning och karriärfrågor samt goda villkor för yngre forskare är några av universitetets viktigaste framtidsfrågor. Se vidare under avsnitt 4.4.

Excellens och genomslag

Forskare vid Uppsala universitet står sig väl i konkurrensen om prestigefyllda forskningsbidrag. För samfinansiering av bidrag från Wallenberg Fellows, Wallenberg Scholars, bidrag från European Research Council (ERC) samt Riksbankens Jubileumsfonds programanslag avsätts 30 mnkr av universitetets medel för egna kvalitetsbedömningar (se avsnitt 5.3.4).

Citeringsanalyser av universitets publikationer visar att universitetet har haft en nedåtgående trend vad det gäller citeringar. Universitetet rankas högt i flera av de stora internationella rankinglistorna, men har under flera år tappat i placeringar på flera rankinglistor. År 2023 sågs dock en viss uppgång. De lägre placeringarna i rankinglistorna beror delvis på sämre resultat för indikatorer kopplade till publicering och citeringar. Ett starkt genomslag av forskningen är en förutsättning om universitetet vill stärka sin position som ett världsledande universitet. Rektor har gett vetenskapsområdena i uppdrag att senast 15 november 2024 redogöra för hur de idag arbetar och framöver avser att arbeta för att stärka det vetenskapliga genomslaget, samt lämna förslag på tidsatta mål.

Rektor har initierat en universitetsgemensam forskningssatsning, Uppsala University Future Institutes (UUniFI), med syfte att genom Uppsala universitets bredd möjliggöra världsledande forskning inom komplexa samhällsutmaningar. Tvär- och mångvetenskaplig forskning är viktiga delar i satsningen. UUniFI ska kännetecknas av excellens och originalitet samt leda till ny forskning och skapa nya samarbeten. Satsningen ska ge ökad synlighet och stärka universitetets position.

UUniFI kommer initialt utgöras av sex ”institut” inom områdena migration, precisionshälsa, grön energiomställning, AI och digitalisering, hållbar utveckling med fokus på målkonflikter och synergier samt tvär- och mångvetenskap. Till stöd för att utveckla tvär- och mångvetenskap finns redan en centrumbildning (CIRCUS) och Institutet för hållbar utveckling med fokus på målkonflikter och synergier kommer att invigas under hösten 2024. Hela satsningen kommer att invigas 2025.

Öppen vetenskap

Arbetet med ett mer öppet vetenskapssystem som syftar till att öka forskningsresultatens tillgänglighet, transparens, reproducerbarhet och innovationspotential fortgår. Den nationella målsättningen har varit att vetenskapliga publikationer, som är ett resultat av forskning som finansierats med offentliga medel, skulle vara omedelbart öppet tillgängliga från 2021. Målet på öppet tillgängliga forskningsdata och konstnärliga verk är 2026 (prop. 2020/21:60). Universitetet och högskolor har ett regeringsuppdrag att utveckla arbetet med öppen vetenskap i syfte att verksamheten ska bidra till att nå den nationella inriktningen för ett öppet vetenskapssystem.

Övergången till öppen tillgång är förenad med ett antal utmaningar. Vetenskaplig publicering är grunden för akademisk meritering och ett välfungerande och transparent publiceringssystem i enlighet med god forskningssed driver kvalitet. Universitetet ska arbeta för att övergången till öppen vetenskap ska ske med respekt för och bevarande av de kvalitetsdrivande mekanismer som finns inom etablerad akademisk publicering.

De så kallade transformativa avtalen med vetenskapliga förlag ska skynda på en övergång från en prenumerationsbaserad modell till publicering med öppen tillgång. Modellen innebär dock att de universitet, däribland Uppsala universitet, som publicerar mycket får ta en övervägande del av kostnaderna. Det innebär kraftigt ökade kostnader för dessa lärosäten. Universitetet har påtalat problemet för regeringen bland annat i budgetunderlaget för 2025-2027.

För att skapa goda förutsättningar för forskare att arbeta enligt principer om öppen vetenskap medverkar universitetet i internationella och nationella infrastrukturer samt utvecklar stödfunktioner. Arbeta vid universitetet har stärkts genom att rektor i november 2023 utsåg en samordnare för det interna arbetet med öppen vetenskap och som också representerar universitetet utåt i dessa frågor (UFV 2023/1963). Ett forskningsdatastöd har etablerats vid universitetet under 2024 och kommer bland annat att utveckla stödet, ta fram rutiner för ärendehantering, förbättra informationen om hanteringen av forskningsdata och bidra till universitetets arbete med öppen vetenskap.

Ett arbete med att etablera handlingsplaner för forskningsdata samt genomföra en kartläggning kring nuvarande hantering av och kostnader för lagring av forskningsdata vid alla institutioner kommer att genomföras det kommande året.

God forskningssed

Uppsala universitet arbetar systematiskt med att värna vetenskapens trovärdighet och god forskningssed. Ett rektorsråd stödjer rektor i dessa frågor. Rektorsrådet koordinerar det proaktiva arbetet med utsedda stödpersoner vid vetenskapsområdena, nämnden för utredning av avvikelser från god forskningssed hanterar anmälningar, och kurser i forskningsetik ges både för studenter och anställda. Arbetet med att ta fram en riktlinje kring etiska aspekter för forskning utomlands fortsätter. Ett prioriterat område det kommande året är att stärka samordningen av olika stödfunktioner för att tillhandahålla

lättåtkomlig information och handledning om hur man hanterar juridiska och etiska krav på ett forskningsprojekt, från start till arkivering.

Uppdrag till rektor:

- Att under 2024–2026 ta fram en plan för hur universitetet ska arbeta med vetenskaplig publicering för att öka det vetenskapliga genomslaget, samt implementera planen i verksamheten.
- Att under 2024–2026 ta fram en plan för hur universitetet ska arbeta med öppen vetenskap och implementera planen i verksamheten.

3.3 Stärk gränsöverskridande och utmaningsdriven forskning

Universitetets mål är att utveckla fler högprofilerade forskningsmiljöer med tematisk inriktning, särskilt kopplat till hållbar samhällsutveckling. Forskare med olika ämnesbakgrund ska samarbeta kring gemensamma problemställningar, i samverkan med partners och intressenter utanför universitetssektorn. Formerna för att organisera gränsöverskridande satsningar ska utvecklas för att säkerställa att framväxande tematiska satsningar kopplas till existerande disciplinorienterade forskningsmiljöer, och understödjer sambandet mellan forskning och utbildning.

3.3.1 Prioriterade satsningar

Uppsala universitet har med sin ämnesmässiga bredd goda förutsättningar att bidra till att möta nationella samhällsutmaningar och att FN:s globala hållbarhetsmål nås. Uppsala University Future Institutes (UUniFI), som rektor har initierat, syftar till att genom Uppsala universitets bredd möjliggöra världsledande forskning inom komplexa samhällsutmaningar (se vidare avsnitt 3.2.1). Det finns även andra pågående satsningar för att lösa samhällsutmaningar. Ett exempel på en satsning som har stöd av universitetsgemensamma strategiska medel är Alva Myrdal-centrum för kärnvapenedrustning (AMC). Det EU-strategiska arbetet genomförs främst genom ett aktivt deltagande i de akademiska nätverken The Guild of European Research-Intensive Universities och Coimbra.

Tvär- och mångvetenskap är ett universitetsgemensamt tema i forskningsutvärderingen Kvalitet och förnyelse 2024 (KoF24).

3.4 Utnyttja potentialen vid Campus Gotland

Utbildnings- och forskningsmiljön vid Campus Gotland har särskilt goda förutsättningar att pröva nya vägar och utnyttja potentialen i mång- och tvärvetenskap samt regional samverkan. Campus Gotland ska bidra till att öka universitetets förmåga att möta framtidens samhällsutmaningar, bland annat inom området hållbar utveckling. Campus Gotland ska vara en levande miljö med hög närvaro av medarbetare och studenter.

3.4.1 Prioriterade satsningar

Universitetet har som mål att 1 500 helårsstudenter ska studera på plats vid Campus Gotland. Detta uppnåddes 2021, men antalet minskade både 2022 och 2023. Målet om 1 500 helårsstudenter kvarstår och utgör basen för den fortsatta utvecklingen. Varje områdesnämnd tilldelas ett utbildningsuppdrag för Campus Gotland för totalt antal helårsstudenter och antal helårsstudenter på campus samt ett basanslag för forskning och forskarutbildning (se avsnitt 5.2.4 och 5.3.6). Utbildningsuppdraget syftar till att säkerställa att universitetet klarar målet om 1 500 helårsstudenter på campus.

Konsistoriet inrättade 2023 Nämnden för Campus Gotland som har i uppdrag att arbeta med utveckling, samordning och ökad profilering av verksamheten på Campus Gotland. Ett rektorsråd, som utses av rektor, är huvudföredragande i och arbetar på uppdrag av nämnden. Rektorsrådet är universitetets kontakt gentemot regionala aktörer och har en samordnande roll. Vid sidan av nämnden finns ett Gotlandskollegium, bestående av lärare och forskare med placering på Campus Gotland, med huvuduppgift att vara rådgivande till rektorsrådet. Nämndens arbete med profilering av forskningen vid Campus Gotland pågår. En ny forskarskola på Campus Gotland beräknas starta höst 2025.

3.5 Utveckla samverkan som en integrerad del av utbildning och forskning

Universitetet har som mål att utveckla samverkan som en integrerad del av utbildning och forskning och att detta synsätt ska få ett starkare genomslag inom hela universitetet. Universitetet ska arbeta proaktivt och samordnat med samverkan, både som ett sätt att öka kvalitet och relevans i universitetets utbildning och forskning, och som ett sätt att nyttiggöra ny kunskap i samhället.

3.5.1 Prioriterade satsningar

Samverkan är en naturlig del i den dagliga verksamheten inom både utbildning och forskning och bedrivs av lärarlag och forskargrupper vid universitetets institutioner. Utbildning av de människor som ska arbeta i och bygga samhället är en av universitetets viktigaste samverkansuppgifter. Ett brett universitet som Uppsala universitet har kontaktytor mot i princip alla samhällssektorer och samverkan sker därför i olika former med olika aktörer.

Strategiska partnerskap

Uppsala universitets strategiska partnerskap med Hitachi Energy, Volvo Cars Corporation, Uppsala kommun och Region Gotland syftar till att stärka universitetets forskning och utbildning och samtidigt bidra till samhällsnytta och innovation. I april 2024 ingick universitetet ett partnerskap med Alleima. Universitetet och Alleima ska tillsammans arbeta för att möta de utmaningar som finns i övergången till ett hållbart samhälle och en cirkulär ekonomi. Universitetet har som ambition öka antalet strategiska partnerskapen och avser att under 2024-2025 ingå fler strategiska partnerskap.

Samverkan med kommuner och regioner

Samverkan med arbetsgivare är naturliga och centrala inom de flesta utbildningar, inte minst inom de utbildningar där verksamhetsförlagda moment ingår. Den verksamhetsförlagda utbildningen som ingår i lärarprogrammen sker i samverkan med en rad skolhuvudmän i Uppsala, Västmanlands, Gävleborgs och Stockholms län samt Region Gotland.

Uppsala universitet har en bred och kontinuerlig samverkan med Region Uppsala, Akademiska sjukhuset och Uppsala kommun för att kunna bedriva högkvalitativ utbildning och forskning inom medicin, farmaci och vård. Samverkan omfattar förutom klinisk forskning, verksamhetsförlagd utbildning och utbildning inom legitimationsyrken, även samarbete inom ramen för universitetssjukvårdsnämnden och universitetssjukvårdsstyrelsen. Universitetet samverkar även med Region Dalarna, Region Gävleborg, Region Västmanland och Region Sörmland genom centrum för klinisk forskning.

Forskningssatsningar

Det finns ett flertal strategiska forskningssatsningar som sker i samverkan med företag, sjukvård eller andra aktörer. Som exempel kan nämnas Uppsala Clinical Research Center (UCR) vilket är Sveriges största kliniska akademiska forskningsorganisation som på uppdrag från såväl akademi som industri genomför och hanterar alla aspekter av klinisk forskning under ett och samma tak. Uppsala universitet deltar i tre EIT-konsortier och är värd för sex kompetenscentra finansierade av Vinnova, Energimyndigheten eller Stiftelsen för strategisk forskning. Även inom forskningsinfrastrukturer är samverkan viktigt, exempelvis inom SciLifeLab, Biobank Sverige och acceleratorutvecklingslaboratoriet FREIA.

Verifiering för samverkan (VFS) stödjer forskningssamarbeten mellan Uppsala universitet och privat, offentlig eller ideell verksamhet, och medel avsätts för satsningen i verksamhetsplanen (se avsnitt 5.3.9). Syftet är att ge förutsättningar för att utveckla en samarbetsidé i ett gemensamt projekt och därmed vara väl förberedd inför externa utlysningar.

4. Strategiska prioriteringar för 2025–2027

I Mål och strategier för Uppsala universitet identifieras strategiska prioriteringar med syfte att stärka generella förutsättningar för utbildningens och forskningens utveckling.

De fem strategiska prioriteringarna som ska stärka kvalitet och relevans i hela universitetets verksamhet är kvalitetsarbete, internationalisering, infrastruktur, kompetensförsörjning och karriärsystem, samt stöd och miljö.¹⁰

4.1 Kvalitetsarbete

Kvalitetsarbetet ska säkra och främja kvaliteten i utbildning och forskning, samt utgå från och stärka den akademiska och kollegiala kulturen. Det ska vara öppet, ändamålsenligt och effektivt.

Universitetets kvalitetssystem grundas i existerande akademisk kvalitetskultur, som aktivt underhålls, ständigt prövas och förnyas av medarbetare och studenter, med stöd av ledningar på alla nivåer. Det ska finnas en god balans mellan kvalitetssäkring och kvalitetsutveckling samt mellan vad som ska regleras gemensamt, respektive utformas inom institutioner, fakulteter och vetenskapsområden.

4.1.1 Utbildnings- och forskningsutvärderingar

En komponent i Uppsala universitets långsiktiga kvalitetsarbete är återkommande utbildnings- och forskningsutvärderingar. Syftet med dessa är att vidareutveckla kvaliteten på utbildning och forskning med hjälp av externa granskare.

Utbildningsutvärderingarna omfattar all utbildning på grundnivå, avancerad nivå och forskarnivå och genomförs i sexårscykler. Uppsala universitets samlade kvalitetssäkringsarbete avseende utbildning fick bästa möjliga omdömet. I UKÄ:s lärosätergranskning 2021. Därefter genomfördes ett utvecklingsarbete avseende förbättrad återkoppling och uppföljning av resultat och åtgärder från utvärderingar till studenter respektive förfining genom förenkling, så att kvalitetssystemet fokuserar på det som verkligen driver kvalitet. Det senare fortgår under 2025.

Universitetets forskningsutvärderingar genomförs med cirka sex års mellanrum. Under 2024-2025 genomförs en ny forskningsutvärdering (UFV 2022/1003) utifrån två universitetsgemensamma teman (forskningsinfrastruktur samt tvär- och mångvetenskap) samt genom vetenskapsområdes-/fakultetsdrivna utvärderingar av forskning och forskningsmiljöer. Även arbete med att utveckla ett ändamålsenligt kvalitetssystem för

¹⁰ Avsnitten inleds med text baserad på Mål och strategier för Uppsala universitet (UFV 2018/641).

forskning fortgår under 2025. Universitetets kvalitetssystem för såväl utbildning som forskning kommer att granskas av UKÄ 2027 eller något senare.

Uppsala universitet har våren 2024 undertecknat överenskommelsen "The Agreement on Reforming Research Assessment" som syftar till öka forskningens kvalitet och genomslag genom att betona vikten av att kombinera kvalitativ bedömning med ansvarsfull användning av kvantitativa mått. Universitetet har i samband med detta blivit medlem i "The Coalition for Advancing Research Assessment" (CoARA) inom vilken aktörer arbetar tillsammans med dessa frågor och lär av varandra.

Uppdrag till rektor:

- Att tillse att universitetets kvalitetssystem för utbildning och forskning svarar mot interna behov och externa krav, med resursåtgång i åtanke.

4.2 Internationalisering

Internationaliseringsarbetet ska vara kvalitetsdrivande och kompetenshöjande och samarbeten och utbyten ska fördjupas. Universitetet ska vara ett attraktivt val för lärare, forskare och studenter från hela världen. Strävan är att internationalisering ska vara integrerad i all utbildning, forskning och samverkan.

Den största delen av den internationella verksamheten sker på institutionsnivå, forskargrppsnivå eller mellan enskilda forskare. Breda utlysningar av tjänster och stöd till internationella postdoktorer och doktorander är viktiga aspekter för internationalisering på hemmaplan. De avgiftsbetalande studenterna har ökat i antal vilket bidragit både till ökad kvalitet inom utbildningen och större bredd i utbildningsutbudet inte minst på avancerad nivå.

4.2.1 Europauniversitetet Enlight

Den internationella verksamheten sker även inom ramen för universitetsgemensamma samarbeten. Uppsala universitet utgör tillsammans med åtta andra europeiska universitet konsortiet Enlight som 2020 beviljades medel från EU-kommissionen för tre år som Europauniversitet. Syftet med Europauniversitet är att lärosäten i Europa ska formera nätverk för att lösa stora samhällsutmaningar och kompetensbrist inom Europa genom utökade utbyten och närmare samarbeten. Konsortiet har beviljats en fortsättning för projektet för perioden 2023–2027. Universitetet har som målsättning att öka antalet studenter inom Enlight till minst 45 helårsstudenter 2026 (se vidare 5.2.5).

4.3 Infrastruktur

Strategiarbete och processer för prioritering inom forskningsinfrastruktur ska stärkas. Ambitionen är att utnyttjandet av befintliga forskningsinfrastrukturer ska öka och ändamålsenlig infrastruktur ska understödja utbildning.

Infrastruktur är en central resurs för utbildning och forskning vid ett internationellt ledande universitet. Uppsala universitet ska fortsätta utveckla goda utbildnings- och forskningsresurser för att stödja och bidra till förnyelse av utbildning och forskning.

4.3.1 Utveckling av forskningsinfrastruktur

Tillgång till och utveckling av faciliteter i världsklass lägger grunden för att stärka positionen som ett internationellt ledande och attraktivt universitet. Uppsala universitet är värd för flera framstående forskningsinfrastrukturer och deltar i samarbetet kring väsentligt fler. Kostnaderna för forskningsinfrastruktur är betydande och har ökat under senare år. Grundprincipen är att varje vetenskapsområde finansierar sin egen infrastruktur.

Rektor inrättade 2021 nämnden för forskningsinfrastruktur som ska stödja det universitetsgemensamma arbetet med forskningsinfrastruktur och bidra till att utveckla det interna strategiarbetet. Ett rektorsråd stödjer också rektor i dessa frågor.

Arbetet med att utveckla de interna processerna för hantering av nationella forskningsinfrastruktursatsningar och att inventera kärnverksamhetens behov fortsätter under 2025. Sedan april 2024 tillämpar Uppsala universitet förordningen om avgifter för forskningsinfrastruktur som innehåller bestämmelser om hur universitet och högskolor får ta ut avgifter för användning av forskningsinfrastruktur

Forskningsinfrastruktur är ett universitetsgemensamt tema i universitetets forskningsutvärdering Kvalitet och förnyelse 2024 (KoF24).

4.4 Kompetensförsörjning och karriärsystem

Universitetet ska erbjuda tydliga akademiska karriärvägar och det akademiska ledarskapet ska breddas och stärkas. Universitetet ska erbjuda goda utvecklingsmöjligheter för alla personalkategorier. Rekrytering ska föregås av analyser av kompetensbehov och strategiska överväganden. Uppsala universitet har en anställningsordning beslutad av konsistoriet och kompletterande riktlinjer på fakultetsnivå.

Kvalificerade lärare och forskare är avgörande för att universitetet ska nå det övergripande målet att bedriva utbildning och forskning av högsta kvalitet och relevans. Det gäller även personal som stödjer lärare och forskare. God kompetensförsörjning och tydliga karriärvägar kräver ett långsiktigt och strukturerat arbete som syftar till att universitetet kan attrahera, rekrytera, utveckla och behålla skickliga lärare, forskare och andra medarbetare.

4.4.1 Karriärvägar

För att stärka den långsiktiga kompetensförsörjningen avsätts 17 mnkr från universitetets egna kvalitetsbedömningar för en satsning på biträdande universitetslektorat (se avsnitt 5.3.4). Dessa medel används för att etablera anställningskategorin som bas för ett attraktivt karriärsystem vid universitetet.

Uppsala universitet har erhållit EU-kommissionens erkännande HR Excellence in Research vilket är en utmärkelse som visar att universitetet är en arbetsgivare som erbjuder en stimulerande och gynnsam arbetsmiljö. En förutsättning för utmärkelsen är att universitetet implementerar den europeiska stadgan för forskare och riktlinjerna för rekrytering av forskare (Charter & Code). Utvecklingsarbetet av detta fortsätter. En ny handlingsplan för åtgärder under perioden 2024–2026 är beslutad och universitetet kommer under 2024 lämna in en förnyad ansökan för HR Excellence in Research.

4.4.2 Kompetensförsörjningsplaner

Förmågan att attrahera och skapa goda förutsättningar för skickliga forskare och lärare är en av de viktigaste framgångsfaktorerna för universitetet. Det gäller även för övrig personal som stödjer lärare och forskare. Kompetensförsörjningsplanering syftar till att systematiskt och strukturerat säkerställa att rätt kompetens utvecklas utifrån verksamhetens behov.

Kompetensförsörjningsplanering ska stimulera till strategiska diskussioner på alla nivåer i organisationen och utgöra ett underlag för dialog mellan universitetsövergripande nivå, vetenskapsområde, fakultet och institution samt på motsvarande sätt inom universitetsförvaltningen och universitetsbiblioteket. Den ska omfatta samtliga personalkategorier, det vill säga akademiska anställningar, inklusive de som finansieras med externa medel, samt administrativ och teknisk personal, och med hänsyn till aspekter som rör jämställdhetsintegrering och lika villkor. Långsiktig kompetensförsörjning avhandlas årligen vid rektors områdesdialoger.

Områdesnämnderna, universitetsdirektören samt överbibliotekarien ska årligen redogöra för kompetensförsörjningsplanering till rektor. Därtill har områdesnämnderna ansvar att tillse att i förekommande fall fakultetsnämnder och samtliga institutioner/motsvarande årligen behandlar och dokumenterar frågeställningar gällande kompetensförsörjning inom ramen för sin verksamhetsplanering. På motsvarande vis ansvarar universitetsdirektören och överbibliotekarien för att samtliga avdelningar/motsvarande årligen behandlar och dokumenterar frågeställningar gällande kompetensförsörjning inom ramen för sin verksamhetsplanering. Stödmaterial för arbetet finns på universitetets intranät.

Uppdrag till rektor:

- Att tillse att alla delar av universitetet i sina verksamhetsplaner inarbetar ett avsnitt om långsiktig kompetensförsörjning och följa upp arbetet med särskilt fokus på större utmaningar rörande kompetensförsörjning.

Uppdrag till områdesnämnderna:

- Att i verksamhetsplanen inarbeta ett avsnitt om långsiktig kompetensförsörjning och följa upp arbetet med särskilt fokus på större utmaningar rörande kompetensförsörjning. Planen ska årligen redovisas på rektors områdesdialog.

- Att tillse att i förekommande fall fakultetsnämnder och samtliga institutioner/motsvarande årligen tar upp kompetensförsörjningsplanering inom ramen för sin verksamhetsplanering.

4.5 Stöd och miljö

Universitetets verksamhetsstöd ska vara samordnat, effektivt och kvalitetsstärkande. Teknik och stöd för möten och e-lärande ska utvecklas. Samverkan med kommun och region i utvecklingsfrågor ska stärkas.

Uppsala universitet är en mötesplats för kunskap, kultur och kritisk dialog. Universitetet ska erbjuda en inspirerande och väl fungerande fysisk, social och kulturell miljö. Kulturarv, traditioner och ett aktivt studentliv är viktiga delar av den bredare bildningsmiljön. Väl fungerande arbets- och utbildningsmiljöer understödjer utbildning och forskning av högsta kvalitet och relevans.

4.5.1 Utvecklat stöd

God kunskap och förståelse för verksamheten vid olika delar av organisationen är nödvändig för ett bra verksamhetsstöd. Universitetets systematiska utvärderingar av utbildning och forskning ska skapa förutsättningar för utveckling och ökad kvalitet. Som en del av det systematiska kvalitetsarbetet genomförs på motsvarande sätt avdelningsaudits inom universitetsförvaltningen.

Universitetsdirektören fastställde i december 2023 ett direktiv för införande av ny organisering av universitetsförvaltningens forsknings- och samverkansstöd vid Uppsala universitet. I maj 2024 beslutade universitetsdirektören om ny organisering och att inrätta avdelningen för forsknings- och samverkansstöd vid universitetsförvaltningen från och med september 2024. Under hösten 2024 kommer den nyrekryterade avdelningschefen att genomföra ett förberedande arbete och avdelningens verksamhet startar 1 januari 2025.

Utvecklingen av universitetsgemensam IT fortsätter 2025. Avdelningen har omorganiserats och arbetet med förändring, genomförande och omställning av verksamheten fortsätter och pågår hela 2025. För att möta en ökad digital verksamhetsutveckling och de ökade informationssäkerhetskraven kommer kompetensen inom dessa områden att stärkas.

4.5.2 Arbetsmiljö

Uppsala universitet ska ha en hälsofrämjande och hållbar arbetsmiljö för alla medarbetare och studenter. Verksamheten ska präglas av lika villkor. Det bidrar till att universitetet är ett lärosäte med en trygg, stimulerande och utmanande lärande- och forskningsmiljö. Det skapar också förutsättningar för en framgångsrik verksamhet och bidrar till att Uppsala universitet är en attraktiv arbetsgivare och utbildningsanordnare.

Rektor beslutade 2022 om Policy för arbetsmiljö och lika villkor (UFV 2021/1473). Syftet med policyn är att övergripande beskriva vad som ska känneteckna arbetsmiljön vid universitetet, hur arbetsmiljö- och likavillkorsarbetet ska genomföras för att nå dit, samt

hur ansvaret för arbetsmiljön är fördelat. Policyn omfattar såväl medarbetare som studenter. Rektor beslutade 2023 om Medarbetarpolicy för Uppsala universitet (UFV 2021/1066). Syftet med medarbetarpolicyn är att främja en god organisatorisk och social arbetsmiljö på lika villkor samt bidra till kvalitet i hela universitetets verksamhet. Till stöd för implementering av dessa policys pågår ett projekt under 2023-2025 där verksamhetsansvariga vid universitetet erbjuds ett särskilt stöd.

Verktyg och stödmaterial har tagits fram för att skapa förutsättningar för och utveckla det förebyggande och hälsofrämjande arbetsmiljöarbetet. Arbetsmiljöromd för den organisatoriska och sociala arbetsmiljön och olika typer av skyddsronder för den fysiska arbetsmiljön är några av de verktyg som kan användas för att undersöka och utveckla arbetsmiljön. Ett digitalt verktyg för hantering av arbetsmiljöincidenter har implementerats över hela universitetet. Den årliga uppföljningen av universitetets arbetsmiljöarbete ger en bild över hur arbetet fungerar och är ett underlag för vidare insatser på olika nivåer. Likavillkorsperspektivet integreras i arbetsmiljöarbetet.

Uppdrag till rektor:

- Att tillse att alla delar av universitetet fortsätter stärka det förebyggande arbetsmiljöarbetet.
- Att fortsatt utveckla det förebyggande arbetet mot trakasserier, sexuella trakasserier repressalier och kränkande särbehandling.

5. Resursfördelning

5.1 Takbelopp och anslag

Uppsala universitet erhåller anslag för utbildning på grundnivå och avancerad nivå samt för forskning och utbildning på forskarnivå (se tabell 5.1). Siffrorna för 2026 och 2027 är beräknade utifrån uppgifter i systemet Hermes och budgetpropositionen 2024.

Tabell 5.1 Beräknade anslag, tkr

Anslagspost	2024 Beslut	2025 Beslut	2026 Beräknat	2027 Beräknat	Förändring 2024-2025
2:3 Utbildning på grundnivå och avancerad nivå	2 117 826	2 188 840	2 225 817	2 269 287	71 014
varav ap. 1.1 Takbelopp (ram)	2 077 718	2 188 840	2 225 817	2 269 287	
varav ap. 1.2 Takbelopp RRF (ram)	40 108				
2:4 Forskning och utbildning på forskarnivå	2 451 337	2 535 797	2 587 962	2 629 590	84 460

5.2 Utbildning på grundnivå och avancerad nivå

5.2.1 Fördelning av takbelopp

Uppsala universitet tilldelas ett takbelopp för utbildning på grundnivå och avancerad nivå enligt tabell 5.2. Takbeloppet är den högsta ersättningen som kan tilldelas universitetet ett visst år. Vid årets slut görs en avräkning baserad på värdet av faktisk produktion av helårsstudenter och helårsprestationer per utbildningsområde jämfört med tilldelat takbelopp. Om universitetet redovisar fler helårsstudenter och helårsprestationer än vad som ryms inom årets takbelopp (så kallad överproduktion) får överproduktion upp till 15 procent av takbeloppet¹¹ sparas till följande budgetår och berättigar då till ersättning. Universitetet har också rätt att anslagsspara 10 procent av takbeloppet om värdet av utförda helårsstudenter och helårsprestationer inte räcker upp till takbeloppet (så kallad underproduktion).

Utgångspunkten för verksamhetsplanen för 2025 är de planeringsförutsättningar som anges i budgetpropositionen för 2024 och vårändringsbudgeten 2024. Uppsala universitet redovisade 2023 en överproduktion på 56 mnkr. Vid utgången av 2023 återstår sparade prestationer motsvarande 190 mnkr (9 procent). Prognosen för 2024 är en mindre överproduktion i förhållande till tilldelat takbelopp.

Anslaget för utbildning på grundnivå och avancerad nivå beräknas till 2 188 840 tkr för 2025. Förändringen (71 014 tkr) jämfört med 2024 härrör till:

- Pris- och löneomräkning och justeringsposter (+72 346 tkr)
- Fortsatt utbyggnad av civilingenjörsutbildning och utbildning på avancerad nivå (+7 333 tkr),
- Fortsatt utbyggnad av basårsutbildning (+10 334 tkr)

¹¹ Gäller t.o.m. 2025. Därefter återgång till tidigare nivå på 10 procent av takbeloppet.

- ökade ersättningsbelopp till utbildningsområdet naturvetenskap, teknik och farmaci (+8 022 tkr)
- regeringens satsning på livslångt lärande upphör (-23 772 tkr)
- regeringens satsning på utbyggnad av kompletterande pedagogisk utbildning (KPU) upphör (-3 249 tkr)

Tabell 5.2 Tilldelning av anslag 2:3 Utbildning på grundnivå och avancerad nivå, tkr

	2024 Beslut	2025 Beslut	2026 Beräknat	2027 Beräknat	Förändring 2024-2025
ap. 1.Takbelopp UU ¹⁾	2 117 826	2 188 840	2 225 817	2 269 287	71 014
-varav internt takbelopp GRUND	2 042 194	2 108 939	2 152 798	2 188 935	66 745
-varav utbyggnad av läkarutbildningen ²⁾	7 432				-7 432
-varav utbyggnad av KPU ³⁾	3 120				-3 120 ⁴⁾
-varav utbyggnad av utbildning hela landet ³⁾	21 502	22 240			738
-varav utbyggnad av livslångt lärande ³⁾	22 968				-22 968 ⁴⁾
-varav höjning av NTF prislappen	8 022	16 044	24 068	24 068	8 022
-varav utbyggnad av civilingenjörer	16 286	23 619	30 952	38 285	7 333
-varav utbyggnad av Basår	7 665	17 999	17 999	17 999	10 334
-generell besparing	-11 363				11 363
Summa	2 117 826	2 188 840	2 225 817	2 269 287	71 014

- 1) När utbyggnader är genomförda övergår de riktade medlen till raden internt takbelopp GRUND.
- 2) Beloppet i tabellen rör läkarutbildningen och förs över till GRUND fr o m 2025.
- 3) Utbildning i hela landet (2021–2025), livslångt lärande (2022–2024) och KPU (2021–2024) är tidsbegränsade utbyggnader.
- 4) Neddragningen av anslag skiljer sig mot tilldelningen 2024 med PLO.

Med de riktade utbyggnaderna följer uppdrag att bygga ut olika utbildningar enligt tabell 5.3. Utbyggnaderna åiterrapporteras till regeringen i årsredovisningen enligt särskilda åiterrapporteringskrav. De satsningar som regeringen gjort under 2020 och 2021 var tillfälliga förutom satsningen på bristyrkesutbildningar. Satsningen på utbildning i hela landet pågår till och med 2025.

I tabell 5.4 framgår fördelningen av medel till områdesnämnderna inom respektive satsning.

Tabell 5.3 Utbyggnad av högskolan: Fördelning av antal helårsstudenter på vissa utbildningar enligt utbyggnad som startade 2021 och 2024, samt mål för examina inom vissa utbildningar.

	Områdesnämnd	Antal hst 2025 2021 och 2024 års utbyggnad	Antal utfärdade examina under 2021-2024
Utbildning hela landet	Alla	210	
Civilingenjörsutbildning	Teknik och naturvetenskap	*	
Läro- och förskolläro-utbildningar (förskolläro-examina, grundläro-examina, specialläro-examina och ämnesläro-examina)	Humaniora och samhällsvetenskap		2 330
Hälso- och sjukvårdsutbildningar (barnmorskeexamina, röntgensjuksköterskeexamina, sjuksköterskeexamina och specialistsjuksköterskeexamina)	Medicin och farmaci		1 500
Totalt uppdrag		210	3 830

* Medel erhålls för utbyggnad som inte är uttryckt i antal helårsstudenter eller examina.

Takbeloppet fördelas internt i:

- tilldelat anslag till områdesnämnderna (se avsnitt 5.2.3)
- centrala avsättningar (se avsnitt 5.2.9)

5.2.2 Principer för anslagsfördelning till områdesnämnderna

Respektive områdes- och fakultetsnämnd ska svara för planering, genomförande och uppföljning av utbildning på grundnivå och avancerad nivå samt svara för fördelning av de resurser som nämnden disponerar för dessa ändamål. Områdesnämnderna tilldelas ett internt takbelopp för ändamålet.

Uppdraget inkluderar den av regeringen riktade utbyggnaden av utbildningarna i form av helårsstudenter till den omfattning som anges i tabellerna 5.2 och 5.3 samt uppdraget att under perioden 2021–2024 utföra ett visst antal examina inom lärar- och förskollärarytbildning respektive inom hälso- och sjukvårdsutbildningar. Uppföljning av verksamheten sker bland annat vid rektors områdesdialoger och i årsredovisningen.

Det interna takbeloppet är en ram inom vilken varje områdesnämnd förväntas prioritera och förnya utbildningsutbudet utifrån Mål och strategier för Uppsala universitet. Vid prioritering ska hänsyn tas till studenternas efterfrågan och arbetsmarknadens behov.

Områdesnämnderna ska varje år producera helårsstudenter och helårsprestationer med målet om att uppnå 100 procent av takbeloppet. Områdesnämnderna får vid överproduktion inte spara prestationer över 100 procent. En underproduktion mot det interna takbeloppet leder inte till någon återbetalning från områdesnämnd till universitetet. Dock kan upprepad underproduktion inom ett vetenskapsområde leda till ett minskat takbelopp kommande år.

Vissa verksamheter av universitetsgemensamt intresse finansieras som centrala avsättningar (se tabell 5.8). I dessa ingår bland annat strategiska medel till rektors särskilda satsningar under året.

5.2.3 Tilldelat anslag till områdesnämnderna

Uppsala universitets modell för resursfördelning utgår från regeringens modell för ersättning av helårsstudenter och helårsprestationer per utbildningsområde, de så kallade prislapparna (se bilaga 1). Områdesnämndernas interna takbelopp bygger på de nationella prislapparna och motsvarar de helårsstudenter och helårsprestationer som ska produceras. För ändamålet tilldelas områdesnämnden ett anslag som uppgår till det interna takbeloppet reducerat med områdesnämndens andel av centrala avsättningar.

Det interna takbeloppet till områdesnämnderna baseras på föregående års takbelopp, regeringens riktade satsningar och interna överväganden. Summan av områdesnämndernas interna takbelopp ska uppgå till samma summa som universitetets takbelopp från

regeringen plus eventuellt anslagssparande. Hur många helårsstudenter som ryms inom takbeloppet avgörs av inom vilka utbildningsområden de avräknas samt hur hög prestationsgraden är. Takbelopp GRUND är medel som inte ingår i en aktuell riktad satsning.

Tabell 5.4 Sammanställning fördelning av interna takbelopp, tkr

	Internt takbelopp 2024 Totalt	Internt takbelopp 2024 GRUND Totalt	Internt takbelopp 2025 (P.O. + justering) GRUND	Utbildning hela landet	Behörighetsgivande utbildning	NTF prisläpp	Basår	Civilingenjör	Internt takbelopp 2025 Totalt	Summa ändring av internt takbelopp
Humaniora och samhällsvetenskap	1 020 675	990 166	1 017 712	6 487	2 500	2 292	0	0	1 028 991	8 316
Medicin och farmaci	518 299	511 759	533 428	6 487	0	3 188	0	0	543 103	24 804
Teknik och naturvetenskap	590 215	540 269	555 298	9 266	0	10 564	17 999	23 619	616 746	26 531
Ofördelat takbelopp	-11 363	-11 363	0	0	0	0	0	0	0	11 363
Summa fördelning	2 117 826	2 030 831	2 106 438	22 240	2 500	16 044	17 999	23 619	2 188 840	71 014

5.2.4 Utbildning Campus Gotland

Konsistoriet har beslutat om målet att 1 500 helårsstudenter ska studera på plats vid Campus Gotland. Målet uppnåddes 2021, men antalet helårsstudenter minskade både 2022 och 2023. Målet om 1 500 helårsstudenter kvarstår och utgör basen för den fortsatta utvecklingen.

Varje områdesnämnd ges i uppdrag att utföra ett visst antal helårsstudenter vid Campus Gotland (se tabell 5.5). Uppdraget finansieras inom respektive områdesnämnds ordinarie takbelopp samt med studieavgifter. Om någon områdesnämnd upprepat inte klarar sitt utbildningsuppdrag kan uppdrag tillsammans med takbelopp omfördelas till annan områdesnämnd.

Utöver tilldelade utbildningsuppdrag (tabell 5.5) och basanslag (tabell 5.15) avsätts sammanlagt 9,4 mnkr som kvalitetsmedel till Campus Gotland. Fördelningsmodellen för dessa medel är under översyn. Rektor får i uppdrag att fördela dessa medel efter underlag och förslag från Nämnden för Campus Gotland.

Tabell 5.5 Utbildningsuppdrag, Campus Gotland, tkr

Områdesnämnd/övrigt	HST* uppdrag	Varav* minst	Utfall 2023	Utfall 2023	Differens 2023	Differens 2023	HST uppdrag 2025	varav minst
	Totalt	Campus	Totalt	Campus	Totalt	Campus	Totalt	Campus
Humaniora och samhällsvetenskap	1 600	1 150	1 480	1 070	-120	-80	1 600	1 150
Medicin och farmaci	100	100	108	107	8	7	100	100
Teknik och naturvetenskap	700	250	498	153	-202	-97	700	250
Summa	2 400	1 500	2 086	1 330	-314	-170	2 400	1 500

*Uppdraget finns i verksamhetsplan 2023 och 2024.

Prognosen är att områdesnämnderna för humaniora och samhällsvetenskap respektive teknik och naturvetenskap inte klarar uppdraget för 2024. Utbyggnader är nödvändiga för att uppdraget ska klaras framöver och fortsatt underproduktion kan leda till att uppdrag och takbelopp omfördelas. Rektor ges därför möjlighet att justera uppdragen inför 2025 i den kompletterande verksamhetsplanen.

Uppdrag till rektor:

- Att vid behov omfördela uppdrag och takbelopp i den kompletterande verksamhetsplanen för 2025.

Uppdrag till områdesnämnderna:

- Att genomföra utbildningsuppdrag för Campus Gotland enligt tabell 5.5.

5.2.5 Europauniversitetet Enlight

Universitetet har som målsättning att öka antalet studenter inom Enlight till minst 45 helårsstudenter 2026 enligt tabell 5.6.

Tabell 5.6 Utbildningsmål Enlight, helårsstudenter

	2024	2025	2026
	Beslut	Beslut	Beräknat
Summa	17	30	45
Humaniora och samhällsvetenskap	3,5	10	15
Medicin och farmaci	6	10	15
Teknik och naturvetenskap	7,5	10	15

Uppdrag till områdesnämnderna:

- Att tillse att utbildning inom Enlight genomförs enligt tabell 5.6.

5.2.6 Avgiftsbetalande studenter

Universitetet har som mål att attrahera fler internationella studenter. År 2023 fanns 1 738 (2022: 1 738) avgiftsbetalande studenter vid universitetet, vilket motsvarade 1 071 (2022: 1 067) helårsstudenter, och intäkterna uppgick till 145 (2022: 130) mnkr. Bedömningen är att antalet studenter fortsätter att öka under perioden 2025–2027.

Avgifternas storlek är fastställda av rektor och tas ut enligt principen om full kostnadstäckning. Huvuddelen av avgiftsintäkten fördelas till institutionerna för att genomföra undervisning. 10 tkr av avgiften för varje student är riktad till studieadministration på institutionsnivå för att täcka merkostnader. 30 tkr sätts av för att finansiera merkostnader för central studieadministration, språkstöd, bostadsgaranti och marknadsföring. Medlen för 2025 fördelas enligt tabell 5.7. Då prognosen över antalet avgiftsstudenter är osäker ges rektor möjligheten att justera tilldelningen i kompletterande verksamhetsplan för 2025.

Centralt ofördelade medel (balanserat kapital) inom den studieavgiftsfinansierade verksamheten fördelas av rektor i kompletterande verksamhetsplan för 2025.

Tabell 5.7 Finansiering central administration – avgiftsstudenter 2025, tkr

Områdesnämnd/övriga	Beslut 2021	Beslut 2022	Beslut 2023	Beslut 2024	Beslut 2025
Bostadsgaranti	4 700	4 700	4 700	2 700	4 700
Språkverkstaden m.m.	800	800	800	800	800
Svenska för avgiftsstudenter	2 250	2 250	2 250	2 250	2 250
Studentkårerna – studentinflytande	300	400	400	450	450
Erasmus+	2 500	2 500	2 500	2 500	2 500
Tentamenslokaler			500	1 000	1 000
Studentidrott					1 000
Universitetsbiblioteket ¹⁾			1 000	1 000	1 029
Universitetsförvaltningen ¹⁾	21 250	23 445	26 445	24 500	27 276
Delsumma	31 800	34 095	38 595	35 200	41 005

1) Medel inom universitetsförvaltningen och universitetsbiblioteket fördelas i respektive organisations verksamhetsplan.

5.2.7 Språkverkstaden samt utbildningar i svenska och engelska för studenter och akademisk personal

Områdesnämnden för humaniora och samhällsvetenskap ska erbjuda den akademiska personalen och studenter vid hela universitetet följande utbildningar och stödfunktioner:

- Språkverkstaden
- Swedish for Academics (SWAC)
- Kurser för universitetets akademiska personal i professionell engelska

Områdesnämnden disponerar 11 300 tkr för ändamålet. Verksamheten ska ha en styrgrupp med ledamöter från samtliga vetenskapsområden. Styrgruppen ska årligen lämna underlag till beredningen av verksamhetsplanen med förslag till prioriteringar och dimensionering.

Områdesnämnden för humaniora och samhällsvetenskap ska ge behörighetsgivande utbildning i svenska (BUS) för personer med utländsk utbildning och annat modersmål än svenska i syfte att ge de färdigheter som krävs för grundläggande behörighet.

Områdesnämnden ansvarar även för att anordna test i svenska för universitets- och högskolestudier (Tisus). Områdesnämnden disponerar 4 000 tkr för ändamålet varav 2 500 tkr utgörs av takbelopp.

Områdesnämnden för humaniora och samhällsvetenskap erbjuder kursen Svenska för avgiftsstudenter (SVAG) som omfattar språkinlärande moment och kunskapsprov för avgiftsbetalande studenter. Kursen finansieras med studieavgifter. Syftet är att studenterna

ska uppnå samma nivå av språkfärdighet som de studenter som läser kursen Basic Swedish.

Uppdrag till områdesnämnden för humaniora och samhällsvetenskap:

- Att erbjuda ovanstående stöd, kurser och utbildningar.
- Att inrätta en styrgrupp med ledamöter från samtliga vetenskapsområden som årligen ska lämna underlag till beredningen av verksamhetsplanen med förslag till prioriteringar och dimensionering för Språkverkstaden, Swedish for Academics (SWAC) och kurser för universitetets akademiska personal i professionell engelska.

5.2.8 Särskilda åtaganden och uppdrag inom utbildning

Stöd till studentinflytande

Uppsala universitet eftersträvar ett aktivt studentinflytande för att uppnå högsta kvalitet i utbildningen. Enligt högskolelagen (2 kap 7 §) har studenterna rätt att vara representerade när beslut fattas eller beredning sker i frågor som har betydelse för utbildningen eller studenternas situation.

I enlighet med regeringens propositionen Frihet och inflytande – kårobligatoriets avskaffande (prop. 2008/09:154, bet. 2008/09:UbU14, rskr. 2008/09:275) ska studentinflytandet i lärosätenas organ stödjas med statsbidrag. Regeringen beslutar årligen om ett anslag till Kammarkollegiet där det framgår vilket belopp som ska utbetalas till Uppsala universitet. Därutöver bidrar universitetet med egna medel.

Ersättning till studentkårerna för studentinflytande regleras av ett särskilt rektorsbeslut (UFV 2019/1014). Den fördelas årligen till de studentkårer som erhåller kårstatus för perioden och baseras på antalet helårsstudenter inom utbildning på grundnivå och avancerad nivå samt inom forskarutbildning. Regeringen har tillfälligt gett ytterligare medel under perioden 2021–2025 som hanteras utanför denna modell. Universitetet avsätter 5 600 tkr inom utbildning på grundnivå och avancerad nivå (tabell 5.8) samt 700 tkr inom forskning och utbildning på forskarnivå (tabell 5.18), utöver de medel som tilldelats via Kammarkollegiet. Därutöver avsätts 450 tkr av intäkterna från avgiftsbetalande studenter för att finansiera studiebevakning för den gruppen (tabell 5.7).

De studenter som har rätt till sammanträdesarvode på 500 kronor per möte framgår av beslut (UFV 2020/2153).

Internationell fortbildning för lärare

Universitetet har ett uppdrag från regeringen att anordna viss internationell fortbildning för lärare och viss fortbildning för modersmållärare för elever med annat modersmål än svenska. Vidare ska universitetet svara för Sveriges deltagande i Europarådets språkprojekt och fortbildningsprogram för lärare. För detta erhåller universitetet ett särskilt anslag som återrapporeras i årsredovisningen.

Uppdrag till områdesnämnden för humaniora och samhällsvetenskap:

- Anordna viss internationell fortbildning för lärare och viss fortbildning för modersmållärare för elever med annat modersmål än svenska. Vidare ska nämnden svara för Sveriges deltagande i Europarådets språkprojekt och fortbildningsprogram för lärare. För uppdraget disponerar områdesnämnden anslaget 2:65 ap.2 Internationell lärarfortbildning (ram). En neddragning av tilldelade anslagsmedel om 0,5 % (-50 tkr) kommer att göras med anledning av den generella besparing som gjordes 2024.

Nationellt ansvar för vissa utbildningar

Uppsala universitet har ett uppdrag i regleringsbrevet att ge utbildning i elva språkämnen samt i egyptologi, estetik och seismologi. Uppdraget innebär att undervisning måste erbjudas på någon nivå även om antalet studenter vissa terminer är litet. Uppdraget ingår i universitetets takbelopp och ska återrapporteras i årsredovisningen.

För att säkerställa hög kvalitet i dessa utbildningar tilldelas en basersättning för 2025 på 717 tkr per utbildning. Ersättningen uppräknas årligen med pris- och löneomräkning. Vissa av dessa utbildningar har ett litet studentunderlag och en basersättning garanterar en lärarinsats motsvarande exempelvis 75 procent av en universitetslektor. Finansiering görs som en central avsättning enligt tabell 5.8.

Uppdrag till områdesnämnden för humaniora och samhällsvetenskap:

- Att anordna undervisning inom följande utbildningar: albanska, assyriologi, bosniska, kroatiska, serbiska, egyptologi, estetik, estniska, finska, hindi, kurdiska, persiska och turkiska. Områdesnämnden för humaniora och samhällsvetenskap erhåller 9 321 tkr för detta ändamål avsatta enligt tabell 5.8.

Uppdrag till områdesnämnden för teknik och naturvetenskap:

- Att anordna undervisning i seismologi. Områdesnämnden för teknik och naturvetenskap erhåller 717 tkr för detta ändamål avsatta enligt tabell 5.8.

Nationellt resurscentrum för biologi och bioteknik

Nationellt resurscentrum för biologi och bioteknik är ett samarbete mellan Uppsala universitet och Sveriges lantbruksuniversitet. Det övergripande målet är att bidra till att lärare i förskola, skola och vuxenutbildning får höjd kompetens och ökat intresse för biologi och bioteknik. Genom insatserna för lärare ges elever ökade möjligheter till en aktuell och intresseväckande undervisning. Centrumet, som ligger vid institutionen för biologisk grundutbildning, ska också verka för att främja kontakterna mellan forskningen och skolan.

Uppsala universitet disponerar ett särskilt anslag för ändamålet. Verksamheten samordnas av Linköpings universitet. Anslaget 2.65 ap. 1 Nationellt resurscentrum för biologi och bioteknik (ram) disponeras av Nationellt resurscentrum för biologi och bioteknik vid institutionen för biologisk grundutbildning för avsett ändamål. En neddragning av tilldelade anslagsmedel om 0,5 % (-11 tkr) kommer att göras med anledning av den generella besparing som gjordes 2024.

Läkarutbildning och ALF-medel (avtal om läkarutbildning och forskning)

Uppsala universitet erhåller anslag (2:66 Ersättningar för klinisk utbildning och forskning) för att ersätta region Uppsala för dess kostnader vid medverkan i utbildning av läkare i enlighet med det avtal som tecknats mellan staten och vissa regioner om samarbete om utbildning av läkare, klinisk forskning och utveckling av hälso- och sjukvården, det så kallade ALF-avtalet. ALF-ersättningen betalas ut månatligen till regionen. Enligt ALF-avtalet ersätts Uppsala universitet inom läkarutbildningen för högst 1 091 helårsstudenter 2025, vilket är det minsta antal helårsstudenter som staten förväntar sig att regionen ska ta emot för den verksamhetsintegrerade utbildningen av läkare.

Uppdrag till områdesnämnden för medicin och farmaci:

- Att läkarutbildningen uppgår till minst 1 091 helårsstudenter. Nämnden disponerar i samråd med Region Uppsala ALF-ersättningen för avsett ändamål.

5.2.9 Centrala avsättningar

Ett antal universitetsgemensamma poster finansieras via statsanslaget som centrala avsättningar. De centrala avsättningarna görs genom ett proportionellt avdrag av områdesnämndernas tilldelade takbelopp. För 2025 är de centrala avsättningarna för utbildning på grundnivå och avancerad nivå:

- Kvalitetsmedel Campus Gotland (se avsnitt 5.2.4)
- Språkverkstaden m.m. – utbildning på grundnivå och avancerad nivå (se avsnitt 5.2.7)
- Stöd till studentinflytande (se avsnitt 5.2.8)
- Nationellt ansvar för vissa utbildningar (se avsnitt 5.2.8)
- Hyresutjämning (se avsnitt 5.3.9)
- Gemensam anslagsfinansiering av investeringar (se avsnitt 8)
- Universitetsgemensamma strategiska medel (se nedan)
- Tentamenslokaler (se avsnitt 7.3)

Kostnader för tentamenslokaler finansieras via en central avsättning inom utbildningen. Övriga kostnader för tentamina finansieras via en avgift per tenterande student. Avsättningen höjs 2025 för att anpassas till befintliga lokalkostnader.

Tabell 5.8 Centrala avsättningar utbildning på grundnivå och avancerad nivå, tkr

	2024 Beslut	2025 Beslut	2026 Beräknat	2027 Beräknat	Förändring 2024-2025
Centrala avsättningar					
Kvalitetsmedel Campus Gotland	9 400	9 400	9 400	9 400	0
Språkverkstaden m.m.	7 600	8 600	8 600	8 600	1 000
Nationellt ansvar för vissa utbildningar	9 754	10 038	10 240	10 404	284
Stöd till studentinflytande ¹	5 600	5 600	5 600	5 600	0
Hyresutjämnning			5 000	5 000	0
Gemensam anslagsfinansiering av investeringar	24 000	22 000	22 000	23 000	-2 000
Universitetsgemensamma strategiska medel	10 000	10 000	10 000	10 000	0
Tentamenslokaler	18 000	19 000	20 000	20 000	1 000
Summa centrala avsättningar	84 354	84 638	90 840	92 004	284
Finansiering centrala avsättningar					
Humaniora och samhällsvetenskap	-41 007	-39 789	-42 642	-43 070	1 218
Medicin och farmaci	-20 783	-21 001	-22 419	-22 642	-218
Teknik och naturvetenskap	-22 564	-23 848	-25 779	-26 293	-1 284
Summa finansiering centrala avsättningar	-84 354	-84 638	-90 840	-92 004	-284

1) Avser finansiering utöver medel från regeringen. Beslut fattas årligen om ersättning till respektive studentkår.

Universitetsgemensamma strategiska medel

Universitetsgemensamma strategiska medel disponeras av rektor och avsätts för särskilda satsningar och som reserv för oförutsedda händelser inom utbildning på grundnivå och avancerad nivå. Finansieringen sker genom en central avsättning på 10 mnkr från anslaget för utbildning på grundnivå och avancerad nivå.

5.2.10 Sammanställning anslagsfördelning

Fördelning av internt takbelopp och tilldelat anslag för utbildning på grundnivå och avancerad nivå är sammanställt i tabell 5.9.

Uppdrag till områdesnämnderna:

- Att 2025 anordna utbildning på grundnivå och avancerad nivå motsvarande internt takbelopp för 2025 enligt tabell 5.9, inklusive utbyggnaden av antal nybörjarplatser och helårsstudenter samt antal utfärdade examina inom vissa utbildningar enligt tabell 5.2 och tabell 5.3.

Tabell 5.9 Sammanställning fördelning av internt takbelopp och tilldelat anslag för utbildning, tkr

Områdesnämnd/övrigt	Tilldelat anslag 2024 Beslut	Internt takbelopp 2025 Beslut	Centrala avsättningar	Tilldelat anslag 2025 Beslut	Tilldelat anslag 2026 Beräknat	Tilldelat anslag 2027 Beräknat	Förändring 2024-2025
Humaniora och samhällsvetenskap	980 238	1 028 991	-39 789	989 202	1 002 198	1 019 251	8 964
Medicin och farmaci	497 765	543 103	-21 001	522 102	526 898	535 815	24 337
Teknik och naturvetenskap	566 832	616 746	-23 848	592 898	605 881	622 216	26 066
Ofördelat takbelopp	-11 363	0		0			11 363
Centrala avsättningar	84 354	0	84 638	84 638	90 840	92 004	284
Summa fördelning av takbelopp	2 117 826	2 188 840	0	2 188 840	2 225 817	2 269 287	71 014

5.3 Forskning och utbildning på forskarnivå

5.3.1 Fördelning av basresurs för forskning

Uppsala universitet erhåller anslagsposten basresurs för forskning enligt tabell 5.10. Anslaget för forskning och utbildning på forskarnivå beräknas till 2 535 797 tkr för 2025. Det är en ökning med 84 460 tkr jämfört med 2024, vilket förklaras av pris- och löneomräkning.

Tabell 5.10 Tilldelning av basresurs för forskning, tkr

Anslagspost	2024 Beslut	2025 Beslut	2026 Beräknat	2027 Beräknat	Förändring 2024-2025
2:4 Forskning och utbildning på forskarnivå	2 451 337	2 535 797	2 587 962	2 629 590	84 460
<i>varav ap.6 Basresurs (ram)</i>	2 451 337	2 535 797	2 587 962	2 629 590	84 460
Summa	2 451 337	2 535 797	2 587 962	2 629 590	84 460

I basresursen ingår medel för de strategiska forskningsområdena (SFO) samt de medel som överfördes till Uppsala universitet i samband med samgåendet med Högskolan på Gotland.

5.3.2 Principer för anslagsfördelning till områdesnämnderna

Områdes- och fakultetsnämnderna ska svara för planering, genomförande och uppföljning av forskning och utbildning på forskarnivå inom sitt ansvarsområde samt fördelning av de resurser som nämnden disponerar. Uppföljning av verksamheten sker bland annat vid rektors områdesdialoger och i årsredovisningen.

Universitetets forskning och utbildning på forskarnivå finansieras till knappt hälften av statsanslag. Långsiktighet, stabilitet och kontinuitet är förutsättningar för hög kvalitet i forskning, därför fördelas en betydande del av basanslaget baserat på tidigare års fördelning. För att premiera prestationer och utvecklingsarbete, omfördelas 7,5 procent utifrån kvalitetsbaserade principer (se avsnitt 5.3.3). Universitetets egna kvalitetsbedömningar omfattar 2,5 procent (se avsnitt 5.3.4).

Vissa universitetsgemensamma verksamheter finansieras genom centrala avsättningar (se avsnitt 5.3.9). I dessa ingår bland annat universitetsgemensamma strategiska medel som ska möjliggöra särskilda satsningar löpande under året. Dessa medel disponeras av rektor

men satsningarna förutsätter vanligtvis samfinansiering av områdesnämnder/fakultetsnämnder och institutioner.

Basresursen från regeringen fördelas internt i:

- Tilldelat basanslag efter omfördelning baserat på intern kvalitetsbaserad resurstilldelning (se avsnitt 5.3.3).
- Medel efter egna kvalitetsbedömningar (se avsnitt 5.3.4)
- Strategiska forskningsområden (SFO) (se avsnitt 5.3.5)
- Forskning Campus Gotland (se avsnitt 5.3.6)
- Centrala avsättningar (se avsnitt 5.3.9)

Fördelningen av basresursen mellan dessa poster framgår av tabell 5.11.

Tabell 5.11 Intern fördelning av basresurs, tkr

	2024 Beslut	2025 Beslut	2026 Beräknat	2027 Beräknat	Förändring 2024–2025
Tilldelat basanslag	2 020 385	2 071 580	2 123 998	2 159 777	51 195
Strategiska forskningsområden	204 194	211 198	215 633	219 104	7 004
Forskning Campus Gotland	25 279	34 146	34 863	35 424	8 867
Delsumma basanslag	2 249 858	2 316 924	2 374 494	2 414 306	67 066
Medel efter egna kvalitetsbedömningar	50 011	52 216	52 877	53 955	2 205
För senare fördelning	-13 125	0	0	0	13 125
Centrala avsättningar	164 593	166 657	160 591	161 329	2 064
Summa basresurs	2 451 337	2 535 797	2 587 962	2 629 590	84 460

5.3.3 Intern kvalitetsbaserad resurstilldelning

7,5 procent av basanslaget fördelas baserat på prestation med tre kvalitetsbaserade indikatorer (UFV 2016/1914). Syftet är att ge tydliga signaler för att stärka och stimulera kvalitetsutveckling. Modellen ska ge goda incitament och har inte omfördelning som ett självändamål. Den ska vara förenlig med de fördelningsmodeller som finns på vetenskapsområdes- och fakultetsnivå och fungera tillfredsställande oberoende verksamhetsområde.

7,5 procent av basanslaget omfördelas efter följande indikatorer:

- Utfärdade doktorsexamen (2,5 procent)
- Externa medel (2,5 procent)
- Publicering enligt den så kallade norska modellen och citeringar (2,5 procent)

Principen är att utfallet beräknas genom att vetenskapsområdena jämför sig med sina egna prestationer över tid. Utfallet de tre senaste kalenderåren jämförs med de fem föregående.

För att få genomslag i organisationen ska modellen och dess utfall årligen kommuniceras brett. För ytterligare information kring beräkningsmetoder, se UFV 2016/1914.

Tabell 5.12 Kvalitetsbaserad resursfördelning, tkr

	Bas ¹⁾	Avdrag 10% av bas	Summa	Doktors- examina	Externa medel	Publikationer och citeringar	Summa exkl. egna kvalitets- bedömningar
Humaniora och samhällsvetenskap	732 553	-73 255	54 941	823	524	-103	1 243
Medicin och farmaci	495 819	-49 582	37 186	261	313	-170	404
Teknik och naturvetenskap	860 285	-86 028	64 521	-1 084	-836	273	-1 647
Egna kvalitetsbedömningar 2,5%			52 216				
Summa områdesnämnd	2 088 657	-208 866	208 864	0	0	0	0

1) Summan Bas avser tilldelat basanslag 2024 (exklusive SFO och Campus Gotland) uppräknat med PLO.

5.3.4 Medel efter egna kvalitetsbedömningar

2,5 procent av basanslaget fördelas av konsistoriet efter universitetets egna kvalitetsbedömningar. För 2025 avsätts 52 216 tkr (2024:50 011 tkr) till:

- universitetsgemensam samfinansiering avseende forskningsbidrag från Wallenberg Fellows, Wallenberg Scholars, bidrag från European Research Council (ERC) samt Riksbankens Jubileumsfonds programanslag. Även bidrag från Vetenskapsrådet avseende excellenscenter ingår (30 216 tkr)
- satsning på meriteringsanställningar (17 000 tkr)
- internationalisering (5 000 tkr)

Rektor kan göra omfördelningar mellan posterna under året.

Universitetsgemensam samfinansiering om 250 tkr per år ges till erhållna ERC-medel, Wallenberg Fellows och Scholars (inkl Clinical Scholars) samt Riksbankens Jubileumsfonds programanslag. Medel (250 tkr som en engångssumma) tilldelas även till forskare som sökt ERC-medel (Starting, Advanced, Consolidator och Synergy Grant) samt erhållit betyg A men som i slutändan inte erhållit finansiering (vare sig från ERC eller från stiftelser som belönar forskare med betyg A). Medel (500 tkr per år) tilldelas till erhållna bidrag från Vetenskapsrådet avseende excellenscenter.

Satsningen på meriteringsanställningen biträdande universitetslektorat uppgår till 17 mnkr. Syftet är att öka antalet biträdande universitetslektorer och göra anställningen ännu mer attraktiv. Medel tilldelas varje ny anställning (totalt 1 000 tkr fördelade över tre år) Beslut om medel sker efter anhållan från vetenskapsområdet. I modellen ingår även kliniska meriteringslektorer. Anställningarna ska tillsättas efter annonsering i konkurrens för bästa möjliga utfall utifrån aspekter som kvalitet, lika villkor och mobilitet. Alla nya biträdande universitetslektorer ska erbjudas karriärstöd och vägledning samt utvärderas enligt i förväg kända kriterier och tidpunkter. Satsningen förlängs tillsvidare.

Medel för internationalisering används till Enlight och andra universitetsgemensamma samarbeten och nätverk. De fördelas av rektor i den kompletterande verksamhetsplanen för 2025.

En sammanställning av områdesnämndernas basanslag finns i tabell 5.13.

Tabell 5.13 Sammanställning fördelning av basanslag (inkl. SFO och Campus Gotland), tkr

Områdesnämnd	Basanslag 2023	Basanslag 2024	PLO + justeringsposter	Resursfördelning netto ¹	Generell besparing	Summa ändring av basanslag	Basanslag 2025
Humaniora och samhällsvetenskap	706 633	736 588	29 519	1 243	-4 601	26 161	762 749
Medicin och farmaci	549 155	568 424	18 314	404	-3 117	15 601	584 025
Teknik och naturvetenskap	899 665	944 846	32 358	-1 647	-5 407	25 304	970 150
Summa tilldelning basanslag	2 155 453	2 249 858	80 191	0	-13 125	67 066	2 316 924

1) Kvalitetsbaserad resursfördelning enligt avsnitt 5.3.3

5.3.5 Regeringens strategiska forskningsområden

Uppsala universitet är värd för sju av regeringens strategiska forskningsområden (SFO:er) och medverkar som partner i ytterligare tre (se sammanställning i bilaga 4). De erhåller särskild finansiering från regeringen. I tabell 5.14 finns de SFO:er där Uppsala universitet står som värd, fördelningen mellan samverkande lärosäten och den områdesnämnd till vilken konsistoriet fördelar anslaget.

Av de 212 mnkr som Uppsala universitet tilldelas ska 76,5 mnkr föras över till andra lärosäten enligt tabell 5.14. Uppsala universitet erhåller ytterligare cirka 23 mnkr för 2025 för SFO:er där universitetet är medverkande. De överförs från Lunds universitet.

Tabell 5.14 Fördelning anslag för strategiska forskningsområden, tkr

Områdesnämnd/övrigt	2024 Tilldelning Regleringsbrev	2025 Beslut	2026 Beräknat	2027 Beräknat	Andel som utbetalas till andra lärosäten	Andel kvar på UU
Humaniora och samhällsvetenskap						
UCRS	9 598	9 927	10 136	10 349	0%	100%
Summa humaniora och samhällsvetenskap	9 598	9 927	10 136	10 349		
Medicin och farmaci						
U-CAN	23 467	24 272	24 782	25 302	50%	50%
U-CARE	11 974	12 384	12 645	12 910	0%	100%
SciLife-U	52 081	53 867	54 999	56 154	0%	100%
Summa medicin och farmaci	87 522	90 524	92 425	94 366		
Teknik och naturvetenskap						
eSENCE	31 129	32 197	32 873	33 563	55%	45%
StandUP	62 258	64 393	65 746	67 126	64%	36%
CNDS	13 687	14 157	14 454	14 757	36%	64%
Summa teknik och naturvetenskap	107 074	110 747	113 072	115 447		
Summa SFO	204 194	211 198	215 633	220 161		

5.3.6 Forskning Campus Gotland

Verksamheten på Gotland ska erbjuda en akademisk miljö för fullvärdig utbildning och forskning. Universitets mål är bland annat att expandera verksamheten vid Campus Gotland genom flera studenter på campus och fler anställda med placeringsort Visby. Det är ett drygt tjugotal institutioner som bedriver utbildning och forskning vid Campus Gotland.

För 2025 uppräknas forskningsanslaget med pris- och löneomräkning och uppgår till 44 960 tkr. Enligt särskilt beslut (UFV 2024/849) fördelas 6 000 tkr till vetenskapsområdet för humaniora och samhällsvetenskap och 2 000 tkr till vetenskapsområdet för teknik och naturvetenskap för att utveckla profilområden. Det innebär att andelen forskningsanslag som fördelas direkt till vetenskapsområdena ökar (se tabell 5.15). Därutöver avsätts 6 270 tkr för antagning av nya doktorander till forskarskolan GRASS och 4 544 tkr till förfogande till Nämnden för Campus Gotland.

Tabell 5.15 Fördelning av medel för forskning och utbildning på forskarnivå vid Campus Gotland, tkr

Områdesnämnd/övrigt	2022 Beslut	2023 Beslut	2024 Beslut	2025 Beslut	2026 Beräknat	2027 Beräknat	Förändring 2024-2025
Humaniora och samhällsvetenskap	17 810	18 052	18 684	25 325	26 193	26 743	6 641
Medicin och farmaci	1 048	1 062	1 099	1 137	1 176	1 201	38
Teknik och naturvetenskap	5 239	5 310	5 496	7 684	7 948	8 115	2 189
Riktad satsning – Campus Gotland	8 000	5 575	4 190				-4 190
Central avsättning	9 700	12 000	14 000	10 814	11 185	11 420	-3 186
Summa	41 797	42 000	43 469	44 960	46 502	47 479	1 491

5.3.7 Utbildning och forskning för hållbar framtid

Rektor har beslutat om en satsning inom hållbar utveckling som kommer att resurssättas under 2024 och 2025 (se vidare avsnitt 2.1). Uppdraget för The Centre for Environment and Development Studies (CEMUS) omfattar utbildning och samverkan med det omgivande samhället inom området hållbar utveckling. Det basfinansieras av områdesnämnderna; totalt 865 tkr inom utbildning på grundnivå och avancerad nivå samt 406 tkr för samverkansuppgiften för 2025 (tabell 5.16).

Konsistoriet har beslutat att områdesnämnderna gemensamt finansierar stöd runt Zennströmprofessuren, totalt 406 tkr för 2025.

Dessutom erhåller Östersjöuniversitetet/Baltic University Programme ett särskilt anslag (2:65 ap.3 Särskilda medel till universitet, sekretariat för Östersjöuniversitetet).

Tabell 5.16 Finansiering av verksamheterna inom hållbar utveckling, tkr

Områdesnämnd/övrigt	2024			2025		
	Summa	UTB	FO	Summa	UTB	FO
Humaniora och samhällsvetenskap	663	402	262	684	414	270
Medicin och farmaci	424	160	264	437	165	272
Teknik och naturvetenskap	540	278	262	556	286	270
-varav CEMUS	1 628	840	394	1 271	865	406
-varav Zennströmprofessur	394		394	406		406
Östersjöuniversitetet						
Centrala avsättningar	1 229		1 229	1 265		1 265
Särskilt åtagande inom utb.ansl. för Östersjöuniv. ¹	2 718		2 718	2 811		2 811
Generell besparing (-0,5 procent)	49		49	-14		-14
Summa	5 624	840	4 783	5 739	865	4 874

1) 2:65 Särskilda medel till universitet, ap.3 Sekretariat för Östersjöuniversitetet.

5.3.8 Centrum för genusvetenskap

Centrum för genusvetenskap bedriver utbildning och forskning samt initierar och stimulerar samarbete inom universitetet. Verksamheten är underställd områdesnämnden för humaniora och samhällsvetenskap men samverkar med samtliga områdesnämnder, fakultetsnämnder och berörda institutioner och finansieras därmed gemensamt av dessa. Finansieringen sker genom att områdesnämnderna avsätter medel enligt tabell 5.17. Områdesnämnden för medicin och farmaci och områdesnämnden för teknik och naturvetenskap ska även avsätta medel för egna projekt i anslutning till centrumets verksamhet.

Tabell 5.17 Finansiering av Centrum för genusvetenskap, tkr

Områdesnämnd/övrigt	2024 Beslut	2025 Beslut	2026 Beräknat	2027 Beräknat
Humaniora och samhällsvetenskap	3 562	3 666	4 183	4 250
Medicin och farmaci	131 ¹ / 544 ²	135 ¹ / 560 ²	154 ¹ / 639 ²	156 ¹ / 649 ²
Teknik och naturvetenskap	131 ¹ / 544 ²	135 ¹ / 560 ²	154 ¹ / 639 ²	156 ¹ / 649 ²
C.F. Liljewalchs stiftelse	577	594		
Summa	5 489	5 651	5 769	5 860

1) Finansiering av Centrum för genusvetenskap.

2) Medel för att finansiera projekt inom det egna området i anslutning till centrumets verksamhet.

5.3.9 Centrala avsättningar

Ett antal universitetsgemensamma ändamål finansieras via basresursen som centrala avsättningar. För 2025 är de centrala avsättningarna inom forskning och utbildning på forskarnivå:

- Språkverkstaden mm – utbildning på forskarnivå (se avsnitt 5.2.7)
- Ersättning till studentkårerna (se avsnitt 5.2.8)
- Forskning Campus Gotland (se avsnitt 5.3.6)
- Hyresutjämning (se nedan)
- Forskningsdatalagring (se nedan)
- Avveckling The Svedberg Lab (se nedan)
- Sjukkostnad externfinansierad forskande personal (se nedan)
- Universitetsgemensamma strategiska medel (se nedan)
- SCAS (se avsnitt 5.3.10)
- Östersjöuniversitetet (se avsnitt 5.3.10)
- Gemensam anslagsfinansiering av investeringar (se avsnitt 8)

Tabell 5.18 Centrala avsättningar forskning och utbildning på forskarnivå, tkr

Ändamål	2024 Beslut	2025 Beslut	2026 Beräknat	2027 Beräknat	Förändring 2024–2025
Språkverkstaden mm – doktorander	800	3 400	3 400	3 400	2 600
Ersättning till studentkåreerna	700	700	700	700	0
Forskning Campus Gotland	14 000	10 814	11 268	11 630	-3 186
Hyesutjämning	5 000	5 000	5 000	5 000	0
Forskningsdatalagring	5 000	5 000	5 000	5 000	0
Avveckling The Svedberg Lab	7 000	7 000			0
Sjukkostnad externfinansierade forskare	2 900	2 900	2 900	2 900	0
Universitetsgemensamma strategiska medel	65 000	65 000	65 000	65 000	0
SCAS	20 964	21 578	22 031	22 386	614
Östersjöuniversitetet	1 229	1 265	1 292	1 313	36
Gemensam anslagsfinansiering av investeringar ¹⁾	42 000	44 000	44 000	44 000	2 000
Summa	164 593	166 657	160 591	161 329	2 064

1) 620 tkr reserveras för den interna konsultdebiteringen till institutionerna

Hyesutjämning

En hyesutjämningsmodell har införts för att underlätta utveckling av och större förändringar i lokalbeståndet.

Grundprincipen är att vetenskapsområdena finansierar hyesökningar vid ny- och ombyggnation. Utjämningsmodellen aktiveras i större projekt av strategisk vikt för universitetet där vetenskapsområdet inte kan hantera hela kostnadsökningen. Beslut om utjämningsmedel för varje enskilt projekt tas av rektor. Bedömningen tar hänsyn till ökningens omfattning i förhållande till verksamhetens omsättning. Vetenskapsområdet finansierar alltid minst 50 procent av hyeskostnadsökningen i ett objekt. Medel tilldelas som ett tidsbegränsat stöd, i normalfallet 5 år, med avtrappning. Förslag till hyesutjämning för ett projekt lämnas till rektor i samband med beslut om genomförande. Beräkningen görs om inför projektslut och tilldelningen fastställs i verksamhetsplanen året före inflyttning i de nya eller ombyggda lokalerna, för att ta hänsyn till eventuella förändringar i hyreskostnader eller verksamhetsvolym.

Hyesutjämning finansieras med en central avsättning inom forskning och utbildning på forskarnivå (tabell 5.18) samt utbildning på grundnivå och avancerad nivå (tabell 5.8). Avsättning av medel påbörjades 2023 för att finansiera de projekt som bedöms falla inom ramen för hyesutjämning.

Rektor fördelar hyesutjämningsmedel till vetenskapsområdet för teknik och naturvetenskap för nybyggnationen Nya Ångström enligt tabell 5.19.

Tabell 5.19 Fördelning av medel, Nya Ångström, tkr¹²

	2023	2024	2025	2026	2027	Totalt
Forskning	10 000	8 000	6 000	4 000	2 000	30 000
Utbildning	5 000	4 000	3 000	2 000	1 000	15 000
Totalt	15 000	12 000	9 000	6 000	3 000	45 000

Forskningsdatalagring

Rektor beslutade 2016 (UFV 2012/1735) att införa en universitetsövergripande tjänst för permanent, strukturerad och säker lagring av forskningsdata. Tjänsten erbjuds kostnadsfritt till forskande personal och kommer att ersätta lokala lagringslösningar. Medlen om 5 mnkr per år ska användas till maskinvara, drift, personal samt utbildning och information.

The Svedberg Lab

Konsistoriet beslutade om avveckling av The Svedbergs Lab vid årsskiftet 2015/16 (UFV 2015/380). En avsättning på 67 mnkr för avvecklingskostnader belastade bokslutet 2015 som en engångskostnad. För att finansiera avvecklingen gjordes en central avsättning på 7 mnkr per år i 5 år (2017–2021). En förnyad bedömning visade att den centrala avsättningen behöver fortsätta, i första hand, i tre år till (2023–2025). Därefter kan en ny bedömning göras om avsättningen ska fortsätta ytterligare tid, ska upphöra eller kan skrivas av mot myndighetskapital.

Sjukkostnad för externfinansierad forskande personal

Sjukkostnad för forskare och meriteringsanställda med externa bidragsmedel finansieras med central avsättning. En sjukskrivning medför i praktiken att projekttiden minskar för den enskilde medarbetaren om inte sjukkostnaden täcks med statsanslag. Finansiering med centrala medel gör förutsättningarna för den externt finansierade forskarpersonalen enhetliga över hela universitetet.

Universitetsgemensamma strategiska medel

Konsistoriet avsätter årligen medel för universitetsgemensamma strategiska ändamål till rektors förfogande. Medlen används löpande under året och utgör vanligtvis startkapital för nya satsningar. De förutsätter normalt samfinansiering av områdesnämnder/fakultetsnämnder och institutioner. Större satsningar (överstigande 2 mnkr per år och aktuella 2025) görs för närvarande på plattform för tvärgående kultur- och samhällsforskning (CIRCUS), Democracy, Environment, Migration, Social policy, Conflict and Representation (DemScore), Hälsoekonomiskt forum vid Uppsala universitet (HEFUU), Higher Education as Research Object (HERO), centrum för medicinsk humaniora (CMH), Alva Myrdal-centrum för kärnvapenedrustning (AMC), Forum för afrikastudier, Centre for Global Transformation for Health samt infrastruktursatsningar

¹² Finansiering görs, förutom med centrala avsättningar, med återfört myndighetskapital enligt regelverket i avsnitt 1.3.3.

inom vetenskapsområdet för humaniora och samhällsvetenskap (Digital humaniora). Medlen kan även användas till oförutsedda händelser.

Finansieringsansvaret för den nationella forskningsinfrastrukturen har förändrats under senare år och ett allt större ansvar har lagts på lärosätena. Grundprincipen är att respektive vetenskapsområde finansierar sin lokala forskningsinfrastruktur. I enskilda fall tilldelas samfinansiering med centrala medel. Det gäller infrastrukturer som kräver ett större ansvar från lärosätena eller där Uppsala universitet tar ett omfattande nationellt ansvar. För närvarande berörs MAX IV och NAISS.

Medel för Verifiering av samverkan (VFS-medel) utgör medel till projekt i tidig fas och möjliggör att projekten senare är mogna inför externa utlysningar. Rektor har beslutat om en finansieringsmodell för denna verksamhet (UFV 2022/941). VFS-medlen finansieras med universitetsgemensamma strategiska medel till och med 2025. Avsättningen beräknas uppgå till 2,5 mnkr per år.

5.3.10 Särskilda uppdrag

SCAS

Swedish Collegium for Advanced Study (SCAS) är ett nationellt institut för avancerade studier, huvudsakligen inom samhällsvetenskap och humaniora och med Uppsala universitet som värdunderlag. Syftet är att bidra till hög kvalitet och internationalisering i svensk forskning. Verksamheten har under de senaste åren breddats till att även omfatta naturvetenskap och medicin. Verksamheten regleras i förordning (1995:1079) om Kollegiet för avancerade studier och ska ingå i årsredovisning och budgetunderlag.

Sekretariatet för Östersjöuniversitet (The Baltic University Programme)

Universitetet tilldelas ett särskilt anslag (2.65 ap.3) för Sekretariatet för Östersjöuniversitet. Anslaget disponeras av områdesnämnden för teknik och naturvetenskap. En neddragning av tilldelade anslagsmedel om 0,5 % (-14 tkr) kommer att göras med anledning av den generella besparing som gjordes 2024.

Idébanksmedel

Universitetet tilldelas ett särskilt anslag (2.65 ap.44) för Idébanksmedel. Universitetet bemyndigas att utbetala ett kapitaltillskott till holdingbolaget som är knutet till universitetet. Kapitaltillskottet ska finansiera kostnader för verksamhet som bedrivs i form av en idébank och får lämnas i enlighet med förordningen (2022:1390) om statligt stöd för idébanker inom holdingbolag vid universitet och högskolor. En eventuell utbetalning till holdingbolaget ska beredas av universitetsförvaltningen.

Medel för studenthälsa

Universitetet tilldelas ett särskilt anslag (2.65 ap.99) Medel för studenthälsa. Anslaget disponeras av universitetsförvaltningen.

Seismologisk informationservice

Områdesnämnden för teknik och naturvetenskap ska bedriva seismologisk informationservice.

5.3.11 Sammanställning anslagsfördelning

Tabell 5.20 visar sammanställning över fördelning av basresursen för 2025 samt beräknade anslag för 2026 och 2027.

Tabell 5.20 Sammanställning fördelning av basresursen, tkr

Områdesnämnd/övrigt	Totalt anslag 2024 Beslut	Totalt anslag 2025 Beslut	Totalt anslag 2026 Beräknat	Totalt anslag 2027 Beräknat	Förändring 2024-2025
Humaniora och samhällsvetenskap	736 588	762 749	783 843	798 315	26 161
Medicin och farmaci	568 424	584 025	597 695	607 219	15 601
Teknik och naturvetenskap	944 846	970 150	992 956	1 008 772	25 304
Summa tilldelning inkl. SFO, Campus Gotland	2 249 858	2 316 924	2 374 494	2 414 306	67 066
Egna kvalitetsbedömningar/satsningar	50 011	52 216	52 877	53 955	2 205
För senare fördelning/generell besparing	-13 125	0	0	0	13 125
Centrala avsättningar	164 593	166 657	160 591	161 329	2 064
Summa basresurs	2 451 337	2 535 797	2 587 962	2 629 590	84 460

Utöver tilldelad basresurs tilldelas vetenskapsområdet för humaniora och samhällsvetenskap 5 000 tkr avseende forskningsmedel för lärarutbildningen (permanent tilldelning som över tid ska ingå som en del i ordinarie basresurs).

5.3.12 Nationellt centrum för kvinnofrid (NCK)

Nationellt centrum för kvinnofrid (NCK) har, genom Uppsala universitet, regeringens uppdrag att med ett rikstäckande perspektiv utveckla och sprida evidensbaserad kunskap och information om mäns våld mot kvinnor, hedersrelaterat våld och förtryck samt våld i samkönade relationer. Enheten är placerad vid institutionen för kvinnors och barns hälsa inom vetenskapsområdet för medicin och farmaci. Inom ramen för uppdraget ska NCK bedriva utbildning och utgöra ett stöd till andra myndigheter och organisationer i dessa frågor. Centrumet ska även sammanställa aktuell forskning och analysera behovet av ny forskning, samt utveckla och sprida metoder för bemötande och stöd. På uppdrag av regeringen driver NCK i samverkan med Akademiska sjukhuset den nationella stödtelefonen Kvinnofridslinjen, som under 2023 tog emot 49 354 samtal (10 procent fler än 2022).

För uppdraget erhåller Uppsala universitet ett särskilt ramanslag i regleringsbrevet (2.65 ap.49 Nationellt centrum för kvinnofrid). Anslaget tilldelas vetenskapsområdet för medicin och farmaci och disponeras av NCK enligt tabell 5.21.

Tabell 5.21 Finansiering av Nationellt centrum för kvinnofrid, tkr

Områdesnämnd/övrigt ¹	2024 Beslut	2025 Beslut	2026 Beräknat	2027 Beräknat	Förändring 2024-2025
2:65 ap.49 Nationellt centrum för kvinnofrid	26 434	27 341	27 915	28 501	907
Generell besparing/medel utöver anslag	476	-132			-608
Summa	26 910	27 209	27 915	28 501	299

6. Resurser för gemensamma stödfunktioner

De gemensamma stödfunktionerna består av:

- Universitetsgemensamma
- Biblioteksgemensamma
- Områdes-/fakultetsgemensamma
- Institutionsgemensamma

Konsistoriet beslutar om ramen för de universitetsgemensamma och biblioteksgemensamma stödfunktionerna. Områdesnämnderna fastställer ett belopp för finansiering av de områdes- och fakultetsgemensamma stödfunktionerna. Avsättningar till områdeskanslierna beslutas i respektive områdesnämnds verksamhetsplan.

All verksamhet ska bidra till finansieringen av de gemensamma stödfunktionerna (anslags-, bidrags- som avgiftsfinansierad verksamhet). I de fall kostnaderna inte täcks inom den bidragsfinansierade verksamheten kan områdesnämndernas anslag för forskning och utbildning på forskarnivå användas för medfinansiering. Inom avgiftsfinansierad verksamhet ska full kostnadstäckning tillämpas.

6.1 Universitetsgemensamma funktioner

I de universitetsgemensamma funktionerna ingår:

- Universitetsledningen
- Universitetsförvaltningen (stödfunktioner med uppdrag från universitetsdirektören)
- Internrevisionen
- Universitetsövergripande kostnader

Inom posten universitetsledningen ingår kostnader för rektor, prorektor samt del av vicerektorerna. Här ingår också kostnader för konsistoriet, rektorsråden och medel för vissa utvecklingsprojekt.

Universitetsförvaltningens uppgift är att skapa goda förutsättningar för utbildning och forskning. Den stödjer konsistoriet, rektor, områdes- och fakultetsnämnder, institutioner och verksamheten både strategiskt och administrativt, med ett särskilt ansvar för att universitetet fullgör sitt övergripande myndighets- och arbetsgivaransvar. Den ansvarar även för att förvalta och utveckla universitetets administration. Universitetsförvaltningens uppgifter framgår av dess arbetsordning.

En prioriterad fråga är samordning, styrning och finansiering av IT-tjänster. En gemensam avdelning för IT har inrättats med uppdraget att stödja hela universitetet. Finansiering av IT-organisationen görs dels via universitetsförvaltningen enligt tabell 6.1, dels genom en IT-avgift enligt tabell 6.2. Avgiften tas ut av varje institution baserat på antal medarbetare och vald servicenivå.

Universitetsövergripande kostnader täcker t.ex. företagshälsovård, samlingsförsäkringar, tjänstereseförsäkringar, stöd till funktionshindrade studenter och bonusavtalet (lärares

kopiering). Även föräldrapenningtillägget för anställda och vissa kostnader för högskoleprovet ingår i de universitetsövergripande kostnaderna (UFV 2010/2043). Vissa IT-relaterade kostnader är universitetsövergripande såsom avgiften till Ladok-konsortiet, NyA och Sunet ingår också.

Fördelningen av de universitetsgemensamma kostnaderna för 2025 redovisas i tabell 6.4.

Tabell 6.1 Finansiering av universitetsgemensamma kostnader, tkr

	2024 Beslut	2025 Beslut	2026 Beräknat	2027 Beräknat	Förändring 2024-2025
Universitetsledningen	22 170	22 820	23 299	23 674	650
Internrevisionen	4 949	5 094	5 201	5 285	145
Universitetsförvaltningen	498 844	504 954	515 558	523 859	6 110
Universitetsövergripande kostnader	97 000	100 246	103 000	103 000	3 246
Universitetsgem. Campus Gotland	5 300	5 800	5 922	6 017	500
Totalt	628 263	638 914	652 980	661 835	10 651
Intendentur på Gotland (se tabell 6.3)	12 079	12 433	12 694	12 898	354
Summa	640 342	651 347	665 674	674 733	11 005

Tabell 6.2 Finansiering av universitetsgemensam IT – IT-avgift, tkr

	2024 Beslut	2025 Beslut	2026 Beräknat	2027 Beräknat	Förändring 2024-2025
Universitetsgemensam IT – IT-avgift	94 127	96 885	98 920	100 512	2 758
Totalt	94 127	96 885	98 920	100 512	2 758

Universitetsledningen

I denna post ingår kostnader för universitetsledningen, konsistoriet, dekanmöten, rektorsråden och diverse nämnder.

Universitetsförvaltningen

Budgetramen för universitetsförvaltningen ökar totalt sett med 6 110 tkr mellan 2024 och 2025. Höjningen består i en pris- och löneomräkning (17 110 tkr) minus 11 000 tkr som ett led i den generella besparingen som genomfördes 2024 (se tabell 6.1).

Avsättningen till de universitetsövergripande kostnaderna ökar totalt sett med 3 246 tkr på grund av ökade kostnader för försäkring, tolkstöd mm. Förändringen är beräknad utifrån en höjning om 5 000 tkr minus 1 754 tkr (som ett led i den generella besparingen som genomfördes 2024 avseende avgiften till Riksrevisionen).

Intendenturkostnaderna på Campus Gotland finansieras enligt tabell 6.3. Fördelningen per vetenskapsområde baseras på antal helårsstudenter samt på tidigare års lönesumma för anställda med arbetsort Visby. Kostnaden fördelas vidare till berörda institutioner med samma fördelningsbas.

Tabell 6.3 Finansiering av intendenturkostnader Campus Gotland, tkr

Områdesnämnd	2024			2025			Förändring
	Utbildning	Forskning	Totalt	Utbildning	Forskning	Totalt	
Humaniora och samhällsvetenskap	6 702	1 765	8 467	6 422	2 141	8 563	96
Medicin och farmaci	328	0	328	453	0	453	125
Teknik och naturvetenskap	2 607	677	3 284	2 742	675	3 417	133
Summa områdesnämnder	9 637	2 442	12 079	9 617	2 816	12 433	354
Universitetsförvaltningen			915			942	27
Totalt			12 994	9 617	2 816	13 375	381

Finansieringen av universitetsgemensamma kostnader i övrigt görs genom att varje institution/motsvarande påförs ett fast belopp. Kostnaden fördelas baserat på det senast avslutade årets lönekostnader inklusive arvoden och lönebikostnader inom utbildning på grundnivå och avancerad nivå respektive forskning och utbildning på forskarnivå. Även stipendier inom forskning ingår i löneunderlaget. Debitering görs med 1/12 av fastställt årsbelopp och bokföring görs direkt på respektive verksamhetsgren.

Kostnaden för stödfunktionerna fördelas mellan utbildning på grundnivå och avancerad nivå och forskning och utbildning på forskarnivå utifrån en bedömning om omfattningen av stöd till respektive verksamhet. 2025 fördelas de med 43 procent till utbildning på grundnivå och avancerad nivå och 57 procent till forskning och utbildning på forskarnivå, vilket är samma andelar som för 2024.

Områdesnämnderna ska bidra till universitetsgemensamma funktioner, inklusive internhyran för dessa, enligt tabell 6.4.

Tabell 6.4 Fördelning universitetsgemensamma kostnader per område, tkr

Områdesnämnd	2024			2025			Förändring
	Utbildning	Forskning	Totalt	Utbildning	Forskning	Totalt	
Humaniora och samhällsvetenskap	126 285	96 132	222 417	127 119	98 683	225 802	3 385
Medicin och farmaci	62 205	107 110	169 315	65 062	108 994	174 056	4 741
Teknik och naturvetenskap	72 176	138 385	210 561	72 552	138 504	211 056	495
Intendentur, universitetsbiblioteket, centrubildningar, universitetsförvaltningen	9 500	16 500	26 000	10 000	18 000	28 000	2 000
Totalt	270 166	358 127	628 293	274 733	364 181	638 914	10 621

Avdelningen för forsknings- och samverkansstöd

En ny avdelning för forsknings- och samverkansstöd inrättas inom universitetsförvaltningen den 1 september 2024 (UFV 2023/2281). En del resurser förs över från områdeskanslierna och den nya avdelningen ska initialt finansieras gemensamt enligt tabell 6.5.

Övriga delar ska finansieras av universitetsförvaltningen inom befintlig tilldelning.

Tabell 6.5 Delfinansiering till avdelningen för forsknings- och samverkansstöd per område, tkr

Områdesnämnd	2025	2026	2027
	Beslut	Beräknat	Beräknat
Humaniora och samhällsvetenskap	5 000	5 105	5 187
Medicin och farmaci	1 500	1 532	1 556
Teknik och naturvetenskap	1 500	1 532	1 556
Summa	8 000	8 169	8 299

6.2 Universitetsbiblioteket

Universitetsbiblioteket svarar för den vetenskapliga informationsförsörjningen och är en resurs för Open access, Open science och annan vetenskaplig kommunikation. Dessutom bidrar det till digitalt tillgängliggörande av fysiska samlingar och tillhandahåller studie- och forskningsmiljöer. Universitetsbibliotekets uppgifter framgår av dess arbetsordning (UFV 2020/1363).

En ny modell för fördelning av kostnaderna avseende universitetsbiblioteket införs från och med 2025. Modellen bygger på faktiska beräkningar av kostnadsfördelningen baserat på användning (där så är möjligt och i övrigt på kvalificerade bedömningar). Det är en arbetskrävande uppgift att räkna fram kostnadsfördelning mellan vetenskapsområdena. Den framtagna fördelningen gäller därför under tre år (undantaget lokalkomponenten som omräknas varje år) innan den utvärderas och nya beräkningar görs.

Även kostnaden för media fördelas baserat på användning. Utvecklingen inom media är snabb och delvis oförutsägbar. Modellen för fördelningen av mediakostnader ska därför räknas om årligen.

Konsistoriet beslutar om tilldelningen till universitetsbiblioteket (se tabell 6.6).

Universitetsbiblioteket tilldelas 193 801 tkr för 2025, en ökning på 4 492 tkr (pris- och löneomräkning minus 2 000 tkr i generell besparing).

Tabell 6.6 Finansiering av universitetsbiblioteket, tkr

	2024 Beslut	2025 Beslut	2026 Beräknat	2027 Beräknat	Förändring 2024-2025
Universitetsbiblioteket totalt, ram	189 308	193 801	197 871	201 057	4 492
Finansiering universitetsbiblioteket					
Humaniora och samhällsvetenskap	81 248	98 057	100 116	101 728	16 809
Medicin och farmaci ¹	39 580	36 126	36 885	37 479	-3 454
Teknik och naturvetenskap	47 328	37 846	38 641	39 263	-9 482
Acta Universitatis Upsaliensis	1 028	1 058	1 080	1 098	30
Gustavianska stiftelsen	20 125	20 714	21 149	21 490	589
Summa finansiering universitetsbiblioteket	189 309	193 801	197 871	201 057	4 492

1) Avsatta medel inkluderar de medel som finansieras med ALF-medlen (motsvarar 50% av de medel som går via regionen ca 4 mnkr) avseende biblioteket på Akademiska sjukhuset.

Förvärv av elektronisk och tryckt media hanteras som en separat budgetpost där över- och underskott tas om hand centralt vid universitetet (tabell 6.7). Förändringen (4 500 tkr) beror på ökade kostnader i och med de transformativa avtalen. Medel till Acta Universitatis Upsaliensis är en del av universitetsbibliotekets budget. Gustavianska stiftelsen delfinansierar verksamheten, främst avseende de delar som ingår i kulturarvet.

Tabell 6.7 Finansiering av media, tkr

	2024 Beslut	2025 Beslut	2026 Beräknat	2027 Beräknat	Förändring 2024-2025
Mediakostnader	89 992	94 492	99 216	104 177	4 500
Finansiering mediakostnader					
Humaniora och samhällsvetenskap	42 734	31 182	32 741	34 378	-11 552
Medicin och farmaci	21 730	29 292	30 757	32 295	7 562
Teknik och naturvetenskap	25 527	34 017	35 718	37 504	8 490
Summa finansiering universitetsbiblioteket	89 992	94 492	99 216	104 177	4 500

6.3 Uppsala universitet musik och museer

I Uppsala universitet musik och museer ingår verksamheterna Gustavianum, Evolutionsmuseet, Uppsala linneanska trädgårdar och Musicum. Avdelningen ingår i universitetsförvaltningen och dess uppgifter framgår av arbetsordningen (UFV 2020/616). Konsistoriet beslutar om universitetsgemensam finansiering av Uppsala universitet musik och museer enligt tabell 6.8.

Den huvudsakliga finansieringen sker med medel från områdesnämnderna samt avkastningen från Gustavianska stiftelsen. Avdelningen har dock en del externa intäkter främst från Uppsala kommun, SLU (Artdatabanken) och avgiftsintäkter för arrangemang. Lokalkostnaderna beräknas öka med totalt 5 mnkr de närmaste åren med anledning av lokalanpassningar.

Finansieringen ökar 2025 med 2 384 tkr (pris- och löneomräkning minus 0,5% i generell besparing).

Tabell 6.8 Finansiering av Uppsala universitet musik och museer, tkr

	2024 Beslut	2025 Beslut	2026 Beräknat	2027 Beräknat	Förändring 2024-2025
Musik och museer, (ram)	81 357	83 741	85 499	86 876	2 384
Finansiering Uppsala universitet musik och museer					
Humaniora och samhällsvetenskap	4 038	4 156	4 244	4 312	118
Medicin och farmaci	1 122	1 155	1 179	1 198	33
Teknik och naturvetenskap	16 749	17 240	17 602	17 885	491
Gustavianska stiftelsen	59 448	61 190	62 475	63 481	1 742
Summa finansiering musik och museer	81 357	83 741	85 499	86 876	2 384

6.4 Kulturarvet m.m.

Vid finansieringen av gemensamma kostnader för kulturarvet (museer, trädgårdar och vissa delar inom biblioteket) och den utövande musiken, samt kostnader förenade med de så kallade exercitieverksamheterna (rid- och ritverksamheten) används i huvudsak avsättningen från Gustavianska stiftelsen. De delar som ingår i Uppsala universitet musik och museer fördelas i avsnitt 6.3.

I avsättningen ingår finansieringen av särskilda satsningar såsom fundraising och sponsorinsatser men även delfinansieringen av promotioner och professorsinstallationen, universitetsaulan m.m.

Studentidrott

Studenternas hälsa finns med som en prioriterad del i universitetets riskanalys. Rektor beslutade 2022 och 2023 att samfinansiera projektet Studentidrottslyftet i syfte att stödja studenternas idrottande. I projektet har även Sveriges Akademiska Idrottsförbund, Kuratorskonventet, Sveriges Akademiska idrottsförbund (SAIF) samt Upplands Akademiska idrottsförbund deltagit. Projektet övergår från och med i november 2024 till ordinarie verksamhet. Verksamheten finansieras via Gustavianska stiftelsen (1 000 tkr per år) samt studieavgifter (250 tkr per år) under 2025-2027. Därefter ska verksamheten finansieras inom universitetsförvaltningen.

Investeringar inom kulturarvet

Ett särskilt belopp sätts av till investeringar inom kulturarvet t.ex. för ombyggnaden av universitetshuset, Carolina Rediviva och Trädgårdsvillan. Den följer samma ordning som andra lokalprojekt, där finansiering görs med centrala avsättningar av statsanslag.

Medicinhistoriska museet delfinansieras av avkastningen från Gustavianska stiftelsen. Beloppet regleras i ett särskilt avtal.

Tabell 6.9 Finansiering av särskilda satsningar via medel från Gustavianska stiftelsen, tkr

	2024 Beslut	2025 Beslut	2026 Beräknat	2027 Beräknat	Förändring 2024-2025
Universitetsaulan	2 200	2 200	2 200	2 200	0
Promotioner, installation m.m	4 400	4 400	4 500	4 500	0
Fundraising/sponsor	10 000	10 000	10 000	10 000	0
Studentidrott		1 000	1 000	1 000	1 000
Medicinhistoriska museet	500	517	528	537	17
Investeringar inom kulturarvet	8 000	8 000	8 000	8 000	0
Totalt	25 100	26 117	26 228	26 237	1 017

Uppsala universitet har en fäktmästare, en akademistallmästare, en inspector equitandi som övervakar ridningen samt en ritmästare (en konstnär). Utöver detta handhas orkesterverksamheten av en director musices och gymnastik- och idrottslärarna finns idag på Campus 1477.

Tabell 6.10 Finansiering av exercitieverksamheterna (Gustavianska stiftelsen), tkr

	2024 Beslut	2025 Beslut	2026 Beräknat	2027 Beräknat	Förändring 2024-2025
Ridinstitutionen	444	459	469	476	15
Ritinstitutionen	779	806	823	836	27
Totalt	1 223	1 265	1 292	1 312	42

T Engströmers stipendiestiftelse

Enligt stadgarna för stiftelsen så disponeras halva avkastningen av konsistoriet "till något för universitetet gagneligt ändamål". Konsistoriet beslutar att ge rektor i uppdrag att besluta om användningen av disponibelt kapital från T Engströmers stipendiestiftelse.

7. Lokalförsörjning

Lokalförsörjningsplanen för 2024–2026 fastställdes av konsistoriet i december 2023. Utvecklingsplan 2050, universitetets miljöplan och vetenskapsområdenas nioåriga lokalförsörjningsplaner ska utgöra ett underlag för universitetets lokalförsörjningsplan 2024–2026. De nioåriga planerna fastställdes under åren 2021 och 2022 och ligger till grund för områdenas lokalutveckling och planering av lokalprojekt. Planerna ska revideras vart fjärde år, närmaste revidering kommer att genomföras under år 2025.

7.1 Universitetets lokalinnehav

Under de kommande åren kommer hyresavtal att tillkomma, upphöra och omförhandlas. Totalt sett förväntas inga större förändringar av arean per 31 december under 2024–2027 (tabell 7.1).

Tabell 7.1 Universitetets beräknade lokalinnehav vid utgången av respektive år 2024– 2027, m²

2024	2025	2026	2027
407 000	406 000	406 000	404 000

7.2 Internhyra

Internhyran påverkas av rådande prisläge och det är svårt att förutspå kommande kostnadsförändringar. Konsumentprisindex (KPI) för oktober månad är en särskilt viktig faktor som styr nästa års hyra till hyresvärdarna. Enligt Konjunkturinstitutets rapport från december 2023 beräknas index öka med 1,8 procent, vilket kommer att påverka hyran för 2025. KPI-utvecklingen därefter beräknas till 1,2 respektive 2,0 procent, som påverkar hyran åren 2026 respektive 2027.

Förutom prisutvecklingen påverkas internhyran av hyrestillägg på grund av ombyggnader inom befintligt lokalinnehav samt omförhandlingar av hyresavtal.

Tabell 7.2 Prognos fördelning av internhyran per år och kostnadsslag, mnkr

Kostnadsslag	2024	2025	2026	2027
Avtalskostnader	994	1 017	1 034	1 046
Interna kostnader ¹⁾	66	70	72	75
Totalt	1 060	1 087	1 106	1 121

¹⁾ Rektorer fastställer påslaget för de interna kostnader som ingår i internhyran i den kompletterande verksamhetsplanen för 2025.

7.3 Universitetsgemensam tentamenssamordning

Den universitetsgemensamma tentamensverksamheten omfattar cirka 6 000 tentamenstillfällen med cirka 170 000 bokade tentamensplatser. Ett digitalt e-tentamenssystem (Inspira) har införts och en digitalisering av de tentamenslokaler som lämpar sig för detta har genomförts.

Tentamenslokalen som har anpassats för studenter med funktionsvariationer är mycket efterfrågad. Den täcker inte längre behoven och en ersättningslokal behöver hyras. Under vårterminen 2024 förväntas cirka 3 900 tentamina att skrivas i den anpassade tentamenslokalen.

Universitetets tentamensverksamhet finansieras dels genom en central avsättning ur anslaget för utbildning på grundnivå och avancerad nivå, för närvarande 19 mnkr (se tabell 5.8), dels med en avgiftsintäkt per student och timme (för närvarande 19 kronor per timme). Verksamheten har redovisat underskott de senaste åren, vilket främst berott på ökade lokalkostnader och ökade licenskostnader.

Rektor fastställer budgeten och avgiftsnivån (per student och timme) för tentamensverksamheten i den kompletterande verksamhetsplanen för 2025.

7.4 Lokalprojekt under genomförande

I tabell 7.3 redovisas universitetets egna beslutade investeringar i bl.a. inredning, nätverk, passersystem och ej hyresgrundande lokalanpassningar inom ramen för de lokalprojekt som är beslutade och under genomförande med gemensam anslagsfinansiering och/eller via Gustavianska stiftelsen. Utöver lokalprojekten i tabell 7.3 pågår ett 30-tal lokalutredningar och hyresgäst Anpassning med finansiering från institution eller motsvarande. I bilaga 3 (Investeringsbudget och planeringsunderlag, lokalprojekt) redovisas de genererade kapitalkostnaderna och de ej avskrivningsbara kostnaderna. I tabellerna redovisas även prognosen för de planerade lokalprojektens avskrivningskostnader.

Sammanställning över investeringar och avskrivningskostnader per beslutat lokalprojekt finns på universitetets medarbetaringång, vilken uppdateras kontinuerligt.

Tabell 7.3 Pågående beslutade lokalprojekt, förändringar per 2024-04-30

Projektbenämning	Beslutad investering (tkr)		Avskrivn.kostnad och ej avskrivn bara kostn fr.o.m. år ¹
Botaniska trädgården. Trädgårdsvillan. Om- och tillbyggnad	11 600	²⁾	2024
Gustavianum, Uppsala universitetsmuseum. Klimat, säkerhet, tillgänglighet	49 600	³⁾	2024
Linnesträdgården (kv Örtedalen). Servicebyggnad	6 500	⁴⁾	2024
Ångström, Nya (Ångström etapp 4). Tillbyggnad hus 9 och hus 10 omb.	205 000	⁵⁾	2019-2024
Beslutade lokalprojekt att genomföra efter beslutad VP 2024			
BMC 3.0 Förnyelse, delprojekt 1	15 400	⁶⁾	2024-09
Carolina Rediviva, E-huset. Läsesalar och HaMus. Renovering och ombyggnad	18 000	⁷⁾	2026
Ekermanska huset	4 750	⁸⁾	2025

¹⁾ Angivet år då den beslutade, prognostiserade investeringen beräknas att börja avskrivas. Där flera år är angivna har del av investeringen aktiverats och/eller beräknas att börja avskrivas. Beslutad investering omfattar även ej avskrivningsbara kostnader. Genererade avskrivningskostnader, prognos och faktiska, ingår bilaga 3 "Investeringsbudget och planeringsunderlag, lokalprojekt" tabell 1 och tabell 2.

²⁾ RS 2018-12-18, finansieras via Gustavianska stiftelsen.

³⁾ RS 2020-06-09, total investering 49 600 tkr varav 24 800 tkr finansieras med gemensam anslagsfinansiering och 24 800 tkr finansieras via Gustavianska stiftelsen. Ombyggnaden innebär även ett 10-årigt hyreställägg om 3 340 tkr per år.

⁴⁾ RS 2021-10-12 (beslut om finansiering arkeologisk undersökning 3 000 tkr), RS 2020-11-03 (3 500 tkr), finansieras via Gustavianska stiftelsen

⁵⁾ RS 2019-06-18 (ramändring 28 000 tkr + 15 000 tkr), RS 2017-11-21 (162 000 tkr). Lokalprojektet senast delaktiverat 2024-04.

⁶⁾ Nytt lokalprojekt RS 2024-05-14

⁷⁾ Nytt lokalprojekt RS 2023-06-20

⁸⁾ Nytt lokalprojekt RS 2024-03-26

8. Investeringar i anläggningstillgångar

En investering innebär att universitetet anskaffar en anläggningstillgång. Den ska ha en ekonomisk livslängd på minst 3 år och ett anskaffningsvärde på minst 25 tkr.

Anläggningstillgångar kan vara både materiella och immateriella. Vid investeringstillfället uppstår ingen kostnad utan kostnaderna består av årliga avskrivnings- och räntekostnader under den ekonomiska livslängden.

Anslagen för utbildning på grundnivå och avancerad nivå samt forskning och utbildning på forskarnivå ska täcka sin del av de årliga avskrivnings- och räntekostnaderna.

Avskrivnings- och räntekostnader som är hänförliga till verksamhet finansierad av externa bidrags- eller uppdragsgivare ska finansieras av bidrags- eller avgiftsintäkterna.

Avskrivningarna uppgick till 251 mnkr under 2023 (2022: 240 mnkr) och det bokförda ekonomiska värdet av universitetets anläggningstillgångar uppgick vid bokslutet 2023 till 1 017 mnkr (2022: 925 mkr) (se tabell 8.1).

Tabell 8.1 Anläggningstillgångar, mnkr

	Bokfört värde 2021-12-31	Bokfört värde 2022-12-31	Bokfört värde 2023-12-31	Avskrivningstider/ ekonomisk livslängd
Balanserade utgifter för utveckling	2	1	0	3 eller 5 år
Rättigheter och andra immateriella anläggningstillgångar	7	10	9	3 eller 5 år
Byggnader, mark och annan fast egendom	3	3	2	20 år
Förbättringsutgift på annans fastighet	200	190	183	3 – 20 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	282	292	421	3, 5 eller 10 år
Möbler och inredning	220	220	189	5 eller 10 år
Datorer och kringutrustning	79	116	103	3 eller 5 år
Bilar och andra transportmedel	1	1	1	5 eller 10 år
Konst	13	13	14	Ingen avskrivning
Förskott avs materiella anläggningstillg	11	33	21	
Pågående nyanläggning	76	48	72	Avskr. startar efter färdigställande
Summa	892	925	1 017	

8.1 Låneram och utrymme för anslagsfinansierade investeringar

Universitetet ska finansiera investeringar i anläggningstillgångar med lån i Riksgälden. Då bidrag erhållits från icke-statliga finansiärer behöver inget lån tas. Detta gäller även för bidrag från statliga bidragsgivare under förutsättning att bidraget har tilldelats särskilt för ändamålet. Universitetet tilldelas en låneram i regleringsbrevet, det vill säga ett högsta utrymme för lån i Riksgälden, till investeringar i inredning och utrustning som finansieras av statsanslag. Behovet av låneram har ökat under några år på grund av universitetets expansion men bedömningen är att den kommer att ligga still de närmaste åren. Enligt bedömningen i budgetunderlaget för 2025–2027 kommer behovet av låneram att vara 700-725 mnkr per år under 2024 till 2027 (se tabell 8.2).

Tabell 8.2 Låneram och investeringar i lånefinansierade anläggningstillgångar 2023–2026 (mnkr), uppgifter lämnade i budgetunderlaget 2025–2027

	2023 Utfall	2024 Prognos	2025 Beräknat	2026 Beräknat	2027 Beräknat
Ingående balans lån i Riksgäldskontoret	665	675	670	665	665
Beräknad nyupplåning	203	180	175	175	175
Beräknad amortering	-193	-185	-180	-175	-175
Utgående balans lån i Riksgäldskontoret	675	670	665	665	665
Maximalt utnyttjande av låneram under året	675	670	665	665	665
Föreslag låneram	725	725	725	700	700

Uppföljning av investeringar i förhållande till låneramen görs löpande under året och det är möjligt att inkomma med begäran till regeringen om tillfälligt utökad låneram.

8.2 Gemensam anslagsfinansiering av investeringar i lokalprojekt

Kapitalkostnader (avskrivnings- och räntekostnader) för vissa investeringar av universitetsgemensamt intresse finansieras via centrala avsättningar. Det gäller främst lokalprojekt avseende bl.a. inredning, datanätverk samt passersystem och i förekommande fall lokalanpassningar som inte är hyresgrundande.

Den centrala avsättningen ska täcka kapitalkostnader genererade från beslutade lokalprojekt samt eventuella kommande lokalprojekt som beslutats av rektor. Utöver detta finansieras vissa lokalprojekt helt eller delvis av Gustavianska stiftelsen. Fördelningen av investeringskostnaderna mellan utbildning och forskning sker utifrån förväntat nyttjande. Den centrala avsättningen för gemensam anslagsfinansiering av kapitalkostnader är för 2025 totalt 66 mnkr, varav 22 mnkr inom utbildning på grundnivå och avancerad nivå och 44 mnkr inom forskning och utbildning på forskarnivå (se tabell 5.8 och tabell 5.18). Därutöver görs en avsättning om 8 mnkr för investeringar inom kulturarvsverksamheten (se tabell 6.9).

Universitetets investeringsbudget och planeringsunderlag för beslutade och planerade lokalprojekt finns i bilaga 3. Investeringsbudgeten uppdateras kontinuerligt och används även som planeringsunderlag inför bedömningen av nyinvesteringar med gemensam anslagsfinansiering och/eller med medel från Gustavianska stiftelsen. Lokalprojekt med gemensam anslagsfinansiering och/eller medel från Gustavianska stiftelsen beslutas av rektor.

9. Konsistoriets beslut

Konsistoriet beslutar

att fastställa gränsvärden för myndighetskapitalet samt uppdrag till områdesnämnderna enligt avsnitt 1.3.3,

att fastställa uppdrag till områdesnämnderna om avgiftsfinansierad verksamhet enligt avsnitt 1.3.3,

att fastställa uppdrag till rektor och områdesnämnderna enligt avsnitt 2,

att fastställa uppdrag till rektor och områdesnämnderna enligt avsnitt 3,

att fastställa uppdrag till rektor och områdesnämnderna enligt avsnitt 4,

att fastställa uppdrag till områdesnämnderna enligt avsnitt 5 samt fördelning av anslag och intäkter av avgifter enligt tabellerna 5.4, 5.7-5.9, 5.11-18 och 5.20-5.21.

att fastställa uppdrag till gemensamma stödfunktioner enligt avsnitt 6 samt finansiering enligt tabellerna 6.1-10 samt

att under förutsättning att förändringarna är av mindre omfattning uppdras åt rektor att fastställa justeringar av verksamhetsplanen efter att budgetpropositionen 2025 presenterats.

I tabellerna anges beräknade belopp för 2026 och 2027. Dessa fastställs inte i verksamhetsplanen för 2025.

10. Bilagor

Bilaga 1 Tilldelade anslagsposter och särskilda åtaganden

Bilaga 2 Lönebikostnader (LBK)

Bilaga 3 Investeringsbudget och planeringsunderlag

Bilaga 4 Strategiska forskningsområden

Bilaga 5 Intern styrning och kontroll

Bilaga 6 Definition av vissa termer

Bilaga 1 Tilldelade anslagsposter och särskilda åtaganden

Beräkningar av tilldelade anslagsposter Uppsala universitet (tkr)

	2024 Beslut	2025 Beräknat	2026 Beräknat	2027 Beräknat
2:3 Utbildning på grundnivå och avancerad nivå				
ap.1 Takbelopp	2 117 826	2 188 840	2 225 817	2 269 287
2:4 Forskning och utbildning på forskarnivå				
ap.6 Basresurs (ram)	2 451 337	2 535 797	2 587 962	2 629 590
2:64 Särskilda utgifter inom universitet (erhålls som bidrag via Kammarkollegiet)				
ap.12 Praktisknära forskning	17 321	17 915	18 291	18 675
ap.15 Integrationssatsningar	750			
2. Utbildningar med samordningsansvarigt				
Samordning av kompletterande utbildningar	600	600	600	600
ap.20 Innovationsverksamhet vid universitet och högskolor	11 425	11 817	12 065	12 318
ap.22 Utveckling av VFU i lärarutbildningen	6 189	6 402	6 536	6 673
ap.24 VFU i vårdutbildningar	2 122	2 195	2 241	2 288
2:67 Särskilda utgifter inom universitet (erhålls som bidrag via Kammarkollegiet)				
ap.5 Stöd för studentinflytande	5 154	5 331	5 443	5 557
2:65 Särskilda medel till universitet				
ap.1 Nationellt resurscentrum i biologi och bioteknik (ram)	2 125	2 198	2 244	2 291
ap.2 Internationell lärarfortbildning (ram)	9 928	10 269	10 484	10 704
ap.3 Sekretariat för Östersjöuniversitetet (ram)	2 718	2 811	2 870	2 931
ap.44 Idébanksmedel (ram)	1 000	1 000	1 000	1 000
ap.49 Nationellt centrum för kvinnofrid (ram)	26 434	27 341	27 915	28 501
ap.65 Korta kurser (ram)	4 500	4 654	4 752	4 852
ap.99 Medel för studenthälsa (ram)	2 233	2 310	2 358	2 408
2.66 Ersättningar för klinisk utbildning och forskning				
ap.1 Uppsala universitet (ALF-medel) (ram)	336 413	347 952	355 259	362 719
ap.15 Utvecklingsmedel (ram)	1 051	1 087	1 110	1 133

Ersättningsbelopp för utbildning på grundnivå och avancerad nivå 2024 (regleringsbrev), kr

Utbildningsområde	Helårsstudent	Helårsprestation
Humanistiskt, teologiskt, juridiskt, samhällsvetenskapligt	35 470	23 113
Naturvetenskapligt, tekniskt, farmaceutiskt	61 474	51 006
Vård	64 301	55 692
Medicinskt	71 854	87 400
Undervisning	43 143	45 196
Verksamhetsförlagd utbildning	61 141	59 320
Övrigt	48 573	39 457
Konst	243 318	104 460
Musik	147 863	93 490

Bilaga 2 Lönebikostnader (LBK)

I lönebikostnaderna (LBK) ingår lagstadgade arbetsgivaravgifter och avgifter enligt avtal för statliga myndigheter. När verksamhetsplanen beslutas finns ingen information om förändrad arbetsgivaravgift eller beslut om premienivåer för 2025.

Avgiftsuttaget är lika för alla myndigheter förutom premien för avtalsförsäkringen. Denna premie påverkas bland annat av personalens åldersstruktur, lön, löneutveckling, tjänstetid och ålder vid pensionering.

Premienivåerna för den förmånsbestämda pensionen har höjts de senaste åren vilket inneburit att universitetets kostnader för avtalsförsäkringen ökat. Det är Statens pensionsverk (SPV) som sätter premienivåerna och deras bedömning är att premierna kommer fortsätta öka de närmaste åren.

Avgifterna för statens avtalsförsäkringar är beräknade att täcka universitetets faktiska avtalskostnad. Universitetets procentsats för statens avtalsförsäkring beräknas som ett genomsnittligt avgiftsuttag på totalt utbetalda löner och förslaget nedan är baserat på förväntad premie för 2025.

Med nu kända uppgifter om arbetsgivaravgifter och en beräkning av kostnader som följer av kollektivavtal som tecknats på det statliga området för statens avtalsförsäkringar, ålderspension och avgifter till partsorgan är bedömningen att lönebikostnaderna (LBK) kommer att uppgå till 56,0 procent för 2025, vilket är en höjning med 2,5 procent jämfört med 2024. Ökningen består av den förändring som flexpensions-/förtidspensionsavtalet medför samt att tidigare års uttag inte nått upp till den kostnad som varit.

Premierna för avtalsförsäkringar och kompletterande ålderspensioner är till vissa delar preliminära och regleras i efterhand. Detta medför att den totala procentsatsen för LBK kan behöva korrigeras kommande år för att reglera eventuellt över- eller underskott.

	Beslut 2020	Beslut 2021	Beslut 2022	Beslut 2023	Beslut 2024	Beräknat 2025
Arbetsgivaravgifter enligt lag	31,42	31,42	31,42	31,42	31,42	31,42
Avgifter enligt avtal						
Statens avtalsförsäkring inkl. Individuell och kompletterande ålderspension	19,84	20,84	21,40	20,90	21,40	24,00
Avgifter till partsorgan (Trygghetsstiftelsen)	0,36	0,36	0,30	0,30	0,30	0,30
Avsättning till lokala omställningsmedel	0,30	0,30	0,30	0,30	0,30	0,20
Medlemsavgift arbetsgivarverket	0,08	0,08	0,08	0,08	0,08	0,08
Summa avgifter enligt avtal	20,58	21,58	22,08	21,58	22,08	23,58
Totalt avgiftsuttag (%)	52,00	53,00	53,50	53,00	53,50	56,00

Bilaga 3 Investeringsbudget och planeringsunderlag

Kapitalkostnader* och engångskostnader

Lokalprojekt med gemensam anslagsfinansiering

Lokalprojekt med gemensam anslagsfinansiering beslutas av rektor.

Tabell 1 uppdateras vid varje nytt beslutat lokalprojekt och/eller aktiverat lokalprojekt (avskrivning påbörjad).

Aktuellt utfall mot den beslutade centrala avsättningen med gemensam anslagsfinansiering av kapitalkostnader, se tabellen nedan, rubrik "Utfall".

Sammanställning över investeringar och avskrivningskostnader per beslutat lokalprojekt finns på universitetets medarbetaringång, vilken uppdateras kontinuerligt.

Tabell 1 Beslutade och planerade lokalprojekt, mnkr per 2024-04-30

Gemensam anslagsfinansiering, kapitalkostnader* och ej avskrivningsbara kostnader							
	Not	år 2024	år 2025	år 2026	år 2027	år 2028	år 2029
Beslutade lokalprojekt, RS							
- aktiverade	1A.	59,5	52,1	48,2	33,4	25,1	15,2
- ej aktiverade, prognos	1A.	7,2	8,8	10,0	10,0	10,0	9,9
Summa		66,7	60,8	58,2	43,4	35,1	25,1
- ej avskrivningsbara kostnader	2.	0,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
- ej avskrivningsbara kostnader, prognos	2.	3,8	1,5	0,9	0,0	0,0	0,0
- PL-kostnad by-avd	3.	0,4	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
- PL-kostnad by-avd, prognos	3.	1,2	0,4	0,1	0,0	0,0	0,0
Summa		5,6	2,0	1,0	0,0	0,0	0,0
A. Summa beslutade kapitalkostnader och ej avskrivningsbara kostnader		72,3	62,8	59,2	43,4	35,1	25,1
A. Räntekostnader beslutade lokalprojekt, prognos fr.o.m. år 2023:	1B.	0,7	0,6	0,6	0,4	0,4	0,3
Planerade lokalprojekt prognos, 2023-04-30	4.	0,7	1,9	4,0	6,0	8,1	8,1
B. Summa planerade kapitalkostnader, prognos		0,7	1,9	4,0	6,0	8,1	8,1
Summa A och B, prognos	5	73,6	65,3	63,8	49,8	43,6	33,4
Central avsättning	6	66,0	66,0	66,0	66,0	66,0	66,0
Utfall	7	-7,3	0,7	2,2	16,2	22,4	32,6
IB 2024 -2,9 mnkr	UB	-10,4	-9,9	-7,7	8,5	30,9	63,5

* Kapitalkostnader (avskrivning + ränta) påverkas av ränteläget och när i tiden investeringarna färdigställs, vilket gör att beloppen kan komma att justeras över tiden. OBS! Not 1A redovisar avskrivningar, faktiska och prognos, not 1B prognos räntekostnader avskrivningar

Not

- 1A. Avskrivningskostnader genererade från beslutade lokalprojekts investeringar som är aktiverade samt ej aktiverade (prognos, avskrivning har ej påbörjats).
- 1B. Räntekostnader, prognos. Räntesats fastställd till 1,00 % år 2024.
2. Flyttning, internhyra evakueringslokaler etc, prognos/faktisk. Utbetalas som engångsersättning 3-4 ggr/år.
3. Ej avskrivningsbar kostnad fr. o. m. 2020-01-01. Utbetalas som engångsersättning 3-4 ggr/år.
4. Genererade avskrivningskostnader av de preliminära investeringarna där gemensam anslagsfinansiering är föreslagen. Avskrivningstid preliminärt 10 år.
OBS! Prognos är exklusive räntekostnader.
5. Summa beslutade och planerade kapitalkostnader samt ej avskrivningsbara kostnader, prognos.
6. Central avsättning enligt universitetets verksamhetsplan år 2024 VP 2024, fastställd 2023-06-20. Fr.o.m. år 2025 och framåt föreslagen avsättning enligt VP 2025.
7. Central avsättning minus beslutade och planerade kapitalkostnader samt ej avskrivningsbara kostnader.

UB = Central avsättning minus beslutat och planerat plus IB

Lokalprojekt med finansiering av Gustavianska stiftelsen

Lokalprojekt med finansiering via Gustavianska stiftelsen beslutas av rektor.

Tabell 2 uppdateras vid varje nytt beslutat lokalprojekt och/eller aktiverat lokalprojekt (avskrivning påbörjad).

Sammanställning över investeringar och avskrivningskostnader per beslutat lokalprojekt finns på universitetets medarbetaringång, vilken uppdateras kontinuerligt.

Tabell 2 Beslutade och planerade lokalprojekt, mnkr, per 2024-04-30

Gustavianska stiftelsen, kapitalkostnader* och ej avskrivningsbara kostnader							
	Not	år 2024	år 2025	år 2026	år 2027	år 2028	år 2029
Beslutade lokalprojekt, RS							
- aktiverade	1A	5,4	5,2	5,2	5,1	5,1	4,4
- ej aktiverade, prognos	1A	0,3	2,9	2,9	3,4	3,4	3,4
- ej avskrivningsbara kostnader	2	1,0	0,0	0,4	0,0	0,0	0,0
- ej avskrivningsbara kostnader, prognos	2	3,0	1,5	2,6	0,0	0,0	0,0
- PL-kostnad by-avd	3	0,2	0,0	0,1	0,0	0,0	0,0
- PL-kostnad by-avd, prognos	3	0,2	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0
A. Summa avskrivningskostnader och ej avskrivningsbara kostnader beslutade lokalprojekt		11,1	8,5	8,5	7,8	5,5	3,8
A. Räntekostnader beslutade lokalprojekt, prognos fr.o.m. år 2024:	1B	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,0
Planerade lokalprojekt prognos, 2024-04-30	4	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Summa beslutade kapitalkostnader och ej avskrivningsbara kostnader, prognos och faktiska		11,2	8,6	8,6	7,9	5,6	3,9
Avsättning/år		7,0	8,0	8,0	8,0	8,0	8,0

* Kapitalkostnader (avskrivning + ränta) påverkas av ränteläget och när i tiden investeringarna färdigställs, vilket gör att beloppen kan komma att justeras över tiden. OBS! Not 1A redovisar avskrivningar, faktiska och prognos, not 1B prognos räntekostnader avskrivningar.

Not

- 1A. Avskrivningskostnader genererade från beslutade lokalprojekts investeringar som är aktiverade samt ej aktiverade (prognos, avskrivning har ej påbörjats).
- 1B. Räntekostnader, prognos. Räntesats fastställd till 1,00 % år 2024.
2. Flyttning, internhyra evakueringslokaler etc, prognos/faktisk. Utbetalas som engångsersättning 3-4 ggr/år.
3. Ej avskrivningsbar kostnad fr. o. m. 2020-01-01. Utbetalas som engångsersättning 3-4 ggr/år.
4. Genererade avskrivningskostnader av de preliminära investeringarna med finansiering Gustavianska stiftelsen är föreslagen. Avskrivningstid preliminärt 10 år.
OBS! Prognos är exklusive räntekostnader.

Bilaga 4 Strategiska forskningsområden

Regeringens strategiska forskningsområden där Uppsala universitet medverkar

Område	Benämning	Ansvarig områdesnämnd	Medverkande lärosäten och andel %
Uppsala universitet – huvudansvar			
Cancer	U-CAN	Medicin och farmaci	UU 50 % UmU 40 % SU 5 % KTH 5 %
Energi	StandUP	Teknik och naturvetenskap	UU 36 % KTH 48 % SLU 10 % LTU 6 %
E-vetenskap	eSSENCE	Teknik och naturvetenskap	UU 45 % LU 35 % UmU 20 %
Molekylär biovetenskap – SciLife-U	SciLife-U	Medicin och farmaci	UU 100 %
Politiskt viktiga regioner – Ryssland	UCRS	Humaniora och samhällsvetenskap	UU 100 %
Säkerhet och krisberedskap	CNDS	Teknik och naturvetenskap	UU 64,4 % KaU 17,8 % FHS 17,8 %
Vårdforskning	U-CARE	Medicin och farmaci	UU 100 %
Andra universitet – huvudansvariga			
Diabetes	EXODIAB	Medicin och farmaci	LU 70 % UU 30 %
Epidemiologi	EpiHealth	Medicin och farmaci	LU 60 % UU 40 %
Stamceller och regenerativ medicin	StemTherapy	Medicin och farmaci	LU 80 % UU 20 %

Bilaga 5 Intern styrning och kontroll

1. Expandera utbildningen och stärk sambandet mellan utbildning och forskning

Risk	Beskrivning	Strategisk prio enligt MoS 2020	Värdering 2024	Exempel på befintliga eller planerade åtgärder	Ansv. för åtgärd
Risk för att ersättningen för utbildning på grundnivå och avancerad nivå urholkas.	Besparingen inom utbildningen är svår att genomföra utan att det påverkar kvaliteten. Myndigheternas effektivitetskrav samt prislapparnas svaga uppräknings gör att resurserna minskar även om takbeloppet ökar i absoluta tal.	Kvalitetsarbete	Hög	Relaterade frågor såsom begränsad överproduktion, omfördelat takbelopp samt regler för myndighetskapalet hanteras bl.a. vid områdesdialoger samt i VP:n. Vid behov fattas årligen beslut om återtag av medel och ev. omfördelning av takbelopp.(1) Universitetet arbetar ständigt med påtryckningsarbete tex genom att frågorna lyfts årligen i det inskickade budgetunderlaget.(2)	1. Rektor, UFV 2. Univ.ledn.

2. Utveckla forskningsexcellens och stärk förmågan att attrahera prestigefyllda bidrag i internationell konkurrens

3. Stärk gränsöverskridande och utmaningsdriven forskning

Risk	Beskrivning	Strategisk prio enligt MoS 2020	Värdering 2024	Exempel på befintliga eller planerade åtgärder	Ansv. för åtgärd
Risk för minskad akademisk frihet och autonomi	En beskärning av lärosätenas möjlighet att styra inriktning och utbud kan leda till sämre kvalitet i utbildning och forskning. Kontinuiteten i forskningen och kopplingen mellan utbildning och forskning försvagas av ökat beroende av tillfälliga externa medel. Politiska styrningar avseende forsknings- och utbildnings-satsningar leder till att universitetets frihet minskar och rollen som kritisk motor i det demokratiska samhället försvåras. Organisationsformen statlig myndighet påverkar lärosätenas autonomi.	Kvalitetsarbete; Stöd o miljö	Hög	Ett brett arbete pågår löpande, med t.ex. opinionsbildning gentemot beslutsfattare om större andel basanslag, genom budgetunderlag till regeringen, i dialog med forsknings-finansiärer, samt genom inspel rörande forsknings- och innovationspropositioner. Inom ramen för SUHF, bedriver sektorn gemensamt påverkansarbete, under 2023 bl.a. genom skrivelser till regeringen som reaktioner på förkortad mandatperiod för styrelserna samt indragning av finansiering av utvecklingsforskning. Påverkansarbetet bör förstärkas ytterligare genom att identifiera fler frågor att driva tillsammans i sektorn. (1)	1. Rektor, Univ.ledn, Vet.omr

4. Samordna och kraftsamla universitetets resurser

Risk	Beskrivning	Strategisk prio enligt MoS 2020	Värdering 2024	Exempel på befintliga eller planerade åtgärder	Ansv. för åtgärd
Risk för intrång i IT-system, cyberangrepp och IT-incidenter	Uppsala universitet är utsatt för återkommande IT och cybersäkerhetshot dels från egna medarbetares sårbarheter	Stöd och miljö	Hög	Utredningen om hantering av forskningsdata (UFV 2022/389) har lett till att ett centralt forskningsdatastöd har inrättats och en koordinator för	1,2,3 UFV

<p>(inre hot) samt genom externa IT-attacker (yttre hot) med syfte att förstöra eller stjäla myndighetens information. Det kan handla om information som berör innovationer, företagshemligheter, säkerhet eller personuppgifter.</p> <p>Universitetets motståndskraft mot cyberhot och säkerhetsincidenter samt förmåga att motstå, hantera och återhämta sig från cyberattacker (resiliens) är central.</p>	<p>forskningsdata har rekryterats (UFV 2023/1806). (1)</p> <p>En utredning om informationssäkerhet vid UU (UFV 2022/660) har genomförts och förslagen till åtgärder implementerades under 2023. (2)</p> <p>Internrevisionens granskning av IT-säkerheten vid UU (UFV 2022/2557) har lett till att universitetsdirektören gett säkerhetschef och IT-direktör i uppdrag att konsolidera de föreslagna IT-säkerhetsåtgärderna enligt tidigare utvärderingar till en långsiktig handlingsplan. De prioriterade områden som identifierats i detta arbete inbegriper:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Hård- och mjukvarurensning • Compliancefunktion • Säkerhetskultur • Leverantörskontroll • Systemstandardisering avveckling av local admin • Tekniska säkerhetsåtgärder <p>Handlingsplanen kommer under 2025 – 2027 att prioriteras och resurssättas på ledningsnivå inom ordinarie verksamhetsplaneringsprocess. (3)</p>
---	---

5. Utnyttja potentialen vid Campus Gotland

Inga höga risker med i analysen

6. Utveckla samverkan som en integrerad del av utbildning och forskning

Inga höga risker med i analysen

Bilaga 6 Definition av vissa termer

Myndighetskaptal: En ekonomisk term för tidigare års ackumulerade resultat. Myndighetskaptalet redovisas uppdelat mellan utbildning på grundnivå och avancerad nivå respektive forskning och utbildning på forskarnivå.

Strategiska forskningsområden (SFO): De strategiska forskningsområdena lanserades i 2008 års forskningsproposition, en satsning på ett antal strategiska områden där svensk forskning tillhörde den internationella forskningsfronten eller bedömdes ha potential att nå dit. Totalt finansieras 43 forskningsmiljöer.

Helårsstudenter: Totala antalet studenter som påbörjat studier på en kurs multiplicerat med kursens antal högskolepoäng dividerat med 60.

Helårsprestationer: Totala antalet godkända högskolepoäng dividerat med 60.

Takbelopp: Takbeloppet är den högsta ersättningen som kan tilldelas universitetet ett visst år. Vid årets slut görs en avräkning baserad på värdet av faktisk produktion av helårsstudenter och helårsprestationer per utbildningsområde under året jämfört med tilldelat takbelopp. Om universitetet redovisar fler helårsstudenter och helårsprestationer än vad som ryms inom årets takbelopp (så kallad överproduktion) får överproduktion upp till 15 procent av takbeloppet sparas till följande budgetår och berättigar då till ersättning. Universitetet har också rätt att anslagsspara 10 procent av takbeloppet om värdet av utförda helårsstudenter och helårsprestationer inte räcker upp till takbeloppet (så kallad underproduktion).

Ersättningsbelopp per utbildningsområde: Varje kurs klassificeras inom ett utbildningsområde. Vid avräkning av utförda prestationer mot takbeloppet multipliceras antalet helårsstudenter och helårsprestationer med ersättningsbeloppen inom respektive utbildningsområde. Ersättningarna per helårsstudent och helårsprestation inom utbildningsområdena kallas ibland ”prislappar”.

Fristående kurs: Kurs som inte ingår i ett utbildningsprogram och som kan väljas fritt av alla studenter som uppfyller behörighetskraven.

ALF-medel: Avtal mellan svenska staten och vissa landsting om samarbete om grundutbildning av läkare, medicinsk forskning och utveckling av hälso- och sjukvården. I avtalet upptas även system för ersättning för landstingens åtagande att medverka i läkarutbildning och kliniskt inriktad medicinsk forskning, den så kallade ALF-ersättningen. Kliniskt inriktad medicinsk forskning, enligt detta avtal, bygger på tillgång till hälso- och sjukvårdens resurser och skall ha särskild betoning på den patientnära forskningen.